



12. november 2014

bouvet

KVARTALSRAPPORT

Q314



54°26'39"S 3°23'59"E

54°24'20"S 3°17'36"E

54°25'28"S 3°17'20"E

## Om Bouvet

Bouvet leverer tjenester innenfor informasjonsteknologi, digital kommunikasjon og virksomhetsstyring. Ved kvartalets slutt var det 962 ansatte i Bouvet fordelt på 14 kontorer i Norge og Sverige.

Vi er strategisk partner for en rekke virksomheter og hjelper dem med å utforme digitale løsninger som skaper nye forretningsmuligheter. Kundene setter pris på Bouvets gode forståelse for deres virksomhet og at vi med vårt brede tjenestespekter kan være en totalleverandør. Vi er opptatt av å ha langsiktige kunderelasjoner.

Bouvets regionale modell med lokale kontorer gir klare fordeler når det gjelder markedsarbeid og konkurransekraft. For mange virksomheter er det viktig at leverandøren av forretningskritiske systemer har lokal forankring og kompetanse. I tillegg er det på denne måten lettere å etablere langsiktige relasjoner og dermed kjennskap til kundens virksomhet og systemer.

Som følge av vårt tydelige fokus på prinsipper for styring av virksomheten, framstår Bouvet som et solid, veldrevet og velrenomert selskap. I tillegg til våre standarder for å levere gode løsninger, stiller vi strenge krav til etikk, habilitet, sikkerhet, åpenhet og etterrettelighet. Våre nære relasjoner til kundene er mulig fordi virksomheten og de ansatte gjennomfører oppdragene med høy grad av integritet.

# Hovedpunkter i tredje kvartal 2014

- Driftsinntektene i kvartalet var på 242,3 millioner kroner, ned fra 249,1 millioner i tredje kvartal i fjor. Dette tilsvarer en nedgang på 2,7 prosent.
- Omsetningen hos Bouvets største kunde Statoil har sunket med 41,2 % i tredje kvartal sammenlignet med samme periode i fjor.
- Driftsresultatet (EBIT) i kvartalet ble 9,2 millioner kroner, sammenlignet med 17,1 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor.
- 962 ansatte ved kvartalets slutt. Økning på 17 i forhold til forrige kvartal og økning på 46 i forhold til samme periode i fjor.
- Styrket posisjon innenfor satsingsområder som rådgivning, styringssystemer, digital kommunikasjon og sikkerhet.

## Nøkkeltall

MNOK	JUL-SEP 2014	JUL-SEP 2013	ENDR. %	JAN-SEP 2014	JAN-SEP 2013	ENDR. %	HELÅR 2013
Driftsinntekter	242,3	249,1	-2,7 %	819,4	814,5	0,6 %	1 112,8
Driftsresultat (EBIT)	9,2	17,1	-46,3 %	59,8	67,9	-11,8 %	95,1
Ordinært resultat før skattekostnad	9,4	17,5	-46,3 %	61,1	69,2	-11,7 %	97,1
Periodens resultat	6,6	12,4	-47,2 %	43,3	49,8	-13,1 %	69,8
Netto operasjonell kontantstrøm	-14,0	20,5	-168,4 %	-9,3	6,5	-242,3 %	99,4
Likviditetsbeholdning	79,1	73,2	8,0 %	79,1	73,2	8,0 %	169,2
Antall ansatte (periodens slutt)	962	916	5,0 %	962	916	5,0 %	931
Antall ansatte (gjennomsnitt)	954	913	4,5 %	941	901	4,4 %	908
Resultat pr. utestående aksje	0,62	1,23	-49,6 %	4,15	4,81	-13,8 %	6,75
Utvannet resultat pr. aksje	0,61	1,21	-49,4 %	4,10	4,76	-13,8 %	6,67
EBIT margin	3,8 %	6,9 %		7,3 %	8,3 %		8,5 %
Egenkapitalandel	38,0 %	36,4 %		38,0 %	36,4 %		35,9 %

# Finansielle resultater

## Driftsinntekter

Bouvet hadde i tredje kvartal 2014 driftsinntekter på 242,3 millioner kroner sammenlignet med 249,1 millioner kroner i tredje kvartal i fjor. Dette tilsvarer en nedgang på 2,7 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte øker med 1,0 millioner kroner tilsvarende 0,4 prosent sammenlignet med tredje kvartal 2013. Inntekter generert av innleide underkonsulenter reduseres med 8,2 millioner kroner tilsvarende en nedgang på 26,4 prosent sammenlignet med tredje kvartal 2013. Driftsinntektene påvirkes negativt av at faktureringsgraden for konsernets konsulenter reduseres med 5,3 prosentpoeng i tredje kvartal 2014 sammenlignet med tredje kvartal 2013. Samtidig påvirkes driftsinntektene positivt av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 4,5 prosent og prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 2,6 prosent sammenlignet med tredje kvartal 2013.

For perioden januar til september 2014 er driftsinntektene 819,4 millioner kroner sammenlignet med 814,5 millioner kroner tilsvarende periode i 2013. Dette tilsvarer en økning på 0,6 prosent.

Driftsinntektene fra konsernets største kunde Statoil viser en nedgang på 41,2 prosent fra tredje kvartal 2013. På tross av dette har det i kvarstalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i tredje kvartal 2013 stod for 88,8 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommel etter tredje kvartal 2013, bidratt med en samlet driftsinntekt på 27,2 millioner kroner i tredje kvartal 2014.

Bouvet har som strategi å benytte tjenester fra innleide underkonsulenter der konsernet ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med konsernets egne ansatte eller kundene etterspør spisskompetanse utenfor konsernets satsningsområder. I tredje kvartal 2014 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 9,4 prosent sammenlignet med 12,5 prosent i tredje kvartal 2013. Konsernets langsiktige målsetting er at andelen skal være cirka 15 prosent av samlede driftsinntekter.

## Driftskostnader

Bouvet hadde i tredje kvartal driftskostnader inklusive avskrivninger på 233,1 millioner kroner, opp fra 232,0 millioner

kroner i tredje kvartal 2013. Dette tilsvarer en økning på 0,5 prosent. Personalkostnadene øker som en følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 3,4 prosent over de seneste 12 månedene. Varekostnaden reduseres til 26,8 millioner kroner i tredje kvartal 2014 sammenlignet med 33,2 millioner kroner tredje kvartal i fjor, og består hovedsakelig av kjøp av underkonsulenttjenester og innleie av kursinstruktører. Andre driftskostnader øker med 4,2 prosent fra tredje kvartal 2013 og utgjorde 30,4 millioner kroner i kvarstalet. Økningen på 1,2 millioner kroner følger av at kostnader forbundet med sosiale utgifter og rekruttering øker med 2,8 millioner. Kostnader til lokaler og infrastruktur reduseres med 0,8 millioner kroner og reisekostnader reduseres med 0,6 millioner kroner. Utover dette er det kun mindre endringer sammenlignet med tredje kvartal 2013.

## Resultat

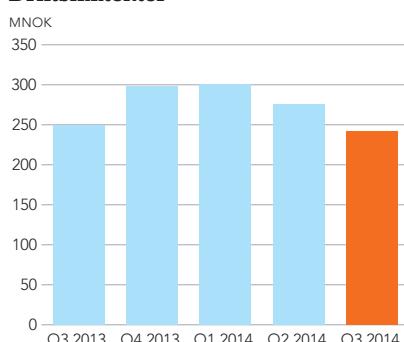
Driftsresultatet (EBIT) i tredje kvartal 2014 ble 9,2 millioner kroner, sammenlignet med 17,1 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. EBIT marginen reduseres derved til 3,8 prosent, sammenlignet med 6,9 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 6,6 millioner kroner i tredje kvartal, sammenlignet med 12,4 millioner kroner i samme periode 2013. Utvannet resultat pr. aksje for kvarstalet ble 0,61 kroner sammenlignet med 1,21 kroner i tredje kvartal 2013.

Akkumulert for perioden januar til september er driftsresultatet 59,8 millioner kroner sammenlignet med 67,9 millioner kroner tilsvarende periode forrige år. Dette representerer en reduksjon i driftsresultatet på 11,8 prosent. EBIT marginen reduseres derved til 7,3 prosent, sammenlignet med 8,3 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 43,3 millioner kroner for perioden januar til september sammenlignet med 49,8 millioner kroner samme periode i 2013. Utvannet resultat pr. aksje for perioden januar til september ble 4,10 kroner, sammenlignet med 4,76 kroner samme periode 2013.

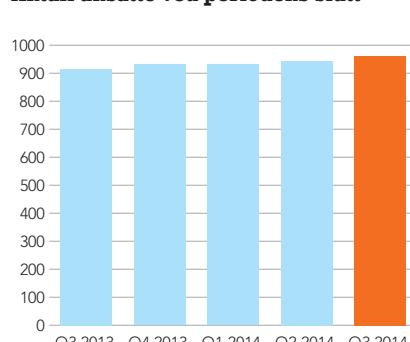
## Kontantstrøm, likviditet og soliditet

Konsernets kontantstrøm fra driften var -14,0 millioner kroner i tredje kvartal 2014, sammenlignet med en kontantstrøm på 20,5 millioner kroner i tredje kvartal 2013. Kontantstrømmen i

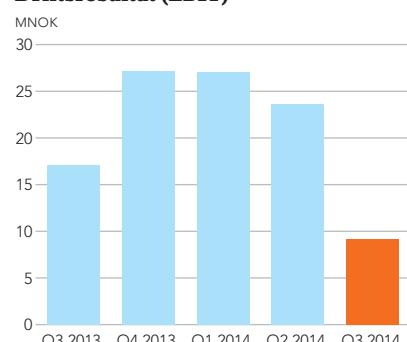
### Driftsinntekter



### Antall ansatte ved periodens slutt



### Driftsresultat (EBIT)



kvartalet påvirkes negativt av at kortsiktig gjeld reduseres med 24,9 millioner kroner fra andre kvartal 2014. Redusjonen i kortsiktig gjeld følger av at leverandørgjelden reduseres med 0,9 millioner kroner, skyldig skatt og offentlige avgifter reduseres med 6,1 millioner kroner og annen kortsiktig gjeld reduseres med 17,9 millioner kroner. Arbeidskapitalen knyttet til kundefordringer, igangværende arbeid og andre kortsiktige fordringer er tilnærmet uendret fra andre kvartal 2014.

Konsernets kontantstrøm fra driften for perioden januar til september utgjør -9,3 millioner kroner, sammenlignet med 6,5 millioner kroner for samme periode i 2013. Konsernets kontantstrøm fra driften siste tolv måneder er på 83,5 millioner kroner, resultat etter skatt for samme periode er på 63,3 millioner kroner.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer i tredje kvartal og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 79,1 millioner kroner mot 73,2

millioner kroner ved utgangen av tredje kvartal 2013. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 19 356 aksjer i eget eie. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 145,4 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 38,0 prosent. Tilsvarende tall for tredje kvartal 2013 var 132,9 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 36,4 prosent. Bouvet har en langsigkt målsetting om å ivareta en egenkapitalandel i overkant av 30 prosent.

### Segmentrapportering

Intert rapporterer ikke konsernet på forretningsområder eller segmenter i regnskapsmessig forstand. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det nordiske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp på avdelingsnivå innenfor ensartede konsulentavdelinger med felles markeder, på prosjektbasis og pr. konsulent. Dette gir ikke grunnlag for segmentrapportering og konsernet presenterer derfor ikke dette. Ved eventuelle endringer i konsernets virksomhet vurderes det om endringene gir grunnlag for segmentrapportering.

## Utvikling og marked

Bouvet tilbyr hele bredden av kompetanse som skal til for å utvikle kundene i digital retning. Dyp teknisk kunnskap kombineres med evne til å skape effektiv digital kommunikasjon og god forretningsforståelse innenfor den enkelte bransje.

Bouvets omsetning fra olje- og gasssektoren har falt som følge av kostnadskuttene i Statoil. Det er imidlertid en vekst i omsetningen fra andre olje/gass-selskaper. Sammenlignet med samme kvartal i fjor, så har Bouvet en vekst i omsetningen fra kunder innenfor el-forsyning, helse, industri, tjenesteytende sektor, transport, varehandel samt medier, kommunikasjon og telekom. 32 prosent av Bouvets omsetning i tredje kvartal kommer fra kunder som er 100 % offentlig eid. Dette er en økning på 2 prosentpoeng i forhold til samme periode i fjor.

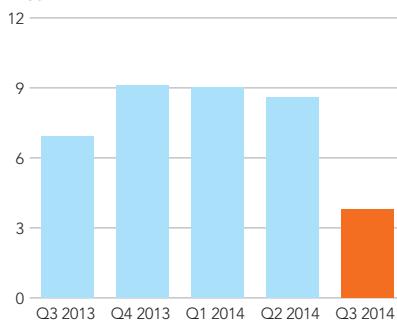
Bouvet har i kvartalet styrket sin stilling innenfor flere tjenesteområder. Særlig gjelder dette rådgivningstjenester knyttet til digitalisering. Gjennom en ny avtale med Eni Norge har Bouvet fått enda en kunde innenfor prosessmodellering og styringssystemer. Dette er tjenester som er tett knyttet til kundenes kjerneaktivitet og Bouvet har nå solide fagmiljøer på dette området i flere regioner.

Bouvet har også bygget sterke miljøer innenfor sikkerhet og sårbarhetsanalyser. Dette er noe markedet i økende grad etterspør. Sikkerhetsanalyser for samfunnskritiske løsninger som BankID og Altinn viser at Bouvet har tillit på dette området.

Markedet har også fått øynene opp for Bouvets kompetanse innenfor reklametjenester. Flere sterke merkevarer bruker nå Bouvet til å utforme kommunikasjon i ulike kanaler.

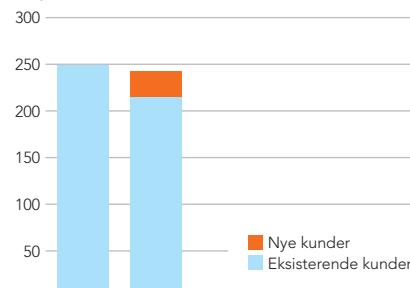
### EBIT-margin

PROSENT



### Kundefordeling driftsinntekter

MNOK



## Regional utvikling



### Region Øst

I Region Øst får Bouvet mange nye oppdrag fra eksisterende kunder. Det er noe færre forespørsler fra nye kunder.

I kvartalet har Bouvet fått forlenget oppdrag for Color Line, Forsvaret, DNV GL, Elkjøp, Jernbaneverket, Sporveien og Toll- og avgiftsdirektoratet.

Statnett har satt i gang store prosjekter innenfor IT og digitalisering. I kvartalet ble det vunnet en rammeavtale med denne kunden innenfor systemarkitektur, systemutvikling, forvaltning og infrastruktur. For tre av disse områdene har ikke Bouvet hatt rammeavtale med Statnett tidligere. Bouvet har også vunnet en avtale om nytt styringssystem for sjøkabelen til Nederland.

Veksten innenfor helsesektoren fortsetter og det er i kvartalet vunnet nye oppdrag for Sykehuspartner innenfor arkitektur, applikasjonspakking og infrastruktur.

Innenfor kundeopplevelser og digital kommunikasjon har Bouvet fått en rekke nye oppdrag. Bouvet er valgt som ViaSat sitt nye reklamebyrå og skal bistå med merkevarebygging og posisjonering i alle kanaler. Både VM i skiskyting i Oslo 2016 og Oslo Taxi har valgt Bouvet som sitt digitale kommunikasjonsbyrå. Gjensidige har inngått en rammeavtale med Bouvet innenfor området innholdsmarkedsføring (content marketing). Bouvet skal blant annet skrive teksten til Gjensidiges nyhetsbrev til kunder. Bouvet har også vunnet oppdraget med å designe og utvikle nytt nettsted for kommunenes organisasjon KS.

Den nye satsingen på CRM-løsninger bærer frukter. Bouvet implementerer nå SAP Cloud for Customer hos flere kunder og er det første selskapet i Norge til å levere dette produktet. Institutt for energiteknikk har inngått en ny treårig avtale om SAP totalforvaltning med Bouvet.

Bouverts kursvirksomhet hadde en svært god start på høsten. Det er vunnet mange avtaler om bedriftsinterne kurs og det er stor pågang på de åpne kursene. Evalueringene og tilbakemeldingene viser at kundene er fornøyde.



### Region Rogaland

I Rogaland opererer Bouvet i et marked som er preget av nedgang i olje- og gasssektoren. Statoil gjør kostnadskutt og har også dette kvartalet redusert sitt uttak av tjenester fra Bouvet. Det er imidlertid god aktivitet og mange muligheter hos de nye aktørene på norsk sokkel.

Bouvet har i kvartalet inngått tre viktige avtaler med oljeselskapet Eni Norge. Den ene avtalen gjelder utvikling og forvaltning av deres styringssystem. Avtalen inkluderer fasilitering av prosessforbedring, prosessmodellering, utvikling av teknisk løsning og opplæring. De to andre avtalene gjelder en samhandlingsløsning innenfor brønnooperasjoner og sikkerhet og en løsning for Life Cycle Information.

Informasjonssikkerhet har blitt et viktig område for Bouvet i Rogaland. Det skal blant annet utføres en risiko- og sårbarhetsanalyse for Altibox.

Det kan også nevnes at Talisman har bestilt tjenester knyttet til samhandlingsløsninger og at Aibel har bestilt en mobil SAP-løsning.

Kostnadskuttene innenfor olje og gass skaper også nye muligheter. Innenfor flere områder tilbys det nå delte løsninger der team fra Bouvet leverer samme tjeneste til flere kunder. Dette er noe kundene viser interesse for som del av sin kostnadsreduksjon og effektivisering.

I Rogaland utvikler Bouvet stadig nye tjenestekonsepter. Et slik nytt konsept er Field data management som er en Business Intelligence-løsning for produksjonsdata i oljeindustrien.

Bouverts datterselskap, Olavstoppen, har vunnet en rekke nye oppdrag i perioden. Blant disse er arbeid knyttet til Kartverkets nettsted seHavnivå, redesign av nettløsning for Interwell, ny internett løsning for TCO og videreutvikling av nettløsninger for Edison og Petroleumstilsynet.

Olavstoppen har også i samarbeid med Bouvet i Rogaland vunnet et oppdrag med å utvikle intranett for Sandnes Kommune. Det er stor aktivitet i Olavstoppen og selskapet leverer gode resultater.



### Region Nord

Det er fortsatt god aktivitet for Bouvet i Trondheim, men det er sterkt konkurranse i det lokale markedet. Blant de største kundene er Kystverket/Barentswatch, Statoil, NTNU, Helse Midt-Norge, Det norske oljeselskap og Trondheim kommune.

Det norske oljeselskap har også i tredje kvartal økt sitt uttak av tjenester hos Bouvet. Andre kunder som har bestilt nye oppdrag er Statoil, NxtMedia, Adresseavisen, Senter for IKT i utdanningen og Enova.

Etter kvartalets slutt inngikk Bouvet en avtale om å kjøpe Capgeminis regionkontor i Trondheim. Dette øker antall ansatte i Region nord fra 60 til 95 personer.



### Region Bergen

Bouvet har god aktivitet i Bergen og har vunnet flere av de store anbudene i regionen i tredje kvartal. Majoriteten av oppdragene er innenfor systemutvikling. I mange av disse oppdragene er tjenester knyttet til brukeropplevelser en sentral komponent.

Sikkerhet er et annet område som det er stor interesse for i markedet. I kvarteret vant Bouvet en rammeavtale innenfor sikkerhet med Bergen kommune og det er allerede gjort avrop på denne avtalen. Oppdragsmengden og kompetansen innen prosesskartlegging og prosessforbedring er også inne i en positiv utvikling.

Noen av kundene Bouvet har vunnet oppdrag for i perioden, er Statoil, Fotknudsen, TV2, Bergen kommune, Luftfarts-tilsynet, Aibel og Oslo kommune.

I tredje kvartal lanserte de sju helseforetakene i Helse Vest nye, mobilvennlige nettsider. Bouvet har stått for kommunikasjonskonsept, design og teknisk utvikling.

BankID lanserte i kvarteret en ny løsning uten Java som nå gradvis tas i bruk av de ulike aktørene. Bouvet har sikkerhets-testet applikasjonen.



### Region Sør

I Region sør har Bouvet mange kunder innenfor industri, olje/gass og offentlig sektor. De største kundene i Region Sør er Agder Energi, MHWirth (tidl Aker Solutions), Statoil, Flowtite Technology, Telenor, Yara og Skagerak Energi.

Sikkerhet er også i sør et områdene der etterspørselen er økende. Bouvet har sikkerhetskspesialister som gjennomfører penetrasjonstester og risiko- og sårbarhetsanalyser for kundene. Altinn er en av de løsningene som Bouvet nå utfører sikkerhetstest på.

Som følge av digitaliseringsprosessene i offentlig sektor øker etterspørselen etter prosessmodellering og rådgiverkompetanse.



### Region Sverige

Bouvet er godt posisjonert i det svenske markedet med riktig kompetanse, gode tjenestekonsepter og et merkenavn som etter hvert har blitt bedre kjent. Med dagens organisasjon er det imidlertid behov for ytterligere

vekst for å oppnå lønnsomhet og kritisk masse. Det er fortsatt sterkt press på prisene i Sverige.

Kammarkollegiet / Statens inköpscentral inngår rammeavtaler som kan anvendes av alle statlige virksomheter. Landet er delt opp i fem regioner og det inngår separate avtaler for hver av disse. I kvarteret vant og undertegnet Bouvet rammeavtale innenfor fire fagområder i en av disse regionene - region västra. Kammarkollegiet har tegnet avtale med seks leverandører innenfor hvert fagområde. Likevel er denne avtalen så omfattende at det er ventet et betydelig uttak av tjenester. Bouvet er også innstilt som vinner av rammeavtalen i regionene nord og sydøst. Det er ennå ikke gjort noen innstilling for de to siste regionene. Det er grunn til å tro at disse avtalene vil bidra til vekst for Bouvet i Sverige.

Bouvet har etablert seg som en viktig leverandør når det gjelder web-løsninger til svenske kommuner. I kvarteret har Hässleholms kommun inngått avtale med Bouvet om utvikling av ny innbyggerportal. Andre viktig kunder som har bestilt oppdrag i kvarteret, er Trafikverket, ICA, IKANO, Region Skåne og SAS. Bouvet i Sverige utnytter kompetansen som selskapet har opparbeidet innenfor olje og gass i Norge og har som følge av dette vunnet et oppdrag for Svenska Petroleum Exploration.

### Sesam

Sesam er en plattform utviklet av Bouvet for informasjonsintegrasjon på tvers av systemer. Plattformen som er tatt i bruk av flere kunder, gjør det mulig å enkelt samle data fra ulike systemer, knytte disse dataene sammen og dele dataene til andre systemer. Sesam støtter også dataanalyse og søk på tvers av systemene. Sesam selges som en abonnementsløsning og er skilt ut som en egen forretningsenhet i Bouvet.

Hafslund har brukt Sesam i flere år og de har nå valgt plattformen for å håndtere dataene i forbindelse med installasjon av automatiske strømmålere (AMS). Som følge av dette er Bouvet godt posisjonert overfor andre energiselskaper som skal rulle ut AMS.

Bouvet har levert en konseptskisse til Riksarkivet som viser hvordan Sesam kan bidra til at offentlige virksomheter fortløpende kan avgive arkivverdig materiale til Riksarkivet og byarkivene. Dette er et konsept som Riksarkivet ønsker å satse på og som også vil være av interesse for riksarkivene i Sverige og Danmark.

Etter kvarterets slutt er det inngått en større avtale om bruk av Sesam i Riksantikvarens kulturminneportalen.

## Ansatte

Bouvet har som ambisjon å være det konsulentelskapet med de mest fornøyde medarbeiderne. Fornøyde medarbeidere bidrar til kvalitet i leveransene, fornøyde kunder og lavere turnover.

Bouvet jobber kontinuerlig med å skape trivsel blant medarbeiderne ved å legge til rette for faglig utvikling, sosialt

samhold og en positiv kultur der lagånd står sentralt. Et av bidragene til dette er den årlige feiringen av Bouvets uavhengighetsdag som i år ble gjennomført i Trondheim.

Bouvet hadde ved kvartalets slutt 962 ansatte. Dette er en økning på 17 personer i forhold til forrige kvartal og en økning på 46 i forhold til samme periode i fjor.

## Risiko

Konsernet er til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonell risiko, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risiko-håndtering. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten for

2013 under "Eierstyring og selskapsledelse" (punkt 10: Risikostyring og intern kontroll). Det har etter styrets oppfatning ikke skjedd noen vesentlig endring i de ulike risikoene konsernet er eksponert for de seneste tre månedene.

## Utsikter

Digitale løsninger har skapt store endringer i samfunnet. Disse endringene vil fortsette i årene som kommer etter hvert som ny teknologi og nye anvendelser blir tilgjengelig. Bouvet bidrar i denne utviklingen ved å skape en enklere hverdag for mennesker og større gevinst av digitaliseringen for virksomhetene.

På kort sikt vil behovet for å tilpasse seg endringene i bransjer og lokale markeder gjøre at Bouvet vil oppleve noe press på marginene. Bouvet har imidlertid vist en sterk evne til omstilling tidligere. Alt ligger derfor til rette for at den lønnsomme veksten for Bouvet vil fortsette på lengre sikt.

## Kontaktpersoner

**Sverre Hurum**  
Konsernsjef/CEO  
Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 913 50 047

**Erik Stubø**  
Økonomidirektør/CFO  
Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 950 36 011

# Erklæring fra styret og daglig leder

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for perioden 1. januar til 30. september og tredje kvartal 2014 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærmiljøet.

Oslo 12. november 2014  
Styret i Bouvet ASA

**Åge Danielsen**  
Styrets leder

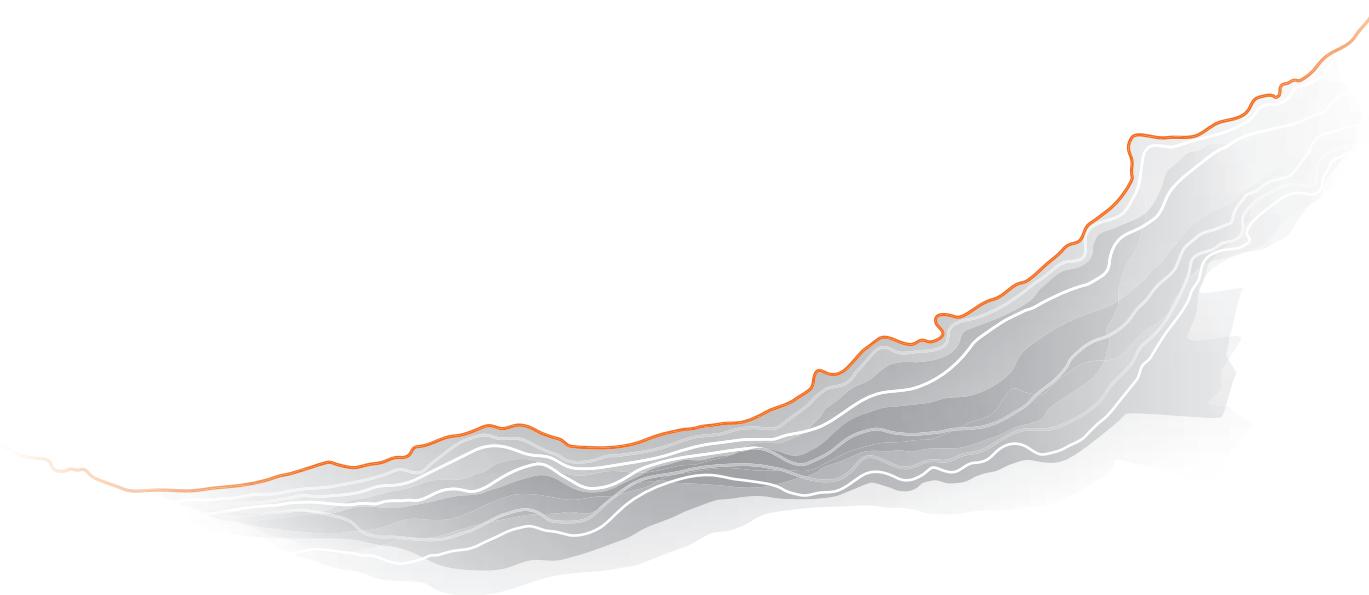
**Randi Helene Røed**  
Styrets nestleder

**Grethe Høiland**  
Styremedlem

**Ingebrigitt Steen Jensen**  
Styremedlem

**Egil Christen Dahl**  
Styremedlem

**Sverre Hurum**  
Administrerende direktør



# Konsolidert resultatregnskap

TNOK	UREVIDERT JUL-SEP 2014	UREVIDERT JUL-SEP 2013	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-SEP 2014	UREVIDERT JAN-SEP 2013	ENDRING	ENDRING %	HELÅR 2013
DRIFTSINNTEKTER	242 280	249 069	-6 789	-2,7 %	819 402	814 506	4 896	0,6 %	1 112 774
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>									
Varekostnad	26 783	33 175	-6 392	-19,3 %	97 834	115 282	-17 448	-15,1 %	151 996
Lønnskostnad	172 753	166 977	5 776	3,5 %	566 385	542 639	23 746	4,4 %	743 334
Avskrivninger varige driftsmidler	2 560	2 285	275	12,0 %	7 501	7 093	408	5,8 %	9 404
Avskrivninger immaterielle eiendeler	555	307	248	80,8 %	1 527	909	618	68,0 %	1 303
Annен driftskostnad	30 440	29 213	1 227	4,2 %	86 328	80 724	5 604	6,9 %	111 644
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>233 091</b>	<b>231 957</b>	<b>1 134</b>	<b>0,5 %</b>	<b>759 575</b>	<b>746 647</b>	<b>12 928</b>	<b>1,7 %</b>	<b>1 017 681</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>9 189</b>	<b>17 112</b>	<b>-7 923</b>	<b>-46,3 %</b>	<b>59 827</b>	<b>67 859</b>	<b>-8 032</b>	<b>-11,8 %</b>	<b>95 093</b>
<b>FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>									
Annен renteinntekt	536	468	68	14,5 %	1 987	1 797	190	10,6 %	2 599
Annен finansinntekt	29	143	-114	-79,7 %	131	238	-107	-45,0 %	310
Annен rentekostnad	-88	-108	20	-18,5 %	-273	-245	-28	11,4 %	-328
Annен finanskostnad	-262	-97	-165	170,1 %	-539	-433	-106	24,5 %	-536
<b>Netto finansposter</b>	<b>215</b>	<b>406</b>	<b>-191</b>	<b>-47,0 %</b>	<b>1 306</b>	<b>1 357</b>	<b>-51</b>	<b>-3,8 %</b>	<b>2 045</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>9 404</b>	<b>17 518</b>	<b>-8 114</b>	<b>-46,3 %</b>	<b>61 133</b>	<b>69 216</b>	<b>-8 083</b>	<b>-11,7 %</b>	<b>97 138</b>
<b>Skattekostnad</b>									
Skattekostnad på ordinært resultat	2 836	5 084	-2 248	-44,2 %	17 851	19 416	-1 565	-8,1 %	27 297
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>2 836</b>	<b>5 084</b>	<b>-2 248</b>	<b>-44,2 %</b>	<b>17 851</b>	<b>19 416</b>	<b>-1 565</b>	<b>-8,1 %</b>	<b>27 297</b>
<b>Periodens resultat</b>	<b>6 568</b>	<b>12 434</b>	<b>-5 866</b>	<b>-47,2 %</b>	<b>43 282</b>	<b>49 800</b>	<b>-6 518</b>	<b>-13,1 %</b>	<b>69 841</b>
Henføres til:									
Eiere i morselskapet	6 346	12 223			42 435	48 970			68 677
Ikke-kontrollerende interesse	222	211			847	830			1 164

# Oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	UREVIDERT JUL-SEP 2014	UREVIDERT JUL-SEP 2013	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-SEP 2014	UREVIDERT JAN-SEP 2013	ENDRING	ENDRING %	HELÅR 2013
<b>Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder</b>									
Omregningsdifferanser valuta	-21	167	-188	-112,5 %	-138	351	-489	-139,2 %	336
Sum andre inntekter og kostnader	-21	167	-188	-112,5 %	-138	351	-489	-139,2 %	336
Periodens resultat	6 568	12 434	-5 866	-47,2 %	43 282	49 800	-6 518	-13,1 %	69 841
<b>Totalresultat</b>	<b>6 547</b>	<b>12 601</b>	<b>-6 054</b>	<b>-48,0 %</b>	<b>43 144</b>	<b>50 151</b>	<b>-7 007</b>	<b>-14,0 %</b>	<b>70 177</b>
Hengføres til:									
Eiere i morselskapet	6 326	12 390			42 298	49 321			69 013
Ikke-kontrollerende interesse	222	211			847	830			1 164
Utvannet resultat pr. aksje	0,61	1,21	-0,59	-49,1 %	4,10	4,76	-0,66	-13,8 %	6,67
Resultat pr. utestående aksje	0,62	1,23	-0,60	-49,4 %	4,15	4,81	-0,66	-13,8 %	6,75

# Konsolidert balanse

TNOK	UREVIDERT 30.09.2014	UREVIDERT 30.09.2013	ENDRING	ENDRING %	31.12.2013
<b>EIENDELER</b>					
<b>ANLEGGSMIDLER</b>					
IMMATERIELLE EIENDELER					
Utsatt skattefordel	742	0	742	I/A	155
Goodwill	22 095	18 714	3 381	18,1 %	18 745
Andre immaterielle eiendeler	11 722	6 376	5 346	83,8 %	6 001
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>34 559</b>	<b>25 090</b>	<b>9 469</b>	<b>37,7 %</b>	<b>24 901</b>
VARIGE DRIFTSMIDLER					
Inventar	10 145	8 809	1 336	15,2 %	9 733
Kontormaskiner og kjøretøy	2 411	1 952	459	23,5 %	1 941
EDB utstyr	11 459	10 730	729	6,8 %	11 044
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>24 015</b>	<b>21 491</b>	<b>2 524</b>	<b>11,7 %</b>	<b>22 718</b>
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER					
Øvrige finansielle anleggsmidler	11	11	0	0,0 %	11
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0,0 %</b>	<b>11</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>58 585</b>	<b>46 592</b>	<b>11 993</b>	<b>25,7 %</b>	<b>47 630</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>					
Igangværende arbeid	113 433	108 528	4 905	4,5 %	84 476
Kundefordringer	115 024	119 320	-4 296	-3,6 %	125 451
Andre kortsiktige fordringer	17 020	17 801	-781	-4,4 %	18 658
Kontanter og kontantekvivalenter	79 094	73 204	5 890	8,0 %	169 222
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>324 571</b>	<b>318 853</b>	<b>5 718</b>	<b>1,8 %</b>	<b>397 807</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>383 156</b>	<b>365 444</b>	<b>17 711</b>	<b>4,8 %</b>	<b>445 437</b>

# Konsolidert balanse

TNOK	UREVIDERT 30.09.2014	UREVIDERT 30.09.2013	ENDRING	ENDRING %	31.12.2013
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>EGENKAPITAL</b>					
INNSKUTT EGENKAPITAL					
Aksjekapital	10 250	10 250	0	0,0 %	10 250
Egne aksjer - pålydende verdi	-19	-155	136	-87,7 %	-19
Overkursfond	10 000	10 000	0	0,0 %	10 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>20 231</b>	<b>20 095</b>	<b>136</b>	<b>0,7 %</b>	<b>20 231</b>
OPPTJENT EGENKAPITAL					
Annен egenkapital	122 418	110 402	12 016	10,9 %	136 869
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>122 418</b>	<b>110 402</b>	<b>12 016</b>	<b>10,9 %</b>	<b>136 869</b>
Ikke-kontrollerende interesser	2 776	2 395	381	15,9 %	2 729
<b>Sum egenkapital</b>	<b>145 425</b>	<b>132 892</b>	<b>12 533</b>	<b>9,4 %</b>	<b>159 829</b>
<b>GJELD</b>					
LANGSIKTIG GJELD					
Utsatt skatt	0	150	-150	-100,0 %	0
<b>Sum langsigktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>150</b>	<b>-150</b>	<b>-100,0 %</b>	<b>0</b>
KORTSIKTIG GJELD					
Leverandørgjeld	23 432	35 008	-11 576	-33,1 %	31 863
Betalbar skatt	27 179	12 100	15 079	124,6 %	28 557
Skyldige offentlige avgifter	84 597	85 171	-574	-0,7 %	106 347
Annен kortsiktig gjeld	102 523	100 123	2 400	2,4 %	118 841
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>237 731</b>	<b>232 402</b>	<b>5 329</b>	<b>2,3 %</b>	<b>285 608</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>237 731</b>	<b>232 552</b>	<b>5 179</b>	<b>2,2 %</b>	<b>285 608</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>383 156</b>	<b>365 444</b>	<b>17 711</b>	<b>4,8 %</b>	<b>445 437</b>

# Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNOK	UREVIDERT JUL-SEP 2014	UREVIDERT JUL-SEP 2013	UREVIDERT JAN-SEP 2014	UREVIDERT JAN-SEP 2013	HELÅR 2013
<b>KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>					
Ordinært resultat før skattekostnad	9 404	17 518	61 133	69 216	97 138
Betalte skatter	-92	-100	-19 958	-27 321	-19 847
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler	-54	9	-203	9	-41
Ordinære avskrivninger	2 560	2 285	7 501	7 093	9 404
Amortisering immaterielle eiendeler	555	307	1 527	909	1 303
Aksjebasert avlønning	1 181	992	3 542	2 990	3 980
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer	-8 450	12 928	-26 961	-26 802	-12 026
Endring i andre tidsavgrensninger	-19 142	-13 412	-35 895	-19 549	19 469
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-14 039</b>	<b>20 527</b>	<b>-9 314</b>	<b>6 545</b>	<b>99 381</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>					
Salg av varige driftsmidler	135	1 169	299	1 169	1 293
Kjøp av varige driftsmidler	-2 993	-4 063	-8 893	-7 134	-10 746
Kjøp av immaterielle eiendeler	-1 200	-73	-2 468	-1 660	-1 660
Investering i datterselskap netto etter kontanter	0	0	-5 909	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-4 059</b>	<b>-2 967</b>	<b>-16 970</b>	<b>-7 625</b>	<b>-11 114</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>					
Kjøp egne aksjer	0	0	0	-11 539	-11 539
Salg av egne aksjer	0	0	0	0	6 671
Utbetalinger av utbytte	-800	0	-62 300	-52 022	-52 022
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviter</b>	<b>-800</b>	<b>0</b>	<b>-62 300</b>	<b>-63 561</b>	<b>-56 891</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-18 898	17 560	-88 585	-64 641	31 377
<b>Kontanter og kontantekvivalenter i begynnelsen av perioden *)</b>	<b>97 992</b>	<b>55 644</b>	<b>167 679</b>	<b>137 845</b>	<b>137 845</b>
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>79 094</b>	<b>73 204</b>	<b>79 094</b>	<b>73 204</b>	<b>169 222</b>

\* Kontanter og kontantekvivalenter i perioden jan-sep 2014 er justert med kontanter TNOK 1 543 fra kjøp av datterselskap i perioden.

# Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	AKSJEE-KAPITAL	EGNE AKSJER	OVERKURS	SUM INNSKUTT EGENKAPITAL	ANNEN EGEN-KAPITAL	IKKE-KON-TROLLERENDE INTERESSER	SUM EGEN-KAPITAL
Egenkapital pr. 01.01.2013	10 250	-1	10 000	20 249	119 757	2 336	142 341
Totalresultat				0	49 321	830	50 151
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-154		-154	-11 381		-11 535
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	3 955		3 955
Utbytte				0	-51 250	-771	-52 021
Egenkapital pr. 30.09.2013 (Urevidert)	10 250	-155	10 000	20 095	110 402	2 395	132 892
Egenkapital pr. 01.01.2014	10 250	-19	10 000	20 231	136 869	2 729	159 829
Totalresultat					42 298	847	43 144
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital					4 634	0	4 634
Utbytte					-61 383	-800	-62 183
Egenkapital pr. 30.09.2014 (Urevidert)	10 250	-19	10 000	20 231	122 418	2 776	145 425

# Noter

## Note 1: Regnskapsprinsipper

Konsernet har ikke foretatt noen endringer i anvendte regnskapsprinsipper i 2014. Kvartalsregnskapet for tredje kvartal er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av EU, og er utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2013.

# Nøkkeltall

TNOK	JUL-SEP 2014	JUL-SEP 2013	ENDR. %	JAN-SEP 2014	JAN-SEP 2013	ENDR. %	HELÅR 2013
<b>RESULTAT</b>							
Driftsinntekter	242 280	249 069	-2,7 %	819 402	814 492	0,6 %	1 112 774
EBITDA	12 304	19 704	-37,6 %	68 855	75 861	-9,2 %	105 800
Driftsresultat (EBIT)	9 189	17 112	-46,3 %	59 827	67 859	-11,8 %	95 093
Resultat før skattekostnad	9 404	17 518	-46,3 %	61 133	69 216	-11,7 %	97 138
Periodens resultat	6 568	12 434	-47,2 %	43 282	49 800	-13,1 %	69 841
EBITDA-margin	5,1 %	7,9 %	-35,8 %	8,4 %	9,3 %	-9,8 %	9,5 %
EBIT-margin	3,8 %	6,9 %	-44,8 %	7,3 %	8,3 %	-12,4 %	8,5 %
<b>BALANSE</b>							
Anleggsmidler	58 585	46 592	25,7 %	58 585	46 592	25,7 %	47 630
Omløpsmidler	324 571	318 853	1,8 %	324 571	318 853	1,8 %	397 807
Sum eiendeler	383 156	365 444	4,8 %	383 156	365 444	4,8 %	445 437
Egenkapital	145 425	132 892	9,4 %	145 425	132 892	9,4 %	159 829
Langsiktig gjeld	0	150	-100,0 %	0	150	-100,0 %	0
Kortsiktig gjeld	237 731	232 402	2,3 %	237 731	232 402	2,3 %	285 608
Egenkapitalandel	38,0 %	36,4 %	4,4 %	38,0 %	36,4 %	4,4 %	35,9 %
Likviditetsgrad	1,37	1,37	-0,5 %	1,37	1,37	-0,5 %	1,39
<b>KONTANTSTRØM</b>							
Netto operasjonell kontantstrøm	-14 039	20 527	-168,4 %	-9 314	6 545	-242,3 %	99 381
Netto fri kontantstrøm	-18 098	17 560	-203,1 %	-26 285	-1 080	2334,0 %	88 267
Netto kontantstrøm	-18 898	17 560	-207,6 %	-88 585	-64 641	37,0 %	31 377
Kontantstrøm margin	-5,8 %	8,2 %	-170,3 %	-1,1 %	0,8 %	-241,5 %	8,9 %
<b>AKSJЕ INFORMASJON</b>							
Antall aksjer	10 250 000	10 250 000	0,0 %	10 250 000	10 250 000	0,0 %	10 250 000
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 230 644	10 095 148	1,3 %	10 230 644	10 180 279	0,5 %	10 174 317
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 355 542	10 213 042	1,4 %	10 355 542	10 298 173	0,6 %	10 292 902
EBIT pr. utestående aksje	0,87	1,67	-47,9 %	5,73	6,55	-12,5 %	9,20
Utvannet EBIT pr. aksje	0,86	1,65	-47,9 %	5,66	6,48	-12,5 %	9,09
Resultat pr. utestående aksje	0,62	1,23	-49,6 %	4,15	4,81	-13,8 %	6,75
Utvannet resultat pr. aksje	0,61	1,21	-49,4 %	4,10	4,76	-13,8 %	6,67
Bokført egenkapital pr. aksje	14,19	12,97	9,4 %	14,19	12,97	9,4 %	15,59
Utbetalt utbytte pr. aksje	0,00	0,00	I/A	6,00	5,00	20,0 %	5,00
<b>ANSATTE</b>							
Antall ansatte ved periodens slutt	962	916	5,0 %	962	916	5,0 %	931
Gjennomsnittlig antall ansatte	954	913	4,5 %	941	901	4,4 %	908
Driftsinntekter pr. ansatt	254	273	-6,9 %	871	904	-3,7 %	1 225
Driftskostnader pr. ansatt	244	254	-3,9 %	807	828	-2,5 %	1 121
EBIT pr. ansatt	10	19	-48,6 %	64	75	-15,6 %	105

# Definisjoner

Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall ansatte
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsnittlig antall ansatte
EBIT	Driftsresultat
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall ansatte
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer

# Våre kontorer gir nærbet til kunden

Bouvet ASA har kontorer i Oslo, Trondheim, Bergen, Haugesund, Stavanger, Kristiansand, Arendal, Skien, Sandvika, Sandefjord, Malmö, Örebro og Stockholm. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av selskapet, mens prosjektene skal forankres lokalt. Det vil si at kundene våre får en lokal kundekontakt og prosjektleder, men tilgang til kompetansen i hele selskapet uavhengig av hvor den er lokalisert.

**OSLO**  
Sandakerveien 24c, bygg D11  
Boks 4430 Nydalen  
0403 Oslo  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

**ARENDEL**  
Vikaveien 29  
4817 His  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

**BERGEN**  
Solheimsgaten 15  
5058 Bergen  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

**GRENLAND**  
Uniongata 18  
Klosterøya  
3732 Skien  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

**KRISTIANSAND**  
Kjøita 25  
4630 Kristiansand  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

**STAVANGER**  
Fabrikkeveien 10  
4033 Stavanger  
Telefon: (+47) 51 20 00 20

Nedre Strandgata 33  
Boks 344 Sentrum  
4022 Stavanger  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

**HAUGESUND**  
Diktervegen 8  
5538 Haugesund  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

**TRONDHEIM**  
Kjøpmannsgata 35  
7011 Trondheim  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

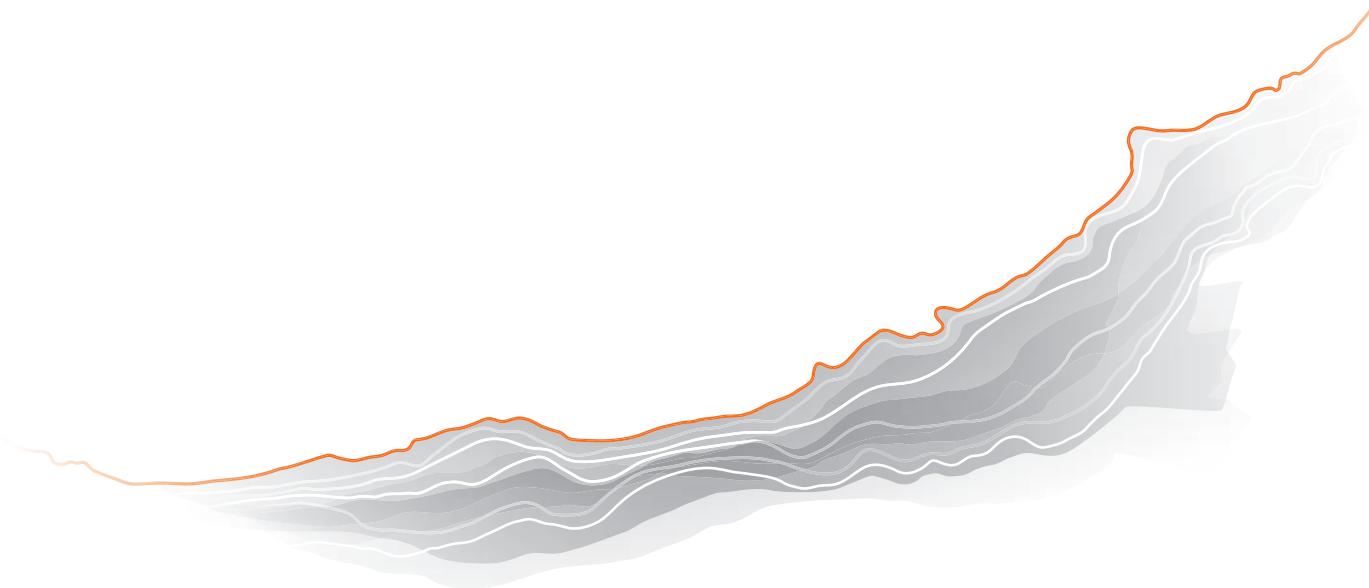
**SANDVIKA**  
Leif Tronstadsplass 6  
1337 Sandvika  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

**SANDEFJORD**  
Klinestadmoen 9  
3241 Sandefjord  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

**STOCKHOLM**  
Arenavägen 45, 16 tr  
121 77 Johanneshov  
Telefon: (+46) 8 578 771 00

**MALMÖ**  
Södergatan 3  
211 34 Malmö  
Telefon: (+46) 40 636 60 00

**ÖREBRO**  
Klostergatan 3  
70361 Örebro  
Telefon: (+46) 0 709 431 411





bouvet

[www.bouvet.no](http://www.bouvet.no)