

# KVARTALSRAPPORT

Q1



bouvet

2024

VI GÅR FORAN OG BYGGER  
FREMTIDENS SAMFUNN

# Om Bouvet

**I dagens samfunn er digitalisering en avgjørende faktor for virksomheters leveranseevne og konkurransekraft. Bouvet er et ledende konsultentselskap innen IT og digital kommunikasjon og vår årelange erfaring, nærhet til kundene og brede kompetanse gjør oss til en svært ettertraktet digitaliseringspartner for både private og offentlige aktører.**

Digitalisering handler om å utnytte teknologi til å levere produkter og tjenester i tråd med brukernes forventninger, til å møte utfordringer så vel som å utnytte muligheter. Det er et omfattende og kontinuerlig arbeid, for en virksomhet kan aldri si seg «ferdigdigitalisert». Digitalisering er kort sagt å forberede seg for fremtiden hver dag.

I Bouvet har vi opparbeidet oss en evne til å forstå oppdragsgivernes virksomhet og til å samarbeide for å skape og utvikle gode og langsiktige digitale løsninger. Dette har gitt oss svært nære kunderelasjoner og stadig økende oppdragsmengde – fra eksisterende kunder og nye. Vi er en strategisk partner for mange virksomheter, og vårt brede tjenestespekter innen informasjonsteknologi, design, kommunikasjon og rådgiving gjør at vi ofte velges som totalleverandør.

Den nære relasjonen til kundene er imidlertid kun mulig fordi vi gjennomfører alle oppdrag med strenge krav til sikkerhet og etterrettelighet. Vår regionale modell gir redusert byråkrati og korte beslutningsveier, noe som gir oss nødvendig tilpasningsevne for å kunne svare på den enkelte kundes utfordringer i et stadig skiftende landskap.

Tette bånd er en konkurransefordel, men også en forutsetning for å kunne utvikle løsninger av stadig høyere kvalitet – slik vi har en visjon om å gjøre. Gjennom å løse oppgaver for og med viktige samfunnsaktører er vi med å utvikle samfunnet.

Ved utgangen av første kvartal 2024 har Bouvet 2316 medarbeidere fordelt på 17 kontorer i Norge og tre i Sverige.

# Høydepunkter og nøkkeltall første kvartal 2024

- Driftsinntektene øker med 70,6 millioner kroner til 1 015,7 millioner kroner fra første kvartal i fjor, tilsvarende en økning på 7,5 prosent

---

- Driftsresultatet (EBIT) ble 135,0 millioner kroner sammenlignet med 131,6 millioner kroner fra første kvartal i fjor

---

- Antall ansatte øker med 5 personer fra forrige kvartal og øker med 205 personer siste 12 måneder

---

- Vunnet ny rammeavtale med Lerøy Seafood Group

---

- Vunnet ny rammeavtale med Husbanken

---

- Vunnet ny rammeavtale med Statens Lånekasse for utdanning

---

- Rebekka Olsson Omslandseter ble kåret til en av Norges 50 ledende tech-kvinner av Abelia og ODA-nettverket

| MNOK                                  | JAN-MAR<br>2024 | JAN-MAR<br>2023 | ENDR. % | APR 2023-<br>MAR 2024 | APR 2022-<br>MAR 2023 | ENDR. % | HELÅR 2023 |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|---------|-----------------------|-----------------------|---------|------------|
| Driftsinntekter                       | 1 015,7         | 945,1           | 7,5 %   | 3 596,4               | 3 219,4               | 11,7 %  | 3 525,8    |
| Driftsresultat (EBIT)                 | 135,0           | 131,6           | 2,5 %   | 410,3                 | 410,5                 | -0,1 %  | 407,0      |
| Ordinært resultat før skattekostnad   | 134,9           | 133,7           | 0,9 %   | 419,6                 | 412,8                 | 1,6 %   | 418,4      |
| Periodens resultat                    | 105,2           | 104,7           | 0,4 %   | 325,8                 | 325,5                 | 0,1 %   | 325,3      |
| Netto operasjonell kontantstrøm       | 69,7            | 133,2           | -47,6 % | 459,7                 | 364,5                 | 26,1 %  | 521,0      |
| Likvide midler                        | 499,3           | 533,3           | -6,4 %  | 499,3                 | 533,3                 | -6,4 %  | 482,0      |
| Antall medarbeidere (periodens slutt) | 2 316           | 2 111           | 9,7 %   | 2 316                 | 2 111                 | 9,7 %   | 2 311      |
| Antall medarbeidere (gjennomsnitt)    | 2 317           | 2 055           | 12,8 %  | 2 248                 | 1 994                 | 12,7 %  | 2 191      |
| Resultat pr. utestående aksje         | 1,02            | 1,01            | 1,0 %   | 3,16                  | 3,15                  | 0,1 %   | 3,15       |
| Utvannet resultat pr. aksje           | 1,01            | 1,00            | 1,0 %   | 3,13                  | 3,13                  | 0,0 %   | 3,13       |
| EBIT-margin                           | 13,3 %          | 13,9 %          |         | 11,4 %                | 12,8 %                |         | 11,5 %     |
| Egenkapitalandel                      | 28,0 %          | 32,7 %          |         | 28,0 %                | 32,7 %                |         | 26,7 %     |

# Sterke resultater bygget på fellesskap og langsiktighet

**Vi legger bak oss et meget godt kvartal med solid omsetningsvekst, sterk lønnsomhet og nye engasjerte Bouvetere med på laget. Vi er svært stolte og glade over resultatene og verdiene vi sammen har klart å skape!**

Utviklingen i bransjen er av mange omtalt som krevende. Oppdragsmengden er for flere redusert, konkurransen om oppdragene er større enn for bare noen måneder siden, aktivitetsnivået i enkelte sektorer er redusert og kampen om talent er endret.

Det er med dette som bakteppe vi er ekstra stolte over resultatene vi legger frem for kvartalet. Vi er stolte over hvordan vi som fellesskap klarer å tilpasse oss og fortsette den fantastiske utviklingen fra forutgående kvartaler. En stor takk skal rettes til alle Bouvetere som står på tidlig og sent og gjør at vi kan fortelle om nok et solid kvartal.


Oppdrag hos kunder med omfattende og langsiktige digitaliseringsambisjoner er en av nøklene til vår utvikling. Langsiktige kunderelasjoner i sektorer som står foran store digitaliseringsløft, gir lærerike og utviklende oppdrag for oss å bryne oss på – og mulighet til å skape betydelige verdier sammen med våre kunder.

Nettopp langsiktighet er en fellesnevner for våre kunderelasjoner. Vi har over mange år jobbet tett sammen med viktige samfunnsaktører i sektorer som olje, gass og fornybart, i el-forsyning i arbeidet med det grønne skiftet, i offentlig sektor, i transport- og industrisektoren, i varehandel og ikke

minst innenfor helse. Dette har gitt oss mulighet til å bygge viktig kompetanse innen nevnte sektorer, kompetanse som nå er avgjørende for digitaliseringsarbeidet fremover.

Særlig innen Forsvaret og totalforsvaret som helhet opplever vi sterk fornyet aktivitet og behov for store løft. I en tid hvor det internasjonale samfunnet står overfor sikkerhetsutfordringer på flere fronter, er sikkerhet og samarbeid høyt prioritert på agendaen hos alle våre alliansepartnere. Det stilles nye krav til modernisering og digitalisering av vårt nasjonale forsvar, og vår evne til samarbeid og samhandling med internasjonale partnere er viktigere enn noen gang. For Bouvet betyr dette høy aktivitet i alle våre engasjement inn mot forsvarssektoren og hos alle våre kunder som er del av landets totalforsvar.

I kvartalet fikk vi fornyet tillit og utvidelser i flere av våre oppdrag i Forsvaret. Våre engasjement dekker hele spekteret av sektoren, fra forsyningsløsninger og administrative systemer til den operative enden av Forsvarets virksomhet. Vi er ydmyke for tilliten vi vises og glade for at Forsvaret fortsetter å trekke på domenekunnskapen Bouvetere har bygget om Forsvarets virksomhet over mange år. Med økt politisk vilje til å investere i Forsvaret og med nye nordiske partnere i NATO, ser vi med forventning frem til å bidra med vår kompetanse i dette samfunnskritiske arbeidet.



**Langsiktighet i våre kunderelasjoner og en selskapskultur bygget på fellesskap er fundamentet i vår utvikling.**

Som nevnt har også vår egen bransje kjent på usikker utvikling den siste tiden. I tillegg er bransjen blitt minnet på viktigheten av kulturbygging. Vi fokuserer, som alltid, på å bygge en kultur som gjør at vi som en ledende aktør fremstår med holdninger og adferd i tråd med våre uttalte ambisjoner.

Hver dag jobber vi derfor for å forsterke en kultur som setter medarbeiderne i sentrum. Vi jobber for å styrke en kultur som bygger på deling og fellesskap. Vi jobber med å skape eierskap hos alle medarbeidere til ønsket adferd og holdninger og vi jobber med å bevisstgjøre ledere på ledernes og lederskapets rolle. Gjennom dette jobber vi for å sikre at Bouvet fremstår overfor egne medarbeidere, kunder og øvrige interessenter i tråd med våre høyeste ambisjoner.

Avslutningsvis vil jeg rette en stor takk til våre kunder for tilliten vi vises, og for at vi får være en viktig medspiller i deres digitaliseringsarbeid. Til alle Bouvetere vil jeg si tusen takk for

all entusiasme, vilje til å dele kompetanse og evne til å bidra til at våre kunder lykkes i sine samfunnsoppdrag.

Vi har spennende tider foran oss. Gjennom våre langsiktige og samfunnskritiske oppdrag er vi i svært god posisjon til å fortsette å levere resultater og verdiskapning i «kjent Bouvet-stil» i kvartalene vi har foran oss!



Per Gunnar Tronsli  
Administrerende direktør

# Finansielle resultater

## Driftsinntekter

Bouvet hadde i første kvartal 2024 driftsinntekter på 1 015,7 millioner kroner sammenlignet med 945,1 millioner i første kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 7,5 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i kvartalet 911,1 millioner kroner sammenlignet med 826,9 millioner kroner første kvartal 2023. Dette tilsvarer en økning på 10,2 prosent. Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i kvartalet 91,3 millioner kroner som er en nedgang på 10,3 prosent fra første kvartal 2023. Øvrige inntekter var i kvartalet 13,3 millioner kroner som er en nedgang på 19,2 prosent fra første kvartal 2023.

Honorarinntektene fra egne ansatte påvirkes positivt med 98,0 millioner kroner av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 12,8 prosent. Faktureringsgraden for konsernets konsulenter er 1,1 prosentpoeng høyere enn første kvartal 2023 og dette påvirker honorarinntektene positivt med 9,8 millioner kroner. Prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 5,1 prosent fra første kvartal i fjor og påvirker honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 39,5 millioner kroner. Det var i kvartalet tre arbeidsdager mindre enn i første kvartal foregående år, hvilket reduserer honorarinntektene fra egne ansatte med 35,5 millioner kroner. I tillegg er det i forbindelse med påsken tatt ut mer ferie og avspasering som påvirker honorarinntektene fra egne ansatte negativt med 25,9 millioner kroner. Øvrige effekter som sykefravær, foreldrepermisjon og fremdrift i prosjekter påvirker samlet honorarinntektene fra egne ansatte negativt med 1,7 millioner kroner. Samlet påvirker dette honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 84,2 millioner kroner sammenlignet med fjorårets honorarinntekter fra egne ansatte.

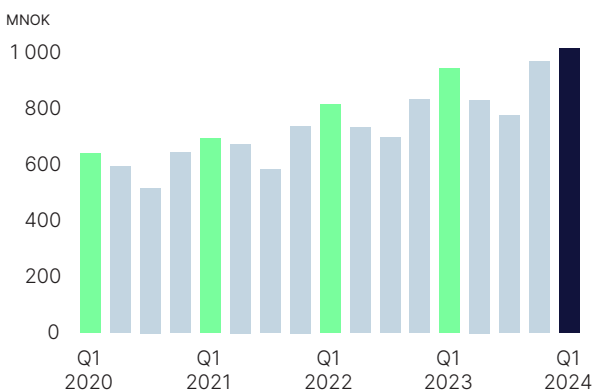
Det har i kvartalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i første kvartal 2023 stod for 96,5 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter første kvartal 2023, bidratt med samlet driftsinntekt på 35,9 millioner kroner i første kvartal 2024.

Bouvet har som strategi å benytte egne ansatte i sine tjenesteleveranser. Ved kapasitetsmangel benyttes underkonsulenter i den utstrekning innleie er innenfor gjeldende reguleringer. I første kvartal 2024 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 9,0 prosent sammenlignet med 10,8 prosent i første kvartal 2023.

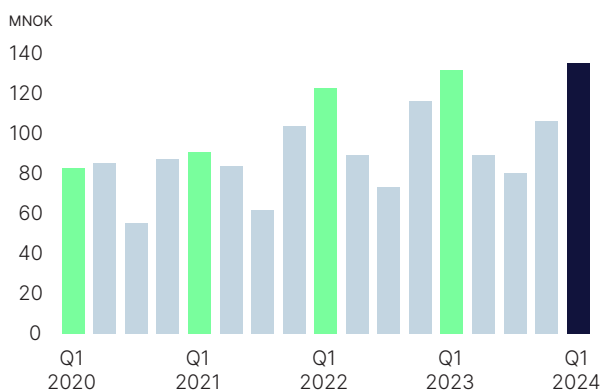
## Driftskostnader

Bouvet hadde i første kvartal totale driftskostnader inklusive avskrivninger på 880,7 millioner kroner, opp fra 813,5 millioner kroner i første kvartal 2023. Dette tilsvarer en økning på 8,3 prosent. Personalkostnadene øker med 11,5 prosent til 696,5 millioner kroner. Personalkostnadene øker som følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 4,3 prosent over de seneste 12 månedene. Personalkostnadene er upåvirket av kravet til 5 prosent ekstra arbeidsgiveravgift på inntekt som overstiger 850 000 kroner dette kvartalet, da kostnaden påløper når samlet utbetaling av lønn og goder for den enkelte ansatte overstiger 850 000 kroner. Varekostnaden er 88,1 millioner kroner i første kvartal 2024 sammenlignet med 98,4 millioner kroner første kvartal i fjor, og består hovedsakelig av kjøp av underkonsulenttjenester og innleie av kursinstruktører. Andre driftskostnader er 65,8 millioner kroner sammenlignet med 68,8 millioner kroner første kvartal i fjor.

## Driftsinntekter



## Driftsresultat (EBIT)



Avskrivninger og amortiseringer utgjør 30,3 millioner kroner sammenlignet med 21,4 millioner kroner i første kvartal 2023.

## Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i første kvartal 2024 ble 135,0 millioner kroner, sammenlignet med 131,6 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. EBIT marginen ble derved 13,3 prosent, sammenlignet med 13,9 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 105,2 millioner kroner i første kvartal, sammenlignet med 104,7 millioner kroner i samme periode 2023. Utvannet resultat pr. aksje for kvartalet ble 1,01 kroner sammenlignet med 1,00 kroner i første kvartal 2023.

## Kontantstrøm, likviditet og soliditet

Konsernets kontantstrøm fra driften var i første kvartal 69,7 millioner kroner, sammenlignet med en kontantstrøm på 133,2 millioner kroner i første kvartal 2023.

Kontantstrømmen i kvartalet påvirkes positivt av at kortsiktig gjeld øker med 164,3 millioner kroner. Videre påvirkes kontantstrømmen negativt av at kortsiktige fordringer øker med 156,7 millioner kroner. Konsernets kontantstrøm fra driften siste tolv måneder utgjør 459,7 millioner kroner, resultat etter skatt for samme periode er 325,8 millioner kroner.

De samlede investeringene i kvartalet var 11,4 millioner kroner. Av dette har 9,4 millioner kroner medgått til kjøp av nye driftsmidler og 2,0 millioner kroner til investering i immaterielle eiendeler. I første kvartal 2023 var de samlede investeringene 10,2 millioner kroner; hvorav 4,5 millioner kroner ble investert i

varige driftsmidler og 5,7 millioner kroner ble investert i immaterielle eiendeler.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer i første kvartal, og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 499,3 millioner kroner mot 533,3 millioner kroner ved utgangen av første kvartal 2023. Av bankinnskudd ved periodens slutt utgjør konto for ansattes skattetrekk 53,6 millioner kroner. Disponible bankinnskudd er dermed 445,7 millioner kroner sammenlignet med 484,5 millioner ved utgangen av første kvartal 2023. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 100,0 millioner kroner ved periodens slutt. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 536 517 aksjer i eget eie. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 547,6 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 28,0 prosent. Tilsvarende tall for første kvartal 2023 var 552,4 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 32,7 prosent.

## Segmentrapportering

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.

# Utvikling og marked

Markedet for Bouvets tjenester i årets første kvartal oppleves av flere aktører i bransjen som krevende. Aktivitetsnivået varierer innen sektorer, oppdragstype og kompetanseområder. Likevel opplever Bouvet god etterspørsel innen både offentlig og privat sektor. Dette er primært drevet av konsernets langsiktige, tette og strategiske partnerskap med store og viktige virksomheter i flere ulike sektorer. Tilsiget av nye kunder og oppdrag har også vært godt. Konsernet opplever at behovet og etterspørselen for tekniske tjenester utmerker seg, men digitalisering er en flerfaglig disiplin, og det er også jevn etterspørsel etter rådgiving, design og kommunikasjon.

## Sektorer

Virksomheters arbeid med digitalisering påvirkes av de komplekse utfordringene samfunnet ellers møter. Sektorene konsernet har tyngst tilstedeværelse i er likevel blant de med størst motstandsdyktighet. I kvartalet har konsernet forlenget og fornyet tillit hos kunder som Forsvaret, Husbanken, Equinor, Statnett, Arbeidstilsynet, DUN & Bradstreet og Statens Lånekasse for Utdanning.

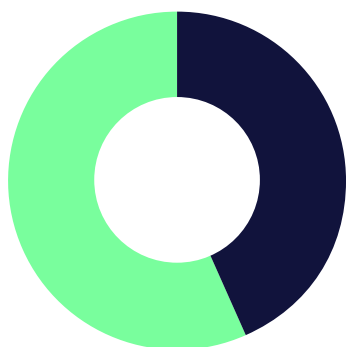
### Fortsatt god etterspørsel innen olje, gass og fornybart

Sektorens behov for tjenester innen digitalisering fortsetter i årets første kvartal. Olje, gass og fornybart er en viktig sektor for Bouvet med 40,3 prosent av totalomsetningen. Det har vært en omsetningsøkning på 11,7 prosent sammenlignet med samme periode i fjor. Selv om trykket er størst innen teknologi, engasjerer oppdragene hele konsernets fagbredde. Dette eksemplifiseres blant annet gjennom en ny avtale med TCO, der Bouvet skal bistå i etablering av dataplattform for blant annet å oppnå forbedret kontroll og effektivisering av den daglige driften, automatisering av prosesser samt sanntids-oversikt over varelager og produksjon for å redusere flaskehals. Andre eksempler på avtaler fra kvartalet som viser digitaliseringsbehovet til sektoren er for blant annet Equinor, ConocoPhillips, Gassco og AkerBP.

### Kraftsektoren fortsetter digitaliseringsarbeidet

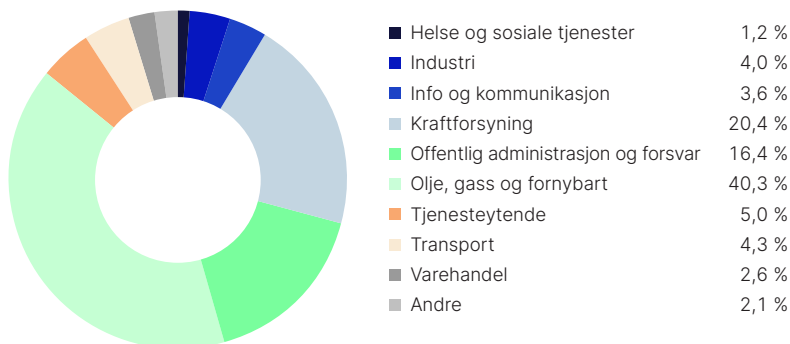
Over tid er kraftsektoren blitt kjent for langsiktig tankegang med digitalisering og innovasjon som tydelige drivere. Dette fortsetter også i første kvartal 2024. Konsernets omsetning innen sektoren har i kvartalet vært på 20,4 prosent av totalomsetningen. Det er en omsetningsøkning på 37,5 prosent sammenlignet med første kvartal 2023. Det gode og langsiktige digitaliseringsarbeidet i sektoren sørger for at hele Bouvets tjenestespekter er involvert i flere forlengelser, nye oppdrag og avtaler. Et eksempel fra kvartalet er for Statnett, der konsernet leverer tjenester innen alt fra dataplattform, systemutvikling, brukeropplevelse (UX) og prosjektledelse. Sikkerhet er viktig for sektoren, og for Å Energi har konsernet gjennomført en sikkerhetstest knyttet til innhold på deres nettsider. Andre oppdrag som eksemplifiserer etterspørselen

Omsetning offentlig/privat



- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 43,6 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat eid: 56,4 %

Omsetning per sektor





fra sektoren er nye og forlengede avtaler inngått i kvartalet med blant annet Statkraft, Eidsiva, BKK og Glitre Energi.

### Forlengelser og nye avtaler innen offentlig sektor

Digitaliseringstakten til offentlig sektor er god, og Bouvet opplever etterspørsel etter hele konsernets tjenestespekter. Kundene innen offentlig administrasjon og forsvar utgjør 16,4 prosent av den totale omsetningen i kvartalet. Et eksempel der hele tjenestebredden etterspørres er for Høgskulen på Vestlandet. Oppdraget går ut på forvaltning og utvikling av Høgskulens nettsider og inkluderer leveranser innen teknologi, rådgiving og design. Trekkes frem kan også en forlengelse av utviklingsteam for Bergen kommune, der konsulentene blant annet bidrar inn mot kommunens dataplattformarbeid. En annen forlengelse fra kvartalet er for Sveriges Kommuner og Regioner der konsernet både leverer systemutvikling og prosjektledelse.

Andre nye og forlengede avtaler som eksemplifiserer digitaliseringsstrykket i sektoren er for Forsvaret, Riksrevisjonen, Stortinget, Utenriksdepartementet og Miljødirektoratet.

### Flere oppdrag utenfor Bouvets største sektorer

Tilgangen på oppdrag utenfor konsernets største sektorer har også vært god i kvartalet. En ny rammeavtale er for Lerøy Seafood Group for kjøp av IT-konsulenttjenester. Avtalen inkluderer leveranser innen blant annet systemutvikling, UX, grafisk design, test, prosjektledelse, endringsledelse, prosjektstøtte, dataplattform, data science, KI og lavkode.

Helsesektoren er en annen sektor der konsernet opplever behov og etterspørsel etter tjenester innen digitalisering. I kvartalet er dette blant annet eksemplifisert gjennom en avtale vunnet med Sykehusinnkjøp innen strategi og organisasjonsutvikling. Dette inkluderer leveranser innen strategitvilling og implementering, forbedringsprosesser, innovasjon, kontinuerlig forbedring, prosjekt- og prosessledelse, kartlegging, evaluering og analysearbeid, omstilling og endring.

En annen avtale er innen industrisektoren der konsernet har inngått rammeavtale med Hennig-Olsen Is for konsulenttjenester. Andre nye og forlengede avtaler utenfor Bouvets største sektorer er for blant annet Oslo Taxi, Viking, Innovasjon Norge, Fjord1, NATO og Color Line.

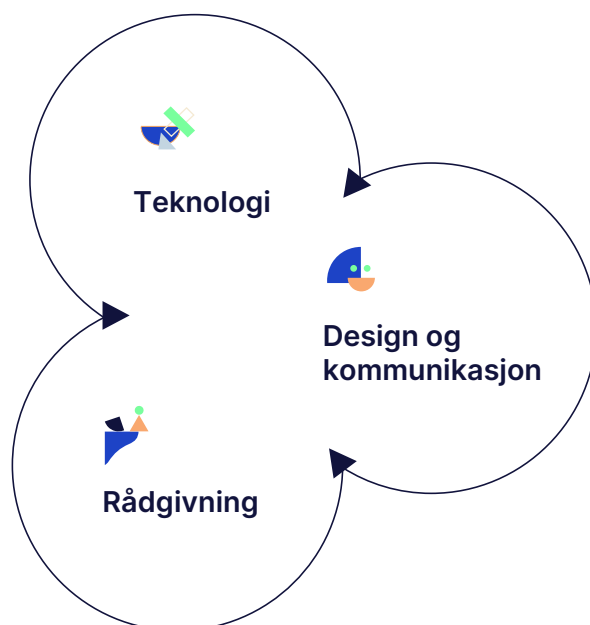
## Tjenester

Det har vært høy etterspørsel etter hele bredden av konsernets tjenester i det første kvartalet i 2024. Bouvet opplever et marked som ønsker tverrfaglighet og som kontinuerlig setter økende krav til leveransekvallitet, sikkerhet og direkte forretningsverdi. 2023 var preget av økende nysgjerrighet og investeringsvillighet i kunstig intelligens (KI). Dette fortsetter også i årets første kvartal. I kvartalet har Bouvet levert tjenester innen området til flere kunder samt arrangert flere kunnskapsbyggende kurs, seminarer og presentasjoner både internt og eksternt.



### Rådgiving

Behovet for rådgivingstjenester er vedvarende blant konsernet kunder. Det er spesielt etterspørsel etter rådgiving innen systemarkitektur, sikkerhet, kunstig intelligens og endringsledelse. Fra kvartalet er det flere gode eksempler som viser behovet. For Helse Vest har konsernet vunnet flere nye oppdrag innen arkitektur, testledelse og prosjektledelse. Andre gode eksempler der rådgivingstjenester er en del av leveransen er avtaler inngått og fornyet med Statens Vegvesen, Helse Sør Øst, Lyse og Helsedirektoratet.



Kompetanseutvikling fortsetter å være på agendaen for konsernets kunder, og Bouvets kursvirksomhet opplever et kontinuerlig behov i markedet etter ny kunnskap om teknologi, metodikk og forbedring. Særlig etterspurt er kurs innen endringsledelse, produktledelse, generativ KI og Microsoft 365 Copilot. I kvartalet har Bouvet blant annet vunnet rammeavtale hos Utviklings- og kompetanseetaten (UKE) i Oslo kommune for gjennomføring av diverse kurs innenfor prosjektledelse, endringsledelse og Lean, samt ulike sertifiseringer.



## Design

Gode brukeropplevelser fortsetter å være viktig for konsernets kunder i 2024. Dette gjenspeiles blant annet i kundenes etterspørsel etter tjenester innen design. Et godt eksempel er for Domstoladministrasjonen der Bouvet i løpet av kvartalet har vunnet oppdrag innen blant annet utvikling av design-system. I tillegg skal konsernet benytte tjenestedesign for å lage en effektiv og god arbeidsprosess for dommere og saksbehandlere i tingretten og lagmannsretten i forbindelse med ny praksis med opptak i retten.

Andre eksempler der tjenester innen design vil være en viktig del av leveransen er avtaler inngått og fornyet med, Bane NOR, Innovasjon Norge, Registerenheten i Brønnøysund og Lyse Tele.



## Teknologi

Etterspørselen etter tjenester innen teknologi fortsetter i 2024, og da spesielt innen systemutvikling, skytjenester, dataplattform, lavkode og kunstig intelligens. Eksempler på fornyelser av avtaler og nye oppdrag innen teknologileveranser er flere. For Arbeidstilsynet har konsernet vunnet et oppdrag for migrering av nettsider og for Oslo kommune har konsernet forlenget en avtale for utvikling av Pasinfo, som er Helseetatens sentrale dataplattform og økosystem for helsedata i Oslo. En annen forlengelse og utvidelse av oppdrag er for Statens vegvesen der Bouvet bistår i pilotprosjektet Nordic Way 3, som muliggjør kommunikasjon av sikkerhetsrisikoer og annen informasjon fra veier i Norden mellom kjøretøy, infrastruktur og nettverksoperatører.

Generativ KI fortsetter å utforskes av stadig flere virksomheter. Bouvet har i kvartalet levert tjenester innen teknologien til flere kunder samt vunnet en ny avtale med Nasjonal kommunikasjonsmyndighet. Her er målet å forberede kunden for fremtidig verdiskaping og gevinstrealisering gjennom generativ KI.

Verdt å nevne er også nye og forlengede avtaler med Equinor, Rosenberg Worley, Statnett, Forsvaret, Eidsiva, Coop og Boliden.

# Medarbeidere

Ved slutten av første kvartal hadde Bouvet 2 316 medarbeidere. Dette er opp 5 fra forrige kvartal og 205 flere enn samme kvartal i fjor.

Digitalisering er en tverrfaglig øvelse som krever kontinuerlig anskaffelse av ny kunnskap kombinert med bred kunnskapsbase og erfaring. Det krever ikke bare faglig spisskompetanse, men domenekunnskap og kunnskap om mennesker. Ved å etterstrebe denne miksen evner Bouvet å svare på behovene til kundene. Aktivitetsnivået og graden av spennende oppdrag og faglig utfoldelse dette gir, sørger for medarbeidertilfredshet og godt utgangspunkt for rekruttering.

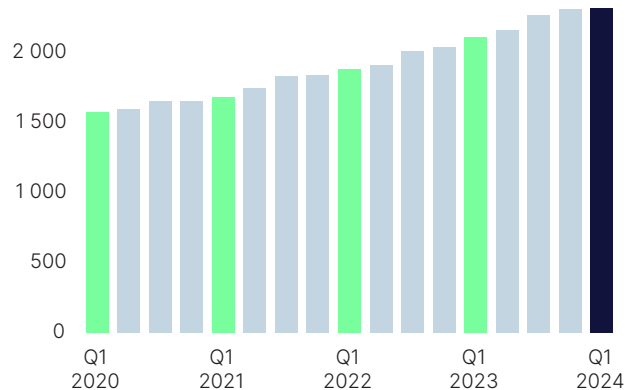
Medarbeidernes kompetanse og kunnskap er Bouvets viktigste ressurs. Å utvikle og bygge denne kompetansen er derfor noe konsernet bruker betydelige ressurser på gjennom alt fra interne skoler og kurs til eksterne arrangementer og seminarer. Det største og beste eksempelet er BouvetOne, som er en kveld satt av til fagdeling og kulturbygging, og som avholdes to ganger i året på tvers av konsernets kontorer og regioner. Vårutgaven av BouvetOne ble avholdt i kvartalet med stor suksess.

Den viktigste utviklingen av kompetanse skjer likevel i utfordrende oppdrag der kunnskap utveksles i team med ulike utgangspunkt, bakgrunner og forskjellige fagdisipliner. Summen av disse initiativene og tiltakene sørger for en kultur med rause og nysgjerrige medarbeidere der deling står sentralt. Dette gir igjen bedre samarbeid og høyere innovasjonstakt.

## Sesam

Sesam fortsetter sin leveranse og utvikling av Sesam HUB, en motor spesialisert på dataintegrasjon og masterdata management. I tillegg tilbyr selskapet Sesam Talk, et selvbetjent datasynkroniseringsrammeverket. Kvartalet har vært preget av

Antall medarbeidere ved periodens slutt



Det har også vært et rekordkvartal for eksternt deling. I kvartalet er det gjennomført 16 gratis frokostmøter med til sammen 1874 deltagere. Temaene var blant annet generativ KI, Microsoft 365 Copilot, Microsoft Fabric, digital transformasjon og IT-sikkerhet. Gjennom kunnskapsdeling innen svært aktuelle temaer og teknologier leverer Bouvet på visjonen om å gå foran og bygge fremtidens samfunn. I kvartalet var konsernet også partnere på GoforITs konferanse om KI i offentlig sektor.

Én av de som er med på å dele både internt og eksternt er vår medarbeider Rebekka Olsson Omslandseter, som ble kåret til en av Norges 50 ledende tech-kvinner av Abelia og ODA-nettverket, blant annet på bakgrunn av en nylig gjennomført doktorgrad innen kunstig intelligens.

betydelig aktivitet, spesielt med lanseringen av nye tjenester basert på Sesam Talk-rammeverket.

Ved kvartalets slutt hadde Sesam totalt 29 kunder.

## Risiko

Den ustabile geopolitiske og sikkerhetspolitiske situasjonen, samt energisituasjonen, skaper usikkerhet i både den globale og norske økonomien, hvorav fortsatt økt inflasjon er en av konsekvensene.

Generelt er konsernet til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonelle risikoer, markedsrisiko og finansiell risiko.

Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. En nærmere redegjørelse om risiko er gitt i årsrapporten for 2023 på side 44 og 45, og i note 18. Se også punkt 10 under «Eierstyring og selskapsledelse» i årsrapporten.

# Utsikter

Samfunnet opplever økende grad av risiko knyttet til uforutsigbare økonomiske rammer og sikkerhet. Effektiv og god digitalisering samt evne til å endre og innovere blir derfor stadig viktigere for virksomheter. I takt med dette øker også konsernets kunder sine krav og forventninger til kvalitet i leveranser, sikkerhet i alle ledd og tydeliggjøring av forretningsverdi. Tette samarbeid og partnerskap i avtaler og oppdrag blir på denne måten avgjørende for suksess.

Flere av Bouvets langsiktige og tette kundeforhold er innenfor sektorene kraftforsyning og olje, gass og fornybart. Sektorene fortsetter sitt høye aktivitetsnivå innen digitalisering. Det er spesielt fokus på forretningsverdi samtidig som det er økt bevissthet rundt operasjonelle kostnader, behov for forenkling, standardisering, gjenbruk og å ta i bruk ny teknologi for å effektivisere. Virksomhetene i sektorene jobber også med å klare det grønne skiftet, noe som blant annet medfører store investeringer innenfor det digitale i det landbaserte og fornybare kraftsystemet.

Den økonomiske usikkerheten påvirker også offentlig sektor, som i likhet med øvrige sektorer ønsker mer ut av sine IT-investeringer. Usikkerheten samfunnet møter betyr at det både forekommer og vil forekomme store og raske endringer. Dette vet kundene, og de vet også at digitalisering og teknologi blir avgjørende for å møte disse endringene. Bouvets tverrfaglighet, erfaring og domeneunnskap innen sektoren gjør at konsernet er en aktuell partner for virksomhetene.

Ønsket om tverrfaglig kompetanse og leveranser i team er gjennomgående, og Bouvet er godt posisjonert gjennom konsernets bredde og samarbeid mellom fagområder. På bakgrunn av dette nyter Bouvet fornyet tillit hos eksisterende kunder også i øvrige sektorer. Konsernet har troen på at utviklingen av leveranser av team innenfor entrepriseravtaler vil øke.

Generativ KI fortsetter å være et investeringspunkt for virksomheter på tvers av alle sektorer. Stadig flere omprioriterer investeringer og budsjetter for å kunne utnytte teknologien. Konsernet jobber sammen med flere kunder for både å tilrettelegge for fremtidig utnyttelse av teknologien, men også for å skape umiddelbare effekter. I takt med utbredelse av generativ KI følger utfordringer knyttet til hvordan sørge for god kvalitet. Kunnskapsbygging er en viktig del av det arbeidet. Flere av Bouvets medarbeidere gjennomfører derfor kurs og sertifiseringer for å være i forkant med å håndtere dette.

Bouvets prioritering av medarbeider først, kompetanseutvikling, delingskultur og godt omdømme ved rekruttering gjør at konsernet har den kompetansen markedet etterspør og evner å tiltrekke seg faglig dyktige mennesker som ønsker å bli en del av "Bouvet-kulturen".

Summen av dette, sett sammen med kundeporteføljen til konsernet og en rekke andre trekk i markedet, gjør at Bouvet er godt posisjonert og rustet til videre utvikling i sektorer der konsernet er til stede.

## Kontaktpersoner

Per Gunnar Tronsli  
Administrerende direktør/CEO  
Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 900 20 622

Trude Hole  
Finansdirektør/CFO  
Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 977 10 344

# Erklæring fra styret og administrerende direktør

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for første kvartal er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 22. mai 2024  
Styret i Bouvet ASA

Sign.

Pål Egil Rønn  
Styrets leder

Sign.

Tove Raanes  
Styrets nestleder

Sign.

Sverre Hurum  
Styremedlem

Sign.

Lill Hege Hals  
Styremedlem

Sign.

Egil Christen Dahl  
Styremedlem

Sign.

Per Gunnar Tronsli  
Administrerende direktør

# Konsolidert resultatregnskap

| TNOK   | NOTE | UREVIDERT<br>JAN-MAR 2024 | UREVIDERT<br>JAN-MAR 2023 | ENDRING       | ENDRING %       | HELÅR 2023       |
|--|------|---------------------------|---------------------------|---------------|-----------------|------------------|
| <b>Driftsinntekter</b>                         | 2    | 1 015 699                 | 945 100                   | 70 599        | 7,5 %           | 3 525 761        |
| <b>Driftskostnader</b>                         |      |                           |                           |               |                 |                  |
| Varekostnad                                    |      | 88 133                    | 98 420                    | -10 287       | -10,5 %         | 347 460          |
| Personalkostnad <sup>1</sup>                   |      | 696 494                   | 624 886                   | 71 608        | 11,5 %          | 2 360 906        |
| Avskrivninger varige driftsmidler <sup>1</sup> | 4    | 23 210                    | 19 453                    | 3 757         | 19,3 %          | 79 178           |
| Amortisering immaterielle eiendeler            | 3    | 7 055                     | 1 919                     | 5 136         | 267,6 %         | 17 740           |
| Annen driftskostnad                            |      | 65 842                    | 68 786                    | -2 944        | -4,3 %          | 313 485          |
| <b>Sum driftskostnader</b>                     |      | <b>880 734</b>            | <b>813 464</b>            | <b>67 270</b> | <b>8,3 %</b>    | <b>3 118 769</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                          |      | <b>134 965</b>            | <b>131 635</b>            | <b>3 329</b>  | <b>2,5 %</b>    | <b>406 992</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>      |      |                           |                           |               |                 |                  |
| Renteinntekt                                   |      | 6 073                     | 3 635                     | 2 438         | 67,1 %          | 16 274           |
| Annen finansinntekt                            |      | 76                        | 11                        | 65            | 590,9 %         | 4 666            |
| Rentekostnad                                   |      | -6 005                    | -1 745                    | -4 260        | 244,1 %         | -8 748           |
| Annen finanskostnad                            |      | -235                      | 177                       | -412          | -232,8 %        | -766             |
| <b>Netto finansposter</b>                      |      | <b>-91</b>                | <b>2 078</b>              | <b>-2 169</b> | <b>-104,4 %</b> | <b>11 426</b>    |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>     |      | <b>134 874</b>            | <b>133 713</b>            | <b>1 160</b>  | <b>0,9 %</b>    | <b>418 418</b>   |
| <b>Skattekostnad</b>                           |      |                           |                           |               |                 |                  |
| Skattekostnad på ordinært resultat             |      | 29 723                    | 29 025                    | 698           | 2,4 %           | 93 126           |
| <b>Sum skattekostnad</b>                       |      | <b>29 723</b>             | <b>29 025</b>             | <b>698</b>    | <b>2,4 %</b>    | <b>93 126</b>    |
| <b>Periodens resultat</b>                      |      | <b>105 151</b>            | <b>104 688</b>            | <b>462</b>    | <b>0,4 %</b>    | <b>325 292</b>   |
| <b>Henføres til:</b>                           |      |                           |                           |               |                 |                  |
| Eiere i morselskapet                           |      | 105 418                   | 104 514                   |               |                 | 325 419          |
| Ikke-kontrollerende interesse                  |      | -267                      | 174                       |               |                 | -127             |
| <b>Utvannet resultat pr. aksje</b>             |      | <b>1,01</b>               | <b>1,00</b>               | <b>0,01</b>   | <b>1,0 %</b>    | <b>3,13</b>      |
| <b>Resultat pr. utestående aksje</b>           |      | <b>1,02</b>               | <b>1,01</b>               | <b>0,01</b>   | <b>1,0 %</b>    | <b>3,15</b>      |

<sup>1</sup> Sammenligningstall første kvartal fjoråret er endret med TNOK 5 632 pga. feil klassifisering mellom personalkostnad og avskrivninger varige driftsmidler. Sum driftskostnader er uendret.

# Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

| TNOK  | NOTE | UREVIDERT<br>JAN-MAR 2024 | UREVIDERT<br>JAN-MAR 2023 | ENDRING       | ENDRING %     | HELÅR 2023     |
|---|------|---------------------------|---------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Periodens resultat  |      | 105 151                   | 104 688                   | 463           | 0,4 %         | 325 292        |
| <b>Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder</b> |      |                           |                           |               |               |                |
| Omregningsdifferanser valuta  |      | -18                       | 2 222                     | -2 240        | -100,8 %      | 1 660          |
| Sum andre inntekter og kostnader                                      |      | -18                       | 2 222                     | -2 240        | -100,8 %      | 1 660          |
| <b>Totalresultat</b>  |      | <b>105 133</b>            | <b>106 910</b>            | <b>-1 777</b> | <b>-1,7 %</b> | <b>326 952</b> |
| Henføres til:   |      |                           |                           |               |               |                |
| Eiere i morselskapet  |      | 105 400                   | 106 737                   |               |               | 327 080        |
| Ikke-kontrollerende interesse   |      | -267                      | 174                       |               |               | -127           |

# Konsolidert balanse

| TNOK                                 | NOTE | UREVIDERT<br>31.03.2024 | UREVIDERT<br>31.03.2023 | ENDRING        | ENDRING %     | 31.12.2023       |
|--------------------------------------|------|-------------------------|-------------------------|----------------|---------------|------------------|
| <b>EIENDELER</b>                     |      |                         |                         |                |               |                  |
| <b>ANLEGGSMIDLER</b>                 |      |                         |                         |                |               |                  |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>        |      |                         |                         |                |               |                  |
| Utsatt skattefordel                  |      | 9 724                   | 5 480                   | 4 244          | 77,4 %        | 7 013            |
| Goodwill                             | 3    | 53 890                  | 33 287                  | 20 603         | 61,9 %        | 53 871           |
| Andre immaterielle eiendeler         | 3    | 42 074                  | 46 953                  | -4 879         | -10,4 %       | 50 122           |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>    |      | <b>105 688</b>          | <b>85 720</b>           | <b>19 968</b>  | <b>23,3 %</b> | <b>111 006</b>   |
| <b>Varige driftsmidler</b>           |      |                         |                         |                |               |                  |
| Inventar                             |      | 35 490                  | 28 664                  | 6 826          | 23,8 %        | 31 495           |
| Kontormaskiner og kjøretøy           |      | 4 674                   | 3 376                   | 1 298          | 38,4 %        | 4 345            |
| IT-utstyr                            |      | 26 062                  | 23 552                  | 2 510          | 10,7 %        | 26 975           |
| Rett-til-bruk-eiendeler              | 4    | 339 484                 | 226 868                 | 112 616        | 49,6 %        | 316 468          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>       |      | <b>405 710</b>          | <b>282 460</b>          | <b>123 250</b> | <b>43,6 %</b> | <b>379 283</b>   |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>     |      |                         |                         |                |               |                  |
| Øvrige finansielle anleggsmidler     |      | 10                      | 10                      | 0              | 0,0 %         | 10               |
| Andre langsiktige fordringer         |      | 2 225                   | 1 972                   | 253            | 12,8 %        | 2 223            |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b> |      | <b>2 235</b>            | <b>1 982</b>            | <b>253</b>     | <b>12,8 %</b> | <b>2 233</b>     |
| <b>Sum anleggsmidler</b>             |      | <b>513 633</b>          | <b>370 162</b>          | <b>143 471</b> | <b>38,8 %</b> | <b>492 522</b>   |
| <b>OMLØPSMIDLER</b>                  |      |                         |                         |                |               |                  |
| Igangværende arbeid                  | 2    | 64 413                  | 200 850                 | -136 437       | -67,9 %       | 51 486           |
| Kundefordringer                      |      | 755 385                 | 511 568                 | 243 817        | 47,7 %        | 629 880          |
| Andre kortsiktige fordringer         |      | 123 542                 | 74 178                  | 49 364         | 66,5 %        | 59 818           |
| Likvide midler                       |      | 499 252                 | 533 252                 | -34 000        | -6,4 %        | 482 048          |
| <b>Sum omløpsmidler</b>              |      | <b>1 442 592</b>        | <b>1 319 847</b>        | <b>122 745</b> | <b>9,3 %</b>  | <b>1 223 232</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                 |      | <b>1 956 225</b>        | <b>1 690 009</b>        | <b>266 216</b> | <b>15,8 %</b> | <b>1 715 754</b> |



# Konsolidert balanse

| TNOK                                  | NOTE | UREVIDERT<br>31.03.2024 | UREVIDERT<br>31.03.2023 | ENDRING        | ENDRING %     | 31.12.2023       |
|---------------------------------------|------|-------------------------|-------------------------|----------------|---------------|------------------|
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>           |      |                         |                         |                |               |                  |
| <b>EGENKAPITAL</b>                    |      |                         |                         |                |               |                  |
| <b>Innskutt egenkapital</b>           |      |                         |                         |                |               |                  |
| Aksjekapital                          | 5    | 10 380                  | 10 380                  | 0              | 0,0 %         | 10 380           |
| Egne aksjer - pålydende verdi         | 5    | -54                     | -33                     | -21            | 63,6          | -19              |
| Overkurs                              |      | 179                     | 179                     | 0              | 0,0 %         | 179              |
| Sum innskutt egenkapital              |      | 10 505                  | 10 526                  | -21            | -0,2 %        | 10 540           |
| <b>Opptjent egenkapital</b>           |      |                         |                         |                |               |                  |
| Annen egenkapital                     |      | 532 262                 | 536 521                 | -4 259         | -0,8 %        | 442 760          |
| Sum opptjent egenkapital              |      | 532 262                 | 536 521                 | -4 259         | -0,8 %        | 442 760          |
| <b>Ikke-kontrollerende interesser</b> |      |                         |                         |                |               |                  |
| Ikke-kontrollerende interesser        |      | 4 807                   | 5 375                   | -568           | -10,6 %       | 5 074            |
| Sum egenkapital                       |      | 547 574                 | 552 424                 | -4 848         | -0,9 %        | 458 374          |
| <b>GJELD</b>                          |      |                         |                         |                |               |                  |
| <b>Langsiktig gjeld</b>               |      |                         |                         |                |               |                  |
| Leieforpliktelser                     |      | 275 108                 | 173 971                 | 101 137        | 58,1 %        | 253 550          |
| Andre avsetninger for forpliktelser   |      | 5 545                   | 0                       | 5 545          | 0,0 %         | 5 545            |
| Sum langsiktig gjeld                  |      | 280 653                 | 173 971                 | 106 682        | 61,3 %        | 259 095          |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>               |      |                         |                         |                |               |                  |
| Kortsiktig leieforpliktelser          |      | 72 509                  | 59 819                  | 12 690         | 21,2 %        | 67 317           |
| Leverandørgjeld                       |      | 114 085                 | 72 812                  | 41 273         | 56,7 %        | 119 685          |
| Betalbar skatt                        |      | 80 391                  | 73 280                  | 7 111          | 9,7 %         | 95 210           |
| Skyldige offentlige avgifter          |      | 325 328                 | 264 202                 | 61 126         | 23,1 %        | 304 440          |
| Fakturert ikke opptjent inntekt       | 2    | 6 876                   | 3 842                   | 3 034          | 79,0 %        | 5 899            |
| Annen kortsiktig gjeld                |      | 528 704                 | 489 661                 | 39 043         | 8,0 %         | 405 734          |
| Sum kortsiktig gjeld                  |      | 1 127 893               | 963 616                 | 164 277        | 17,0 %        | 998 285          |
| Sum gjeld                             |      | 1 408 651               | 1 137 588               | 271 063        | 23,8 %        | 1 257 380        |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>       |      | <b>1 956 225</b>        | <b>1 690 009</b>        | <b>266 216</b> | <b>15,8 %</b> | <b>1 715 754</b> |

# Konsolidert kontantstrømoppstilling

| TNOK  | NOTE | UREVIDERT<br>JAN-MAR 2024 | UREVIDERT<br>JAN-MAR 2023 | HELÅR 2023      |
|---|------|---------------------------|---------------------------|-----------------|
| <b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>       |      |                           |                           |                 |
| Ordinært resultat før skattekostnad                     |      | 134 874                   | 133 713                   | 418 418         |
| Betalte skatter   |      | -41 799                   | -38 471                   | -82 627         |
| (Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler                 |      | -30                       | -3                        | -135            |
| Ordinære avskrivninger <sup>1</sup>                     |      | 23 210                    | 19 453                    | 79 178          |
| Amortisering immaterielle eiendeler                     | 3    | 7 055                     | 1 919                     | 17 740          |
| Aksjebasert avlønning                                   |      | 5 700                     | 4 367                     | 19 218          |
| Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer  |      | -143 926                  | -96 122                   | -18 197         |
| Endring i andre tidsavgrensninger                       |      | 84 665                    | 108 336                   | 87 377          |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b> |      | <b>69 748</b>             | <b>138 824</b>            | <b>520 972</b>  |
| <b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>         |      |                           |                           |                 |
| Salg av varige driftsmidler                             |      | 34                        | 0                         | 382             |
| Kjøp av varige driftsmidler <sup>1</sup>                |      | -9 460                    | -4 468                    | -28 907         |
| Utbetaling til egenutvikling av software                | 3    | -1 977                    | -5 764                    | -22 674         |
| Kjøp av virksomhet                                      |      | 0                         |                           | -17 801         |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>   |      | <b>-11 403</b>            | <b>-15 864</b>            | <b>-69 000</b>  |
| <b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>        |      |                           |                           |                 |
| Kjøp egne aksjer  |      | -21 634                   | -15 823                   | -63 545         |
| Salg av egne aksjer                                     |      | 0                         | 0                         | 28 710          |
| Utbetalinger av hovedstol leieforpliktelser             | 4    | -19 508                   | -17 312                   | -61 924         |
| Utbetalinger av utbytte                                 |      | 0                         | 0                         | -316 592        |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>  |      | <b>-41 142</b>            | <b>-33 136</b>            | <b>-413 351</b> |
| <b>Netto endring i likvide midler</b>                   |      | <b>17 204</b>             | <b>89 825</b>             | <b>38 621</b>   |
| Likvide midler i begynnelsen av perioden                |      | 482 048                   | 443 427                   | 443 427         |
| Likvide midler ved periodens slutt                      |      | 499 252                   | 533 252                   | 482 048         |
| Ubenyttede kredittfasiliteter                           |      | 100 000                   | 101 414                   | 100 000         |

<sup>1</sup> Sammenligningstall første kvartal fjoråret er endret med TNOK 5 632 pga. feil klassifisering mellom personalkostnad og avskrivninger varige driftsmidler.

# Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

| TNOK                                      | AKSJE-<br>KAPITAL | EGNE<br>AKSJER | OVERKURS | SUM<br>INNSKUTT<br>EGEN-<br>KAPITAL | ANNEN<br>EGEN-<br>KAPITAL | OMREGNINGS-<br>DIFFERANSER | SUM OPP-<br>TJENT EGEN-<br>KAPITAL | IKKE-<br>KONTROLL-<br>ERENDE<br>INTERESSER | SUM<br>EGEN-<br>KAPITAL |
|---|-------------------|----------------|----------|-------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------------------|--|-------------------------|
| Egenkapital pr. 01.01.2023                | 10 380            | -6             | 179      | 10 553                              | 442 472                   | -1 262                     | 441 210                            | 5 202                                      | 456 966                 |
| Periodens resultat                        |                   |                |          | 0                                   | 104 514                   |                            | 104 514                            | 174  | 104 688                 |
| Andre inntekter og kostnader              |                   |                |          | 0                                   |                           | 2 222                      | 2 222                              |  | 2 222                   |
| Kjøp/salg av egne aksjer (netto)          |                   | -26            |          | -26                                 | -15 791                   |                            | -15 791                            |  | -15 817                 |
| Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital |                   |                |          | 0                                   | 4 367                     |                            | 4 367                              |  | 4 367                   |
| Egenkapital pr. 31.03.2023 (Urevidert)    | 10 380            | -33            | 179      | 10 526                              | 535 562                   | 960                        | 536 522                            | 5 375                                      | 552 423                 |
| Egenkapital pr. 01.01.2024                | 10 380            | -19            | 179      | 10 540                              | 442 362                   | 398                        | 442 760                            | 5 074                                      | 458 374                 |
| Periodens resultat                        |                   |                |          | 0                                   | 105 418                   |                            | 105 418                            | -267                                       | 105 151                 |
| Andre inntekter og kostnader              |                   |                |          | 0                                   |                           | -18                        | -18                                |  | -18                     |
| Kjøp/salg av egne aksjer (netto)          |                   | -35            |          | -35                                 | -21 599                   |                            | 21 599                             |  | -21 634                 |
| Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital |                   |                |          | 0                                   | 5 700                     |                            | 5 700                              |  | 5 700                   |
| Egenkapital pr. 31.03.2024 (Urevidert)    | 10 380            | -54            | 179      | 10 505                              | 531 881                   | 380                        | 532 262                            | 4 807                                      | 547 574                 |

# Noter

## Note 1 Regnskapsprinsipper

---

Delårsrapporten er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av EU, og er utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2023.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår.

## Note 2 Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter hvor konsernet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr. time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

### Spesifikasjon driftsinntekter

| TNOK                            | JAN-MAR 2024     | JAN-MAR 2023   |
|---------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Kontraktstype</b>            |                  |                |
| Fast- og målpris                | 772              | 653            |
| Variabelt priset                | 1 014 927        | 944 447        |
| <b>Sum driftsinntekter</b>      | <b>1 015 699</b> | <b>945 100</b> |
| <b>Sektor</b>                   |                  |                |
| Helse og sosial                 | 12 564           | 20 152         |
| Industri                        | 40 320           | 44 265         |
| Info og kommunikasjon           | 36 829           | 46 809         |
| Kraftforsyning                  | 207 117          | 150 852        |
| Off. adm. og forsvar            | 166 985          | 163 095        |
| Olje, gass og fornybart         | 409 619          | 367 135        |
| Tjenesteyting                   | 51 108           | 52 928         |
| Transport                       | 43 512           | 48 843         |
| Varehandel                      | 26 290           | 31 045         |
| Andre                           | 21 355           | 19 976         |
| <b>Sum driftsinntekter</b>      | <b>1 015 699</b> | <b>945 100</b> |
| <b>Offentlig/privat</b>         |                  |                |
| Offentlig (100% eid)            | 442 543          | 390 729        |
| Privat                          | 573 156          | 554 371        |
| <b>Sum driftsinntekter</b>      | <b>1 015 699</b> | <b>945 100</b> |
| Igangværende arbeid             | 64 413           | 200 850        |
| Fakturert ikke opptjent inntekt | 6 876            | 3 842          |

På balansedagen var i alt MNOK 64,41 (31.03.2023: MNOK 200,85) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

## Note 3 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

| TNOK                              | ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER |          |          | JAN-MAR 2024 | ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER |          |          | JAN-MAR 2023 |
|-----------------------------------|------------------------------|----------|----------|--------------|------------------------------|----------|----------|--------------|
|                                   | SOFTWARE                     | GOODWILL |          |              | SOFTWARE                     | GOODWILL |          |              |
| Bokført verdi 1. januar           | 48 257                       | 1 864    | 53 871   | 103 993      | 42 041                       | 1 021    | 32 732   | 75 794       |
| Tilgang i perioden                |                              |          |          | 0            |                              |          |          | 0            |
| Skattefunn 2023                   | -2 971                       |          |          | -2 971       |                              |          |          | 0            |
| Egenutvikling av software         | 1 977                        |          |          | 1 977        | 5 763                        |          |          | 5 763        |
| Amortisering                      | -5 813                       | -1 243   |          | -7 055       | -1 717                       | -202     |          | -1 919       |
| Omregningsdifferanse valuta       |                              | 1        | 19       | 20           | 0                            | 47       | 555      | 602          |
| Bokført verdi slutten av perioden | 41 450                       | 623      | 53 890   | 95 964       | 46 087                       | 866      | 33 287   | 80 240       |
| Økonomisk levetid                 | 2-5 år                       | 5-10 år  | Ubestemt |              | 2-5 år                       | 5-10 år  | Ubestemt |              |
| Amortiseringsmetode               | lineært                      | lineært  | I/A      |              | lineært                      | lineært  | I/A      |              |

Konsernet utvikler Sesam, en programvare levert som en tjeneste (SaaS). Sesam tilbyr en stand-alone, generisk komponent til bruk i dataplattformer – en masterdata-hub som kontinuerlig utveksler data med virksomhetens fagsystemer. Sesam leverer en unik plattformkomponent som sikrer kontinuerlig optimal datakvalitet, og gjør det enklere og raskere å bygge kosteffektive, verdikjende løsninger på basis av plattformen. Plattformen er i kontinuerlig utvikling. Så langt er det investert TNOK 104 010 som aktiveres og amortiseres i moduler. Modulene har en forventet levetid på 2-5 år.

## Note 4 Leieavtaler

### Rett-til-bruk-eiendeler

| TNOK                              | HUSLEIEAVTALER |              |
|-----------------------------------|----------------|--------------|
|                                   | JAN-MAR 2024   | JAN-MAR 2023 |
| Bokført verdi 1. januar           | 316 468        | 222 299      |
| Tilgang/justering i perioden      | 40 167         | 18 389       |
| Avskrivning                       | -17 166        | -13 893      |
| Omregningsdifferanse valuta       | 15             | 75           |
| Bokført verdi slutten av perioden | 339 484        | 226 868      |
| Økonomisk levetid                 | 1-10 år        | 1-10 år      |
| Avskrivningsmetode                | lineært        | lineært      |

### Leieforpliktelser

| TNOK                                      | FREMtidige LEIEBETALINGER | FREMtidige LEIEBETALINGER PR. ÅR |        |        |        |        |         |
|---|---------------------------|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
|   |                           | <1 ÅR                            | 1-2 ÅR | 2-3 ÅR | 3-4 ÅR | 4-5 ÅR | >5 ÅR   |
| Udiskonterte leieforpliktelser 31.03.2024 | 460 806                   | 74 583                           | 71 438 | 64 964 | 43 531 | 40 093 | 166 197 |

| TNOK                                      | FREMtidige LEIEBETALINGER | FREMtidige LEIEBETALINGER PR. ÅR |        |        |        |        |        |
|---|---------------------------|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|   |                           | <1 ÅR                            | 1-2 ÅR | 2-3 ÅR | 3-4 ÅR | 4-5 ÅR | >5 ÅR  |
| Udiskonterte leieforpliktelser 31.03.2023 | 249 796                   | 60 057                           | 55 089 | 49 432 | 41 207 | 21 696 | 22 315 |

## Note 5 Aksjekapital og utbytte

| AKSJER I TUSEN                      | 31.03.2024 | 31.03.2023 |
|-------------------------------------|------------|------------|
| Ordinære aksjer, pålydende NOK 0,10 | 103 801    | 103 801    |
| Sum antall aksjer                   | 103 801    | 103 801    |

Nominell verdi pr. aksje er NOK 0,10. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

### Endringer i aksjekapital og overkurs

| TNOK  | ANTALL AKSJER |            | AKSJEKAPITAL |            |
|---|---------------|------------|--------------|------------|
|   | 31.03.2024    | 31.03.2023 | 31.03.2024   | 31.03.2023 |
| Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 31.03 | 103 801       | 103 801    | 10 380       | 10 380     |
| Egne aksjer til pålydende                   | -537          | -349       | -54          | -33        |

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte. I tilknytning til dette aksjeprogrammet er det i perioden kjøpt 347 194 egne aksjer til en snittkurs av kr 62,34 pr. aksje. Beholdning av egne aksjer ved periodens slutt er 536 517.



## Note 6 Transaksjoner med nærstående parter

---

### Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

| NAVN               | VERV                     | ANTALL AKSJER |      |         |            |
|--------------------|--------------------------|---------------|------|---------|------------|
|                    |                          | 31.12.2023    | KJØP | SALG    | 31.03.2024 |
| Pål Egil Rønn      | Styrets leder            | 60 000        |      |         | 60 000     |
| Tove Raanes        | Styrets nestleder        | 16 950        |      |         | 16 950     |
| Egil Christen Dahl | Styremedlem              | 1 853 020     |      |         | 1 853 020  |
| Lill Hege Hals     | Styremedlem              | 0             |      |         | 0          |
| Sverre Hurum       | Styremedlem              | 3 479 060     |      | -63 450 | 3 415 610  |
| Per Gunnar Tronsli | Administrerende direktør | 81 376        |      |         | 81 376     |
| Trude Hole         | Finansdirektør           | 26 040        |      |         | 26 040     |
| Sum                |                          | 5 516 446     | 0    | -63 450 | 5 452 996  |

## Note 7 Hendelser etter balansedagen

---

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

# Alternative resultatmål

The European Securities and Markets Authority ("ESMA") publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

**EBITDA** er forkortelse for "earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization". EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

**EBIT** er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvarer driftsresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

**Netto fri kontantstrøm** defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

**EBITDA-margin** defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

**EBIT-margin** defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

**Kontantstrøm margin** defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

**Egenkapitalandel** defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

**Likviditetsgrad** defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.

# Nøkkeltall konsern

| TNOK                                     | JAN-MAR 2024 | JAN-MAR 2023 | ENDR. % | HELÅR 2023  |
|--|--------------|--------------|---------|-------------|
| <b>RESULTAT</b>                          |              |              |         |             |
| Driftsinntekter                          | 1 015 699    | 945 100      | 7,5 %   | 3 525 761   |
| EBITDA                                   | 165 230      | 153 007      | 8,0 %   | 503 910     |
| Driftsresultat (EBIT)                    | 134 965      | 131 635      | 2,5 %   | 406 992     |
| Resultat før skattekostnad               | 134 874      | 133 713      | 0,9 %   | 418 418     |
| Periodens resultat                       | 105 151      | 104 688      | 0,4 %   | 325 292     |
| EBITDA-margin                            | 16,3 %       | 16,2 %       | 0,5 %   | 14,3 %      |
| EBIT-margin                              | 13,3 %       | 13,9 %       | -4,6 %  | 11,5 %      |
| <b>BALANSE</b>                           |              |              |         |             |
| Anleggsmidler                            | 513 633      | 370 162      | 38,8 %  | 492 522     |
| Omløpsmidler                             | 1 442 592    | 1 319 847    | 9,3 %   | 1 223 232   |
| Sum eiendeler                            | 1 956 225    | 1 690 009    | 15,8 %  | 1 715 754   |
| Egenkapital                              | 547 574      | 552 424      | -0,9 %  | 458 374     |
| Langsiktig gjeld                         | 280 653      | 173 971      | 61,3 %  | 259 095     |
| Kortsiktig gjeld                         | 1 127 998    | 963 616      | 17,1 %  | 998 285     |
| Egenkapitalandel                         | 28,0 %       | 32,7 %       | -14,4 % | 26,7 %      |
| Likviditetsgrad                          | 1,28         | 1,37         | -6,6 %  | 1,23        |
| <b>KONTANTSTRØM</b>                      |              |              |         |             |
| Netto operasjonell kontantstrøm          | 69 748       | 133 192      | -47,6 % | 506 085     |
| Netto fri kontantstrøm                   | 58 346       | 122 960      | -52,5 % | 453 359     |
| Netto kontantstrøm                       | 17 204       | 89 825       | -80,8 % | 38 621      |
| Kontantstrøm margin                      | 6,9 %        | 14,1 %       | -51,3 % | 14,4 %      |
| <b>AKSJE INFORMASJON</b>                 |              |              |         |             |
| Antall aksjer                            | 103 800 637  | 103 800 637  | 0,0 %   | 103 800 637 |
| Gjennomsnittlig antall utestående aksjer | 103 540 305  | 103 693 906  | -0,1 %  | 103 258 878 |
| Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer  | 104 379 847  | 104 501 291  | -0,1 %  | 104 069 876 |
| EBIT pr. utestående aksje                | 1,31         | 1,27         | 3,1 %   | 3,94        |
| Utvannet EBIT pr. aksje                  | 1,30         | 1,25         | 3,9 %   | 3,91        |
| Resultat pr. utestående aksje            | 1,02         | 1,01         | 1,0 %   | 3,15        |
| Utvannet resultat pr. aksje              | 1,01         | 1,00         | 1,0 %   | 3,13        |
| Bokført egenkapital pr. aksje            | 5,28         | 5,32         | -0,9 %  | 4,42        |
| Utbetalt utbytte pr. aksje               | 0,00         | 0,00         | 0,0 %   | 3,05        |
| <b>MEDARBEIDERE</b>                      |              |              |         |             |
| Antall medarbeidere ved periodens slutt  | 2 316        | 2 111        | 9,7 %   | 2 311       |
| Gjennomsnittlig antall medarbeidere      | 2 317        | 2 055        | 12,8 %  | 2 191       |
| Driftsinntekter pr. medarbeider          | 438          | 460          | -4,7 %  | 1 609       |
| Driftskostnader pr. medarbeider          | 380          | 396          | -4,0 %  | 1 423       |
| EBIT pr. ansatt                          | 58           | 64           | -9,1 %  | 186         |

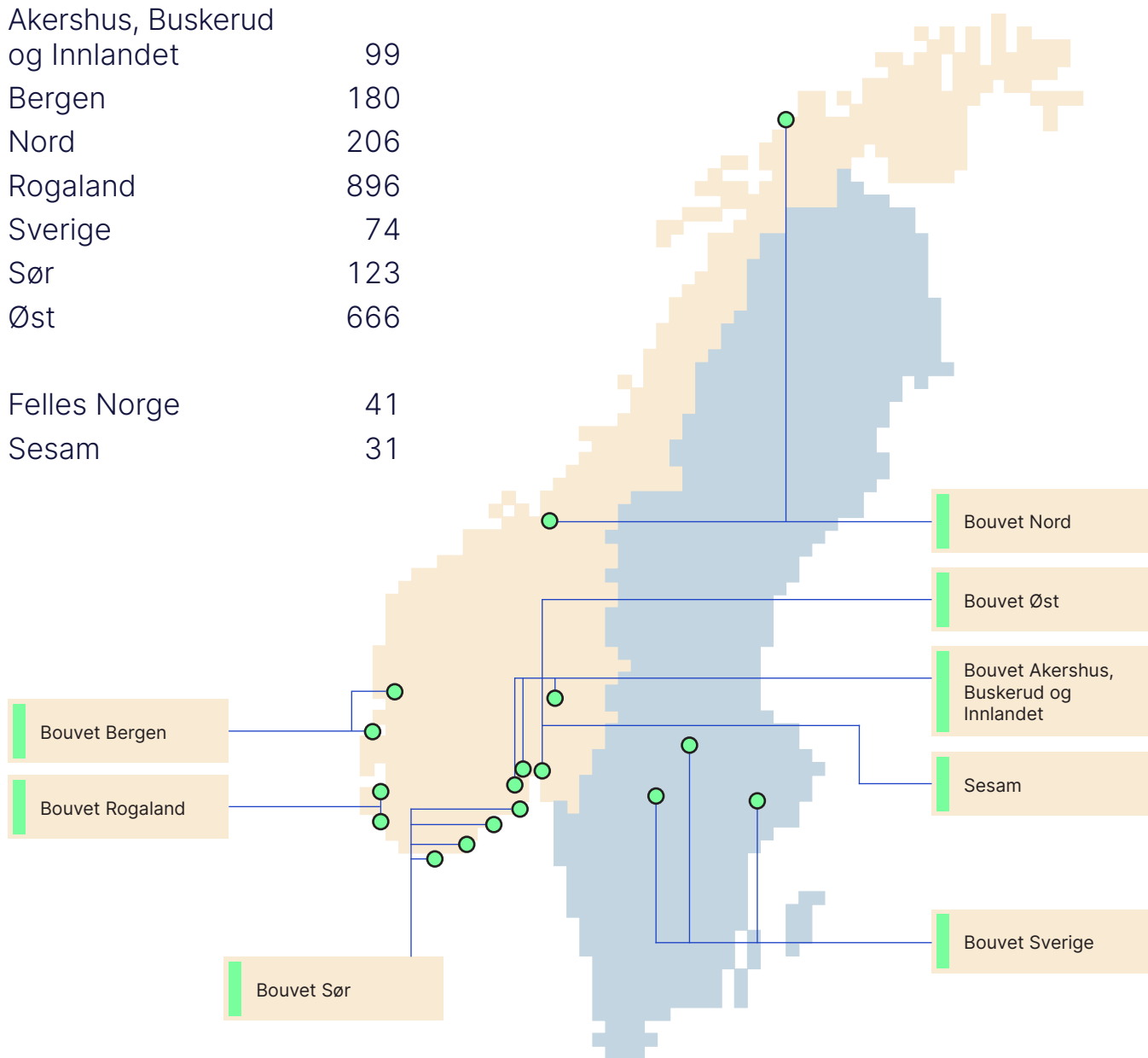
# Definisjoner

|  |  |
|--|--|
| Antall aksjer                            | Antall utstedte aksjer ved årets slutt   |
| Bokført egenkapital pr. aksje            | Bokført egenkapital / antall aksjer  |
| Driftsinntekter pr. ansatt               | Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall medarbeidere  |
| Driftskostnader pr. ansatt               | Driftskostnader / gjennomsnittlig antall medarbeidere  |
| EBIT                                     | Driftsresultat   |
| EBIT pr. ansatt                          | EBIT / gjennomsnittlig antall medarbeidere   |
| EBIT pr. utestående aksje                | EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer               |
| EBIT-margin                              | EBIT / driftsinntekter   |
| EBITDA                                   | Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler                   |
| EBITDA-margin                            | EBITDA / driftsinntekter   |
| Egenkapitalandel                         | Bokført egenkapital / total kapital  |
| Gjennomsnittlig antall utestående aksjer | Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året                                |
| Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer  | Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året                |
| Kontantstrøm margin                      | Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter  |
| Likviditetsgrad                          | Omløpsmidler / kortsiktig gjeld  |
| Netto fri kontantstrøm                   | Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter               |
| Resultat pr. utestående aksje            | Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer |
| Utbetalt utbytte pr. aksje               | Utbytte pr aksje utbetalt i året   |
| Utvannet EBIT pr. aksje                  | EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer                |
| Utvannet resultat pr. aksje              | Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer  |

# Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 17 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av konsernet, mens prosjektene skal forankres lokalt.

| Regioner                        | Ansatte |
|---------------------------------|---------|
| Akershus, Buskerud og Innlandet | 99      |
| Bergen                          | 180     |
| Nord                            | 206     |
| Rogaland                        | 896     |
| Sverige                         | 74      |
| Sør                             | 123     |
| Øst                             | 666     |
| Felles Norge                    | 41      |
| Sesam                           | 31      |



# Adresser

## OSLO

Sørkedalsveien 8  
0369 Oslo  
Postboks 5327 Majorstuen  
0304 Oslo  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## ARENDAL

Frolandsveien 6  
4847 Arendal  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## BERGEN

Solheimsgaten 15  
5058 Bergen  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

## DRAMMEN

Doktor Hansteins gate 13  
3044 Drammen  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## FØRDE

Elvevegen 13  
6800 Førde  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

## GRENLAND

Hydrovegen 55  
3936 Porsgrunn  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## HAUGESUND

Diktervegen 8  
5538 Haugesund  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

## INNLANDET

Løvstadvegen 7  
2312 Ottestad  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## KRISTIANSAND

Kjøita 6  
4630 Kristiansand  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDEFJORD

Fokserødveien 12  
3241 Sandefjord  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDVIKA

Malmskriverveien 18  
1337 Sandvika  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STAVANGER

Laberget 28  
4020 Stavanger  
Postboks 130  
4065 Stavanger  
Telefon: (+47) 51 20 00 20

## TRONDHEIM

Kjøpmannsgata 35  
7011 Trondheim  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## TROMSØ

Kirkegata 1  
9008 Tromsø  
Telefon: (+47) 73 53 70 00

## STOCKHOLM

Östermalmsgatan 87 A  
114 59 Stockholm  
Telefon: (+46) 0 771 611 100

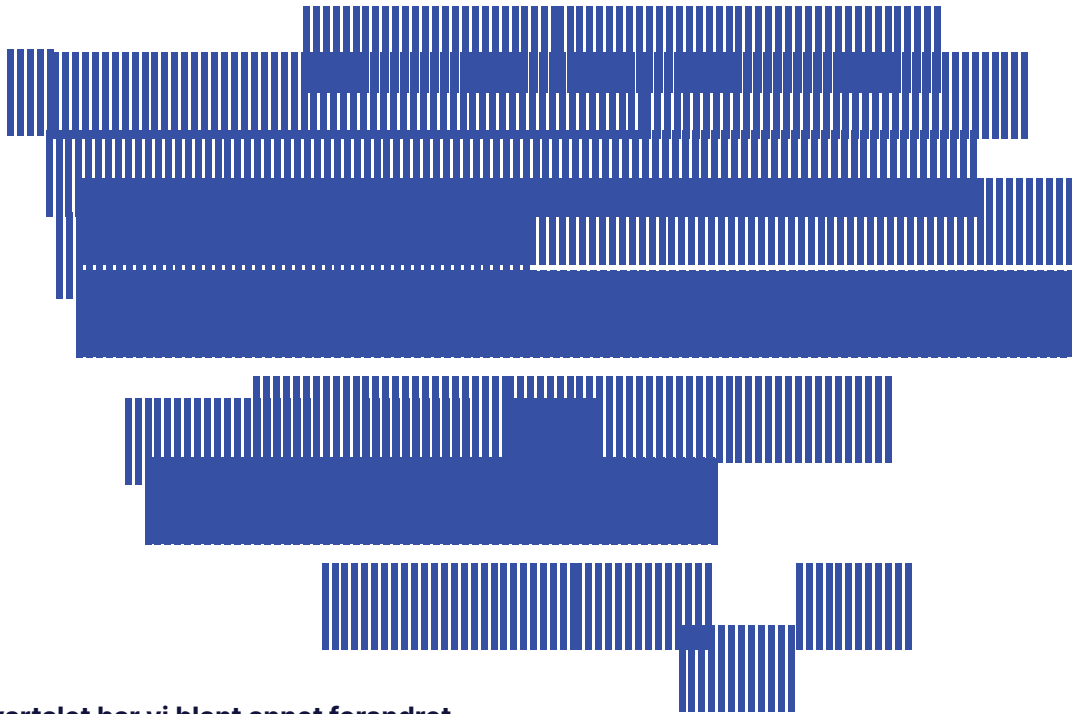
## SKARA

Klostergatan 4  
532 39 Skara  
Telefon: (+46) 0 732 005 009

## ÖREBRO

Kungsgatan 1  
702 11 Örebro  
Telefon: (+46) 0 709 431 411





**I dette kvartalet har vi blant annet forandret, fornyet og forbedret:**

- Bistått Haugaland Kraft med å utvikle og implementere et nytt og moderne intranett for hele konsernet
- Utviklet digital løsning som forbedrer melkeku-rasen i Norge
- Utvikling av Elhub til en smidigere og verdifokusert organisasjon for fremtiden
- Benyttet maskinlæringsmodeller for å sørge for at strømmen er på i Norge
- Brukt endringsledelse i fusjonsarbeidet mellom to store aktører

