



# Rapport

## 2018

bouvet

# Nøkkeltall

---

MNOK	JUL-SEP 2018	JUL-SEP 2017	ENDR. %	JAN-SEP 2018	JAN-SEP 2017	ENDR. %	HELÅR 2017
Driftsinntekter	395,4	344,2	14,9 %	1 311,3	1 149,0	14,1 %	1 607,4
Driftsresultat (EBIT)	20,1	17,1	17,9 %	126,4	95,0	33,0 %	144,1
Ordinært resultat før skattekostnad	20,2	17,0	18,8 %	125,3	96,1	30,4 %	145,9
Periodens resultat	15,4	12,5	23,0 %	97,0	72,4	34,0 %	112,0
Netto operasjonell kontantstrøm	-14,1	-2,5	I/A	3,0	-9,5	I/A	149,0
Likviditetsbeholdning	63,4	41,6	52,5 %	63,4	41,6	52,5 %	205,4
Antall ansatte (periodens slutt)	1 342	1 211	10,8 %	1 342	1 211	10,8 %	1 215
Antall ansatte (gjennomsnitt)	1 328	1 193	11,3 %	1 286	1 157	11,2 %	1 171
Resultat pr. utestående aksje	1,52	1,23	23,7 %	9,54	7,05	35,3 %	10,92
Utvannet resultat pr. aksje	1,51	1,22	23,7 %	9,45	6,97	35,6 %	10,79
EBIT-margin	5,1 %	5,0 %		9,6 %	8,3 %		9,0 %
Egenkapitalandel	35,0 %	34,2 %		35,0 %	34,2 %		34,2 %

## Om Bouvet

---

Bouvet er et konsulentfirma som leverer digitale tjenester. Ved kvartalets slutt var det 1342 ansatte fordelt på 13 kontorer i Norge og Sverige.

Vi er strategisk partner for en rekke virksomheter og hjelper dem med å utforme digitale løsninger som skaper nye forretningsmuligheter og gir ønskede effekter. Kundene setter pris på Bouvets gode forståelse for deres virksomhet og at vi med vårt brede tjenestespekter kan være en totalleverandør. Vi er opptatt av å ha langsiktige kunderelasjoner.

Bouvets regionale modell med lokale kontorer gir klare fordeler når det gjelder markedsarbeid og konkurransekraft.

For mange virksomheter er det viktig at leverandøren av forretningskritiske systemer har lokal forankring og kompetanse. I tillegg er det på denne måten lettere å etablere langsiktige relasjoner og dermed kjennskap til kundens virksomhet og systemer.

Som følge av vårt tydelige fokus på prinsipper for styring av virksomheten, fremstår Bouvet som et solid, veldrevet og velrenomert selskap. I tillegg til våre standarder for å levere gode løsninger, stiller vi strenge krav til etikk, habilitet, sikkerhet, åpenhet og etterrettelighet. Våre nære relasjoner til kundene er mulig fordi virksomheten og de ansatte gjennomfører oppdragene med høy grad av integritet.

# Høydepunkter tredje kvartal

---

- 30 nyutdannede hadde sin første arbeidsdag i Bouvet

---

- Bouvet er tildelt nytt oppdrag av Equinor for å bistå med utvikling av digitale løsninger som skal støtte offshore-operasjoner

---

- Gjennomført frokostseminar om netthandel med 850 deltakere

---

- Vunnet rammeavtale med Kammarkollegiet for region Södra

---

- Driftsinntektene øker med 51,1 millioner kroner til 395,4 millioner kroner fra tredje kvartal i fjor, tilsvarende en økning på 14,9 prosent

---

- Driftsresultatet (EBIT) øker med 17,9 prosent til 20,1 millioner kroner fra tredje kvartal i fjor

---

- Antall ansatte øker med 38 personer fra forrige kvartal og øker med 131 personer siste 12 måneder



54°25'S 3°21'E



KONSERNSJEFEN HAR ORDET

# God kultur skaper gode resultater

---

Etterspørselen etter Bouvets komplette tjenestespekter økte i kvartalet. Hos de fleste kundene våre jobber vi nå med tverrfaglige team. Sammen med kundene bidrar teamene til utforming og utvikling av nye digitale løsninger. Vår satsing på tverrfaglig kompetansebygging gjennom mange år, en teknologiutvikling som krever sammensatt kompetanse og kundenes endrede innkjøpsadferd førte til spennende oppdrag og gode resultater i Bouvet.

Vi har lykket godt med rekruttering og det begynte 30 nyutdannede hos oss i kvartalet. Dette er dyktige og engasjerte medarbeidere som sammen med våre seniorer kommer med spennende og gode ideer til våre kunder.

Teknologi fortsetter å påvirke samfunnet og denne dreiningen øker våre kunders behov for endring og utvikling. Kravene til rask utvikling av nye tjenester har i kvartalet ført til meget god etterspørsel etter Bouvets tjenester i alle regioner. Kundene fortsetter å kjøpe team som besitter tverrfaglig kompetanse som utfyller deres egen. Dette har igjen ført til at samarbeidet blir enda tettere enn før og at løsninger blir utviklet og implementert raskere. Bruk av Proof of Concept (POC) benyttes i stadig større grad i gjennomføringen. Vi ser også at trenden med oppstart av færre store prosjekter fortsetter i kvartalet.

Vi opplevde i kvartalet økt etterspørsel fra våre kunder. Oljesektoren, med Equinor i spissen, og energibransjen med blant annet Statnett, Agder Energi, Hafslund og Lyse satser på ny teknologi og Bouvet har vunnet meget interessante prosjekter i kvartalet. Våre kunder innen handel etterspør i økende grad vår kompetanse innen e-handel og vår spisskompetanse innen transport er også i dette kvartalet attraktiv. Endringstakten innen bank og forsikring og helse er høy og kompetansen til

Bouvet har vært etterspurt. Industrikundene til Bouvet er godt i gang med Industri 4.0 satsing og dette har ført til oppdrag hvor vi er med på å innføre og integrere ny teknologi som maskinlæring, kunstig intelligens og "Internet of Things" med kundenes virksomhetssystemer.

I kvartalet har vi også fortsatt det gode og tette samarbeidet med våre kunder innen offentlig sektor i digitaliseringen av offentlige tjenester. Vi er med på å utvikle samfunnet ved at vi får være med på å bygge relevante og gode løsninger for stat og kommuner i Norge og Sverige.

Teknologiutviklingen fortsatte i kvartalet og de fleste av kundene jobber nå med plattformkonsepter og dermed tjenester innen data science, dataplattformer, kunstig intelligens, maskinlæring og "Internet of Things". Vi i Bouvet har opparbeidet oss solid kompetanse innen disse områdene og vår egen integrasjonsplattform Sesam har fanget stor interesse og etterspørsel i kvartalet. Flere av kvartalets prosjekter kan



## “Vi i Bouvet mener at kulturen i selskapet er vår fremste fremgangsfaktor.”

karakteriseres som innovasjonsprosjekter ved bruk av ny teknologi og utvikling av nye forretningsmuligheter.

Kompetanseutvikling er for oss og våre kunder utrolig viktig. Vår kursavdeling har utviklet et relevant og bredt tilbud, og kursene har hatt meget godt belegg i kvartalet.

Vår geografiske tilstedeværelse, vår langsiktighet i utviklingen av godt arbeidsmiljø, kompetanseutvikling og våre langsiktige kundeforhold gjør Bouvet til et attraktivt sted å jobbe. Vi lykkes godt med å beholde og videreutvikle våre ansatte. Samtidig er vi populære hos nyutdannede. Dette førte til at vi også i dette kvartalet fikk flere nye kolleger i alle regionene. Kjønnbalansen i selskapet har i kvartalet hatt en positiv utvikling noe som også forsterker mangfoldet i Bouvet.

Vi i Bouvet mener at kulturen i selskapet er vår fremste fremgangsfaktor. Strategi, planer, kompetanse vil vi måtte endre, men vi vil fortsette å hegne om og videreutvikle vår kultur. Klarer vi det vil den positive utviklingen fortsette for Bouvet.

Sverre Hurum  
Administrerende direktør



# Finansielle resultater

## Driftsinntekter

Bouvet hadde i tredje kvartal 2018 driftsinntekter på 395,4 millioner kroner sammenlignet med 344,2 millioner i tredje kvartal i fjor. Dette tilsvarer en økning på 14,9 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte øker med 46,1 millioner kroner tilsvarende 16,2 prosent sammenlignet med tredje kvartal 2017. Honorarinntekter generert av innleide underkonsulenter øker med 4,2 millioner kroner, som er en økning på 9,1 prosent fra tredje kvartal 2017. Øvrige inntekter øker med 0,8 millioner til 13,2 millioner fra tredje kvartal 2017.

Driftsinntektene generert av konsernets egne ansatte påvirkes positivt med 5,7 millioner kroner av at faktureringsgraden for konsernets konsulenter øker med 1,5 prosentpoeng i tredje kvartal 2018 sammenlignet med tredje kvartal 2017. Samtidig påvirkes driftsinntektene positivt med 33,6 millioner kroner av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 11,3 prosent. Prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 3,6 prosent i tredje kvartal 2018 sammenlignet med tredje kvartal 2017, hvilket fører til en økning i driftsinntektene på 10,6 millioner kroner. I tillegg er det en samlet positiv effekt på 6,4 millioner kroner som følge av lavere sykefravær, lavere ferieuttak og mer overtid. Totalt påvirker dette driftsinntektene generert av egne ansatte positivt med 56,3 millioner kroner.

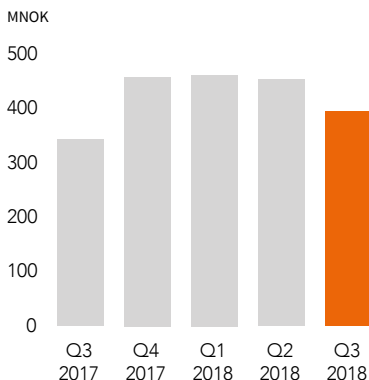
Konsernet har i tredje kvartal inngått avtale med en kunde om terminering av en pågående leveranse. Dette har en negativ effekt på driftsinntektene på 10,2 millioner kroner, som en engangseffekt i tredje kvartal.

Det har i kvartalet vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i tredje kvartal 2017 stod for 94,2 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter tredje kvartal 2017, bidratt med samlet driftsinntekt på 23,0 millioner kroner i tredje kvartal 2018.

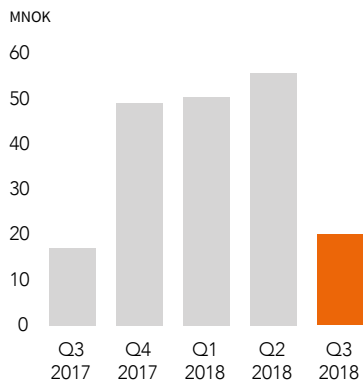
Bouvet har som strategi å benytte tjenester fra innleide underkonsulenter der konsernet ikke har kapasitet til å dekke etterspørselen med konsernets egne ansatte eller kundene etterspør spisskompetanse utenfor konsernets satsningsområder. I tredje kvartal 2018 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 12,9 prosent sammenlignet med 13,5 prosent i tredje kvartal 2017.

For perioden januar til september 2018 er driftsinntektene 1 311,3 millioner kroner sammenlignet med 1 149,0 millioner kroner i tilsvarende periode 2017. Dette er en økning på 14,1 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte for perioden januar til september øker med 152,7 millioner kroner tilsvarende 16,2 prosent sammenlignet med tilsvarende periode i 2017. Dette følger i hovedsak av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 11,2 prosent, faktureringsgraden for konsernets konsulenter øker med 1,9 prosentpoeng og prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 3,4 prosent. I tillegg øker driftsinntektene generert av innleide underkonsulenter med 6,6 millioner sammenlignet med tilsvarende periode i 2017.

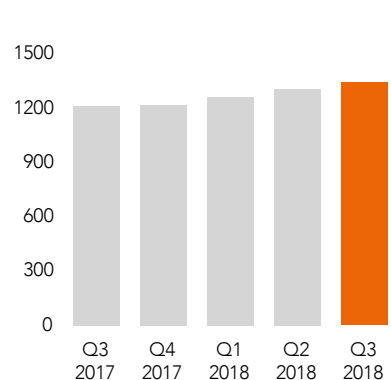
## Driftsinntekter



## Driftsresultat (EBIT)



## Antall ansatte ved periodens slutt



## Driftskostnader

Bouvet hadde i tredje kvartal totale driftskostnader inklusive avskrivninger på 375,3 millioner kroner, opp fra 327,2 millioner kroner i tredje kvartal 2017. Dette tilsvarer en økning på 14,7 prosent. Personalkostnadene i tredje kvartal øker med 13,5 prosent til 259,7 millioner kroner sammenlignet med tredje kvartal 2017. Personalkostnadene øker som en følge av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 1,6 prosent over de seneste 12 månedene. Varekostnaden er 56,3 millioner kroner i tredje kvartal 2018 sammenlignet med 50,4 millioner kroner tredje kvartal i fjor, og består hovedsakelig av kjøp av underkonsulenttjenester, programvare og innleie av kursinstruktører. Andre driftskostnader øker med 24,6 prosent fra tredje kvartal 2017 og utgjorde 53,0 millioner i kvartalet. Økningen i andre driftskostnader skyldes hovedsakelig økte kostnader til leie og drift av kontorlokaler, sosiale arrangementer og IKT.

For perioden januar til september 2018 øker de totale driftskostnadene med 12,4 prosent til 1184,9 millioner kroner sammenlignet med januar til september 2017. Varekostnaden for perioden januar til september 2018 øker med 4,9 prosent til 183,3 millioner kroner. Økningen skyldes i hovedsak økt bruk av underkonsulenter. Personalkostnadene for januar til september 2018 øker med 12,9 prosent fra tilsvarende periode foregående år til 842,2 millioner kroner. Andre driftskostnader utgjorde i perioden 140,5 millioner kroner. Økningen på 23,1 millioner fra januar til september 2017 skyldes hovedsakelig

økte kostnader til leie og drift av kontorlokaler, sosiale arrangementer og IKT.

## Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i tredje kvartal 2018 ble 20,1 millioner kroner, sammenlignet med 17,1 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. Konsernet har i tredje kvartal inngått avtale med en kunde om terminering av en pågående leveranse. Dette belaster driftsresultatet for tredje kvartal med 7,6 millioner kroner som en engangseffekt.

EBIT marginen for tredje kvartal ble derved 5,1 prosent, sammenlignet med 5,0 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 15,4 millioner kroner i tredje kvartal, opp fra 12,5 millioner kroner i tredje kvartal 2017. Utvannet resultat pr. aksje for kvartalet ble 1,51 kroner sammenlignet med 1,22 kroner i tredje kvartal 2017.

Akkumulert for perioden januar til september er driftsresultatet 126,4 millioner kroner sammenlignet med 95,0 millioner kroner tilsvarende periode forrige år. Dette representerer en økning i driftsresultatet på 33,0 prosent. EBIT marginen ble derved 9,6 prosent, sammenlignet med 8,3 prosent samme periode i fjor. For perioden januar til september 2018 ble resultat etter skatt 97,0 millioner kroner, opp fra 72,4 millioner kroner samme periode i 2017. Utvannet resultat pr. aksje for januar til september ble 9,45 kroner, sammenlignet med 6,97 kroner tilsvarende periode i 2017.

## Omsetning offentlig/privat



- Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 51,4 %
- Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat: 48,6 %

## Omsetning per bransje



■ Offentlig administrasjon og forsvar	27,5 %
■ Olje og gass	25,8 %
■ Kraftforsyning	10,0 %
■ Transport	6,8 %
■ Varehandel	5,9 %
■ Tjenesteyting	5,3 %
■ Industri	4,9 %
■ Info og kommunikasjon	4,9 %
■ Bank og finans	4,2 %
■ Annet	2,4 %
■ Helse og sosiale tjenester	2,3 %

## **Kontantstrøm, likviditet og soliditet**

Konsernets kontantstrøm fra driften var i tredje kvartal -14,1 millioner kroner, sammenlignet med en kontantstrøm på -2,5 millioner kroner i tredje kvartal 2017. Kontantstrømmen i kvartalet påvirkes negativt av at arbeidskapital knyttet til kundefordringer, igangværende arbeid og andre kortsiktige fordringer øker med 17,4 millioner fra andre kvartal 2018. Videre påvirkes kontantstrømmen negativt av at kortsiktig gjeld reduseres med 19,9 millioner sammenlignet med andre kvartal 2018. Konsernets kontantstrøm fra driften for perioden januar til september utgjør 3,0 millioner kroner sammenlignet med -9,5 millioner kroner tilsvarende periode i 2017. Konsernets kontantstrøm fra driften siste tolv måneder er på 161,6 millioner kroner, resultat etter skatt for samme periode er 136,6 millioner kroner.

De samlede investeringene i kvartalet var 10,5 millioner kroner. Av dette har 7,9 millioner kroner medgått til kjøp av nye driftsmidler og 2,6 millioner kroner til investering i immaterielle eiendeler. Konsernet har i løpet av perioden solgt driftsmidler for 0,4 millioner kroner slik at netto investeringer for kvartalet er 10,1 millioner kroner sammenlignet med 7,1 millioner kroner i tredje kvartal 2017. Hittil i år er de samlede investeringene 47,7 millioner kroner, fordelt på 25,2 millioner kroner investert i driftsmidler, 9,1 millioner kroner investert i immaterielle eiendeler og 13,4 millioner kroner investert i datterselskapet Olavstoppen i forbindelse med utkjøp av minoritet. Konsernet har hittil i år solgt driftsmidler for 0,5 millioner kroner slik at

netto investeringer hittil i år utgjør 47,2 millioner kroner sammenlignet med 25,7 millioner kroner tilsvarende periode i 2017.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer i tredje kvartal og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 63,4 millioner kroner mot 41,6 millioner kroner ved utgangen av tredje kvartal 2017. Av bankinnskudd ved periodens slutt utgjør konto for ansattes skattetrekk 28,4 millioner kroner. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 100 millioner kroner ved periodens slutt. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 97 053 aksjer i eget eie. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 213,3 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 35,0 prosent. Tilsvarende tall for tredje kvartal 2017 var 170,8 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 34,2 prosent.

## **Segmentrapportering**

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.





# Utvikling og marked

---

Kontinuerlig høy digitaliserings- og innovasjonstakt i markedet har ført til en god utvikling og et godt marked for Bouvet og Bouvets tjenester i kvartalet. Vårt fokus på langsiktige kunderelasjoner gir tillit og kontinuitet. Eksisterende kunder har forlenget og engasjert Bouvet i nye spennende oppgaver og med en økende etterspørsel etter tverrfaglige team. Hos Equinor har Bouvet fått i oppdrag å bistå med utvikling av digitale løsninger for å støtte offshore-operasjoner. For Falstadsenteret har vi blitt valgt til å utvikle et nytt fangeregister for å tilgjengeliggjøre informasjonen om alle Sovjet-russiske krigsfangene i 2. verdenskrig. Vinmonopolet har i sitt digitaliseringsarbeid forlenget innleie av e-handelsteamet fra Bouvet.

I kvartalet har vi samarbeidet tett med våre kunder innen offentlig sektor innenfor digitalisering av offentlige tjenester. Bouvet har levert kompetanse innen rådgivning, kommunikasjon og teknologi. I Bergen kommune bidrar Bouvet med å utvikle datagrunnlaget for å kunne tilby nye og innovative tjenester for kommunens ansatte og innbyggere. I tillegg har Bouvet vunnet nye oppdrag som hos Trøndelag Fylkeskommune, Statens Pensjonskasse, Statens vegvesen, Statnett, Ruter, BaneNor, Politiet og Nasjonalbiblioteket.

Tettere relasjon mellom forretning og teknologi, samt fokus på utnyttelse av data, har i kvartalet ført til flere etterspørsler etter plattformkonsepter og dermed tjenester innen data science, dataplattformer, kunstig intelligens, maskinlæring og "Internet of Things". Bouvet er i dette arbeidet en akselerator for igangsettelse og retningsvalg gjennom uttesting ved bruk av «proof of concept» og som systemintegrator. Flere av kvartalets prosjekter innebærer teknologidrevet innovasjon. Bouvet har blant annet inngått en FoU avtale med Statens vegvesen for å utvikle en plattform for tungtransportssjåfører i oppdrettsnæringen. Sesam, Bouvets digitaliseringsplattform, har vunnet

en avtale med Fredrikstad Energi som da blir det femte energiselskapet som tar i bruk Sesam Datahub Integration Platform.

Våre kunder har fokus på teknologi tett integrert med egen tjenesteutvikling og effektivisering. Etterspørselen etter systemutvikling er fortsatt høy. Andre tjenester som etterspørres i økende omfang er industriell IoT-håndtering og mixed reality. Equinor har forlenget og utvidet teamet på augmented reality og virtual reality. Hos Hydro har Bouvet levert en pilotstudie for et trafikksystem med sanntids posisjonering som skal optimalisere transport med manuelle og automatiske kjøretøy.

Bouvet bidrar i utvikling av forretningskritiske kjernesystemer som krever kompetanse innen rådgivning og endrings-, prosjekt- og testledelse. Det har vært en økning i etterspørselen etter denne type kompetanse som hos Sporveien, Yara, Norconsult, Helsedirektoratet, Statnett og Utenriksdepartementet.

Fokus på sluttbrukere i våre kunders virksomheter, enten det er ansatte eller kunder er kritisk for å kunne oppnå ønskede effekter. Etterspørsel etter tjenstedesign og designrelaterte tjenester er høy. Eksempler på kunder er Canal Digital, Statistisk sentralbyrå, Utenriksdepartementet, Millum, Festspillene i Bergen, Oslo kommune og Obos. Olavstoppen som er et heleid datterselskap har et ledende kompetansemiljø innen utvikling av digitale tjenester, og har fått en rekke profilerte oppdrag, både nasjonalt og internasjonalt.

Behov for digital kompetanse både relatert til teknologi, prosjekter, innovasjon og ledelse har i kvartalet gitt økt pågang etter bedriftsinterne og åpne kurs, samt frokostseminarer.

Bouvet ble i perioden ISO27001-sertifisert.



# Ansatte

---

God kultur og høy medarbeidertilfredshet sammen med vår regionale modell har gitt god organisk vekst i kvartalet. Antall ansatte har økt med 38 fra forrige kvartal. Bouvet var ved kvartalets slutt 1 342 ansatte noe som er en økning på 131 i forhold til samme kvartal i fjor.

Kundenes behov for Bouvets kompetanse innenfor alle tjenesteområder har resultert i kontinuerlig fokus på rekruttering for å øke vår leveransekapasitet. Markedet for rekruttering er tøft og utfordrende, men Bouvet tiltrekker seg relevante kandidater innen alle alderssegmenter og tjenesteområder.

Kjennskapen til Bouvet blant studenter er økende. Gjennom vår tilstedeværelse på konferanser, universiteter og høyskoler får studenter ta del i Bouvets kreativitet og teknologientusiasme. Årets sommerprogram ga flere muligheten til å jobbe med relevante og faglig utfordrende kundeprosjekter. I kvartalet

hadde 30 stykker sin første arbeidsdag i Bouvet etter endt utdanning.

Som kunnskapsbedrift har Bouvet en sterk og åpen kultur for faglig deling på tvers av fagområder, prosjekter og regioner. I kvartalet ble årets fellesarrangement, BouvetPlay, gjennomført. Det var et sosialt arrangement med faglig deling og nettverksbygging blant kollegaer.

Bouvet skal være en relevant arbeidsgiver for kunnskapsmedarbeidere i møte med fremtidens krav til kompetanse. Foruten relevante og faglige kundeprosjekter har Bouvet ulike arenaer for kompetanseutvikling som interne skoler, kurs og konferanser. Disse arenaene utvikles kontinuerlig ut i fra teknologitrender, markedsutvikling og konsulentenes kompetansebehov.



## Risiko

---

Konsernet er til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonell risiko, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. Dette er nærmere beskrevet i årsrapporten

for 2017 under "Eierstyring og selskapsledelse" (punkt 10: Risikostyring og intern kontroll). Det har etter styrets oppfatning ikke skjedd noen vesentlig endring i de ulike risikoene konsernet er eksponert for de seneste tre månedene.



## Utsikter

---

For økt velstandsutvikling og en bærekraftig konkurransekraft er digitalisering grunnleggende i møte med demografiske endringer, globalisering og klimautfordringer. Teknologi er en muliggjørere for omstilling i virksomheter og arbeidslivet generelt. Næringskjeder og forretningsmodeller endres. Flere virksomheter opplever produktivitetstøknning og et større mulighetsrom innenfor tjenesteutvikling.

En samfunnsutvikling med økende teknologi- og tjenestedrevet forretningsutvikling innen både private og offentlige virksomheter gir en dreining til behov for mer design-, teknologi- og rådgivningskompetanse.

Bouvet har tjenestebredden, strukturen for tverrfaglig teamsammensetning og en regional og tilpasningsdyktig modell for å kunne møte denne utviklingen. Dette har vist seg verdifullt for Bouvets kunder.

For riktig leveransekapasitet i et marked med høy etterspørsel settes det krav til kontinuerlig rekruttering som fortsatt vil være i sterk konkurranse med andre aktører.

Bouvet er godt posisjonert for videre vekst.

### Kontaktpersoner

#### Sverre Hurum

Konsernsjef/CEO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 913 50 047

#### Erik Stubø

Økonomidirektør/CFO

Telefon: +47 23 40 60 00 | +47 950 36 011

# Erklæring fra styret og daglig leder

---

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for tredje kvartal 2018 og for perioden 1. januar til 30. september 2018 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 14. november 2018  
Styret i Bouvet ASA



Pål Egil Rønn  
Styrets leder



Tove Raanes  
Styrets nestleder



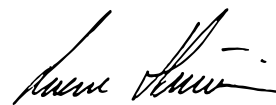
Grethe Høiland  
Styremedlem



Ingeborg Steen Jensen  
Styremedlem



Egil Christen Dahl  
Styremedlem



Sverre Hurum  
Administrerende direktør



# Konsolidert resultatregnskap

TNOK	UREVIDERT JUL-SEP 2018	UREVIDERT JUL-SEP 2017	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-SEP 2018	UREVIDERT JAN-SEP 2017	ENDRING	ENDRING %	HELÅR 2017
<b>Driftsinntekter</b>	<b>395 377</b>	344 240	51 137	14,9 %	<b>1 311 314</b>	1 148 954	162 360	14,1 %	1 607 353
<b>Driftskostnader</b>									
Varekostnad	56 312	50 412	5 900	11,7 %	183 261	174 665	8 596	4,9 %	247 346
Lønnskostnad	259 684	228 884	30 800	13,5 %	842 185	746 219	95 966	12,9 %	1 035 043
Avskrivninger varige driftsmidler	4 212	3 277	935	28,5 %	13 198	9 397	3 801	40,4 %	12 994
Avskrivninger immaterielle eiendeler	2 012	2 023	-11	-0,5 %	5 762	6 268	-506	-8,1 %	8 149
Annen driftskostnad	53 036	42 575	10 461	24,6 %	140 528	117 381	23 147	19,7 %	159 684
Sum driftskostnader	375 256	327 171	48 085	14,7 %	1 184 934	1 053 930	131 004	12,4 %	1 463 216
<b>Driftsresultat</b>	<b>20 121</b>	17 069	3 052	17,9 %	<b>126 380</b>	95 024	31 356	33,0 %	144 137
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>									
Renteinntekt	330	396	-66	-16,7 %	1 202	986	216	21,9 %	1 291
Finansinntekt	140	106	34	32,1 %	289	994	-705	-70,9 %	1 497
Rentekostnad	-14	-72	58	-80,6 %	-65	-113	48	-42,5 %	-137
Finanskostnad	-383	-506	123	-24,3 %	-2 547	-800	-1 747	218,4 %	-852
Netto finansposter	73	-76	149	-196,1 %	-1 121	1 067	-2 188	-205,1 %	1 799
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>	<b>20 194</b>	16 993	3 201	18,8 %	<b>125 259</b>	96 091	29 168	30,4 %	145 936
<b>Skattekostnad</b>									
Skattekostnad på ordinært resultat	4 773	4 458	315	7,1 %	28 298	23 739	4 559	19,2 %	33 914
Sum skattekostnad	4 773	4 458	315	7,1 %	28 298	23 739	4 559	19,2 %	33 914
<b>Periodens resultat</b>	<b>15 421</b>	12 535	2 886	23,0 %	<b>96 961</b>	72 352	24 609	34,0 %	112 022
Henføres til:									
Eiere i morselskapet	15 421	12 413			96 961	71 439			110 632
Ikke-kontrollerende interesse	0	122			0	913			1 390
Utvannet resultat pr. aksje	1,51	1,22	0,29	23,6 %	9,45	6,97	2,48	35,6 %	10,79
Resultat pr. utestående aksje	1,52	1,23	0,29	23,4 %	9,54	7,05	2,49	35,3 %	10,92

# Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	UREVIDERT JUL-SEP 2018	UREVIDERT JUL-SEP 2017	ENDRING	ENDRING %	UREVIDERT JAN-SEP 2018	UREVIDERT JAN-SEP 2017	ENDRING	ENDRING %	HELÅR 2017
Periodens resultat	15 421	12 535	2 886	23,0 %	96 961	72 352	24 609	34,0 %	112 022
Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder									
Omregningsdifferanser valuta	115	-67	183	I/A	-592	57	-649	-1 131,0 %	171
Sum andre inntekter og kostnader	115	-67	183	I/A	-592	57	-649	-1 131,0 %	171
Totalresultat	15 536	12 468	3 069	24,6 %	96 369	72 409	23 960	33,1 %	112 193
Henføres til:									
Eiere i morselskapet	15 536	12 346			96 369	71 496			110 803
Ikke-kontrollerende interesse	0	122			0	913			1 390

# Konsolidert balanse

TNOK	UREVIDERT 30.09.2018	UREVIDERT 30.09.2017	ENDRING	ENDRING %	31.12.2017
<b>EIENDELER</b>					
<b>ANLEGGSMIDLER</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
Utsatt skattefordel	1 379	152	1 227	807,2 %	0
Goodwill	32 501	33 247	-746	-2,2 %	33 460
Andre immaterielle eiendeler	31 070	28 242	2 828	10,0 %	27 764
Sum immaterielle eiendeler	64 950	61 641	3 309	5,4 %	61 224
<b>Varige driftsmidler</b>					
Inventar	23 954	17 738	6 216	35,0 %	16 973
Kontormaskiner og kjøretøy	5 517	3 694	1 823	49,4 %	3 425
EDB utstyr	20 589	17 393	3 196	18,4 %	17 755
Sum varige driftsmidler	50 060	38 825	11 235	28,9 %	38 153
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
Øvrige finansielle anleggsmidler	11	116	-105	-90,5 %	116
Andre langsiktige fordringer	1 877	1 932	-55	-2,8 %	2 009
Sum finansielle anleggsmidler	1 888	2 048	-160	-7,8 %	2 125
Sum anleggsmidler	116 898	102 514	14 384	14,0 %	101 502
<b>OMLØPSMIDLER</b>					
Igangværende arbeid	82 999	148 448	-65 449	-44,1 %	84 787
Kundefordringer	315 675	183 719	131 956	71,8 %	224 645
Andre kortsiktige fordringer	30 954	23 034	7 920	34,4 %	27 783
Kontanter og kontantekvivalenter	63 440	41 595	21 845	52,5 %	205 371
Sum omløpsmidler	493 068	396 796	96 272	24,3 %	542 586
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>609 966</b>	<b>499 310</b>	<b>110 656</b>	<b>22,2 %</b>	<b>644 088</b>



# Konsolidert balanse

TNOK	UREVIDERT 31.09.2018	UREVIDERT 31.09.2017	ENDRING	ENDRING %	31.12.2017
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>EGENKAPITAL</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
Aksjekapital	10 250	10 250	0	0,0 %	10 250
Egne aksjer - pålydende verdi	-97	-169	72	-42,6 %	-47
Overkursfond	10 000	10 000	0	0,0 %	10 000
Sum innskutt egenkapital	20 153	20 081	72	0,4 %	20 203
<b>Opptjent egenkapital</b>					
Annen egenkapital	193 161	148 130	45 031	30,4 %	197 186
Sum opptjent egenkapital	193 161	148 130	45 031	30,4 %	197 186
Ikke-kontrollerende interesser	0	2 542	-2 542	-100,0 %	3 019
Sum egenkapital	213 314	170 753	42 561	24,9 %	220 408
<b>GJELD</b>					
<b>Langsiktig gjeld</b>					
Utsatt skatt	0	0	0	I/A	218
Sum langsiktig gjeld	0	0	0	I/A	218
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
Leverandørgjeld	59 753	55 552	4 201	7,6 %	56 865
Betalbar skatt	36 578	19 512	17 066	87,5 %	31 593
Skyldige offentlige avgifter	134 735	111 386	23 349	21,0 %	158 026
Fakturert ikke opptjent	9 151	8 025	1 126	14,0 %	17 275
Annen kortsiktig gjeld	156 435	134 082	22 353	16,7 %	159 703
Sum kortsiktig gjeld	396 652	328 557	68 095	20,7 %	423 462
Sum gjeld	396 652	328 557	68 095	20,7 %	423 680
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>609 966</b>	<b>499 310</b>	<b>110 656</b>	<b>22,2 %</b>	<b>644 088</b>

# Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNOK	UREVIDERT JUL-SEP 2018	UREVIDERT JUL-SEP 2017	UREVIDERT JAN-SEP 2018	UREVIDERT JAN-SEP 2017	HELÅR 2017
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>					
Ordinært resultat før skattekostnad	20 193	16 994	125 259	96 091	145 936
Betalte skatter	7	-5	-23 456	-26 552	-25 582
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler	-417	-3	-385	-161	-98
Ordinære avskrivninger	4 212	3 278	13 198	9 397	12 994
Amortisering immaterielle eiendeler	2 012	2 023	5 762	6 268	8 149
Aksjebasert avlønning	1 793	1 596	5 378	4 787	6 449
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer	-30 234	-9 518	-86 353	-80 882	-56 834
Endring i andre tidsavgrensninger	-11 690	-16 824	-36 367	-18 472	58 020
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-14 124	-2 460	3 035	-9 523	149 035
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>					
Salg av varige driftsmidler	437	100	528	955	971
Kjøp av varige driftsmidler	-7 884	-4 101	-25 248	-17 353	-20 358
Kjøp av immaterielle eiendeler	-2 649	-3 098	-9 111	-9 263	-10 540
Investering i datterselskap netto etter kontanter	0	0	-13 390	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-10 096	-7 099	-47 221	-25 661	-29 927
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>					
Kjøp egne aksjer	0	-4 890	-10 620	-11 190	-11 190
Salg av egne aksjer	0	0	0	0	9 484
Utbetalinger av utbytte	0	0	-87 125	-73 750	-73 750
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	-4 890	-97 745	-84 940	-75 456
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-24 220	-14 449	-141 931	-120 124	43 652
Kontanter og kontantekvivalenter i begynnelsen av perioden	87 660	56 044	205 371	161 719	161 719
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	63 440	41 595	63 440	41 595	205 371

# Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	AKSJE- KAPITAL	EGNE AKSJER	OVERKURS	SUM INNSKUTT EGEN- KAPITAL	ANNEN EGEN- KAPITAL	OMREGNINGS- DIFFERANSER	SUM ANNEN EGEN- KAPITAL	IKKE- KONTROLL- ERENDE INTERESSER	SUM EGEN- KAPITAL
Egenkapital pr. 01.01.2017	10 250	-99	10 000	20 151	153 021	-643	152 378	3 629	176 158
Periodens resultat				0	71 439		71 439	913	72 352
Andre inntekter og kostnader				0		57	57		57
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-70		-70	-11 120		-11 120		-11 190
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	7 126		7 126		7 126
Utbytte				0	-71 750		-71 750	-2 000	-73 750
Egenkapital pr. 30.09.2017 (Urevidert)	10 250	-169	10 000	20 081	148 716	-586	148 130	2 543	170 753
Egenkapital pr. 01.01.2018	10 250	-47	10 000	20 203	197 659	-472	197 186	3 019	220 408
Periodens resultat				0	96 961		96 961		96 961
Andre inntekter og kostnader				0		-592	-592		-592
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-50		-50	-10 570		-10 570		-10 620
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	7 672		7 672		7 672
Innbetaling fra ikke-kontrollerende interesser				0	-10 371		-10 371	-3 019	-13 390
Utbytte				0	-87 125		-87 125		-87 125
Egenkapital pr. 30.09.2018 (Urevidert)	10 250	-97	10 000	20 153	194 226	-1 063	193 161	0	213 314

# Noter

## Note 1: Regnskapsprinsipper

---

Delårsrapporten er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av EU, og er utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2017.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår, med unntak av implementering av IFRS 9 - Finansielle instrumenter og IFRS 15 - Inntekter fra kundekontrakter. IFRS 9 innebærer endringer knyttet til klassifisering og måling, sikringsbokføring og nedskrivning. IFRS 9 vil erstatte IAS 39 Finansielle instrumenter - innregning og måling. Anvendelse av standarden har ikke gitt vesentlig effekt for konsernet. IFRS 15 erstatter alle eksisterende standarder og fortolkninger for inntektsføring. Kjerneprinsippet i IFRS 15 er at inntekter innregnes for å reflektere overføringen av avtalte varer eller tjenester til kunder, og da til et beløp som gjenspeiler vederlaget selskapet forventer å ha rett til i bytte for disse varene eller tjenestene. Konsernet har gjort analyser av konsernselskapenes kontrakter og inntektsstrømmer etter standardens 5-steps modell, og det er konkludert med at standarden ikke gir vesentlige effekter på konsernets inntektsføringsprinsipper.

IFRS 16 Leieavtaler erstatter IAS 17 Leieavtaler. IFRS 16 angir prinsipper for innregning, måling, presentasjon og opplysninger om leieavtaler for begge parter i en leieavtale, dvs. kunden (leietager) og tilbyder (utleier). IFRS 16 gjelder med virkning for regnskapsår som starter 1 januar 2019 eller senere. Standarden vil medføre at konsernet må innregne eiendeler og forpliktelser i balansen for flere leieavtaler. Den nye standarden krever at leietager innregner eiendeler og forpliktelser for de fleste leieavtaler, noe som er en vesentlig endring fra dagens prinsipper.

En overordnet beregning basert på inngåtte avtaler per 30.09.2018 indikerer en balanseføring på rundt 225 mill. Dette vil i så fall medføre en redusert egenkapitalandel med 9 prosentpoeng. Under gjeldende IFRS-regler føres leiebeløpet som en driftskostnad for operasjonelle leieavtaler. I henhold til de nye reglene vil de balanseførte leieavtalene måtte avskrives over leietiden og presenteres sammen med konsernets øvrige avskrivninger. Renteeffekten av neddiskonteringen vil bli presentert som finanspost. Dette medfører at konsernets driftsresultat relativt sett vil øke noe etter de nye reglene, forutsatt samme type og antall leide objekter. Se note 20 årsrapport 2017 for opplysninger om konsernets leieavtaler.

## Note 2: Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter hvor konsernet skal levere et forhånds-definert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer

som gjør at inntekten pr time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres. Konsernet er derfor i liten grad påvirket av endringer ved implementering av IFRS 15.

### Spesifikasjon driftsinntekter:

TNOK	JUL-SEP 2018	JUL-SEP 2017
<b>Kontraktstype</b>		
Fast- og målpris	8 534	9 074
Løpende timer (variabelt priset)	386 843	335 166
Sum driftsinntekter	395 377	344 240
<b>Bransje</b>		
Bank & finans	16 739	14 163
El. forsyning	39 493	30 685
Helse og sosial	9 278	8 893
Industri	19 358	17 326
Info og kommunikasjon	19 398	20 097
Off. adm. og forsvar	108 594	92 096
Olje og gass	102 148	74 927
Tjenesteyting	20 838	23 014
Transport	26 925	34 532
Varehandel	23 294	21 702
Andre	9 311	6 806
Sum driftsinntekter	395 377	344 240
<b>Offentlig/privat</b>		
Offentlig (100% eid)	203 238	173 137
Privat	192 139	171 103
Sum driftsinntekter	395 377	344 240
Igangværende arbeid	82 999	148 448
Fakturert ikke opptjent	9 151	8 025

På balansedagen var i alt MNOK 83,00 (30.09.2017: MNOK 148,45) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

## Note 3: Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER			JAN-SEP 2018	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER			JAN-SEP 2017
	SOFTWARE	GOODWILL	GOODWILL		SOFTWARE	GOODWILL	GOODWILL	
Bokført verdi 1. januar	20 001	7 762	33 460	61 224	15 718	9 314	32 782	57 814
Tilgang i perioden	0	931	0	931		1 104	0	1 104
Egenutvikling av software	8 181	0	0	8 181	8 159	0	0	8 159
Amortisering	-3 593	-2 169	0	-5 762	-3 830	-2 438	0	-6 268
Omregningsdifferanse valuta	0	-43	-959	-1 002	0	215	465	680
Bokført verdi slutten av perioden	24 589	6 481	32 501	63 571	20 047	8 195	33 247	61 489
Amortiseringssats	20 %	10-20%	I/A		20 %	10-20%	I/A	
Økonomisk levetid	5 år	5-10 år	Ubestemt		5 år	5-10 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineært	lineært	I/A		lineært	lineært	I/A	

Konsernet utvikler et software for salg, Sesam, som er en søkemotor for virksomhetsdata. Sesam kan samle all type informasjon, knytte denne sammen og benytte den sammensatte informasjonen til et spekter av verdifulle tjenester. Versjon 3 av Sesam ble ferdigstilt september 2016 med investeringskostnad TNOK 10 783. Versjon 4 av Sesam ble ferdigstilt desember 2017 med investeringskostnad TNOK 12 250. Versjon 5 er under utvikling og en del ble ferdigstilt i juni og er tatt i bruk i juli, mens resten forventes ferdigstilt innen utgangen av 2018. Så langt er det investert TNOK 8 181 i versjon 5. Alle versjonene har en forventet levetid på 5 år.

## Note 4: Aksjekapital og utbytte

AKSJER I TUSEN	JUL-SEP 2018	JUL-SEP 2017
Ordinære aksjer, pålydende NOK 1	10 250	10 250
Sum antall aksjer	10 250	10 250

Nominell verdi pr. aksje er NOK 1. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

### Endringer i aksjekapital og overkurs

TNOK	ANTALL AKSJER		AKSJEKAPITAL	
	JUL-SEP 2018	JUL-SEP 2017	JUL-SEP 2018	JUL-SEP 2017
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 31.12.	10 250	10 250	10 250	10 250
Egne aksjer til pålydende	-97	-169	-97	-169

Det er i perioden ikke kjøpt egne aksjer. Beholdning av egne aksjer ved periodens slutt er 97 053.

## Note 5: Transaksjoner med nærstående parter

---

Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

NAVN	VERV	ANTALL AKSJER			
		31.06.2018	KJØP	SALG	30.09.2018
Pål Egil Rønn	Styrets leder	0			0
Tove Raanes	Styrets nestleder	895			895
Grethe Høiland	Styremedlem	0			0
Ingebrigt Steen Jensen	Styremedlem	0			0
Egil Christen Dahl	Styremedlem	453 502			453 502
Sverre F. Hurum	Administrerende direktør	508 366			508 366
Erik Stubø	Økonomidirektør	237 866			237 866
Sum		1 200 629	0	0	1 200 629

## Note 6: Hendelser etter balansedagen

---

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

# Alternative resultatmål

---

The European Securities and Markets Authority (“ESMA”) publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

**EBITDA** er forkortelse for “earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization”. EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

**EBIT** er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvarer driftsresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

**Netto fri kontantstrøm** defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

**EBITDA-margin** defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

**EBIT-margin** defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

**Kontantstrøm margin** defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

**Egenkapitalandel** defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

**Likviditetsgrad** defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.



# Nøkkeltall konsern

TNOK	JUL-SEP 2018	JUL-SEP 2017	ENDR. %	JAN-SEP 2018	JAN-SEP 2017	ENDR. %	HELÅR 2017
<b>RESULTAT</b>							
Driftsinntekter	395 377	344 240	14,9 %	1 311 314	1 148 954	14,1 %	1 607 353
EBITDA	26 345	22 369	17,8 %	145 340	110 689	31,3 %	165 280
Driftsresultat (EBIT)	20 121	17 069	17,9 %	126 380	95 024	33,0 %	144 137
Resultat før skattekostnad	20 194	16 993	18,8 %	125 259	96 091	30,4 %	145 936
Periodens resultat	15 421	12 535	23,0 %	96 961	72 352	34,0 %	112 022
EBITDA-margin	6,7 %	6,5 %	2,5 %	11,1 %	9,6 %	15,0 %	10,3 %
EBIT-margin	5,1 %	5,0 %	2,6 %	9,6 %	8,3 %	16,5 %	9,0 %
<b>BALANSE</b>							
Anleggsmidler	116 898	102 514	14,0 %	116 898	102 514	14,0 %	101 502
Omløpsmidler	493 068	396 796	24,3 %	493 068	396 796	24,3 %	542 586
Sum eiendeler	609 966	499 310	22,2 %	609 966	499 310	22,2 %	644 088
Egenkapital	213 314	170 753	24,9 %	213 314	170 753	24,9 %	220 408
Langsiktig gjeld	0	0	I/A	0	0	I/A	218
Kortsiktig gjeld	396 652	328 557	20,7 %	396 652	328 557	20,7 %	423 462
Egenkapitalandel	35,0 %	34,2 %	2,3 %	35,0 %	34,2 %	2,3 %	34,2 %
Likviditetsgrad	1,24	1,21	2,9 %	1,24	1,21	2,9 %	1,28
<b>KONTANTSTRØM</b>							
Netto operasjonell kontantstrøm	-14 124	-2 460	I/A	3 035	-9 523	I/A	149 035
Netto fri kontantstrøm	-24 220	-9 559	I/A	-44 186	-35 184	I/A	119 108
Netto kontantstrøm	-24 220	-14 449	I/A	-141 931	-120 124	I/A	43 652
Kontantstrøm margin	-3,6 %	-0,7 %	I/A	0,2 %	-0,8 %	I/A	9,3 %
<b>AKSJE INFORMASJON</b>							
Antall aksjer	10 250 000	10 250 000	0,0 %	10 250 000	10 250 000	0,0 %	10 250 000
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	10 152 947	10 105 448	0,5 %	10 161 482	10 130 292	0,3 %	10 133 943
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	10 251 455	10 222 674	0,3 %	10 259 990	10 247 518	0,1 %	10 248 708
EBIT pr. utestående aksje	1,98	1,67	18,5 %	12,44	9,26	34,3 %	14,04
Utvannet EBIT pr. aksje	1,96	1,65	18,7 %	12,32	9,15	34,5 %	13,89
Resultat pr. utestående aksje	1,52	1,23	23,7 %	9,54	7,05	35,3 %	10,92
Utvannet resultat pr. aksje	1,51	1,22	23,7 %	9,45	6,97	35,6 %	10,79
Bokført egenkapital pr. aksje	20,81	16,66	24,9 %	20,81	16,66	24,9 %	21,50
Utbetalt utbytte pr. aksje	0,00	0,00	I/A	8,50	7,00	21,4 %	7,00
<b>ANSATTE</b>							
Antall ansatte ved periodens slutt	1 342	1 211	10,8 %	1 342	1 211	10,8 %	1 215
Gjennomsnittlig antall ansatte	1 328	1 193	11,3 %	1 286	1 157	11,2 %	1 171
Driftsinntekter pr. ansatt	298	288	3,2 %	1 020	993	2,7 %	1 373
Driftskostnader pr. ansatt	283	274	3,1 %	921	911	1,1 %	1 250
EBIT pr. ansatt	15	14	6,0 %	98	82	19,6 %	123

# Definisjoner

EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBIT	Driftsresultat
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall ansatte
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsittlig antall ansatte
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall ansatte



# Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 13 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av selskapet, mens prosjektene skal forankres lokalt.

## OSLO

Sørkedalsveien 8  
0369 Oslo  
Postboks 5327 Majorstuen  
0304 Oslo  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## ARENDAL

Frolandsveien 6  
4847 Arendal  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## BERGEN

Solheimsgaten 15  
5058 Bergen  
Telefon: (+47) 55 20 09 17

## GRENLAND

Uniongata 18  
Klosterøya  
3732 Skien  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## KRISTIANSAND

Kjøita 25  
4630 Kristiansand  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STAVANGER

Laberg 28  
4020 Stavanger  
Postboks 130  
4065 Stavanger  
Telefon: (+47) 51 20 00 20

## HAUGESUND

Diktervegen 8  
5538 Haugesund  
Telefon: (+47) 52 82 10 17

## TRONDHEIM

Kjøpmannsgata 35  
7011 Trondheim  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDVIKA

Leif Tronstads plass 7  
1337 Sandvika  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## SANDEFJORD

Fokserødveien 12  
3241 Sandefjord  
Telefon: (+47) 23 40 60 00

## STOCKHOLM

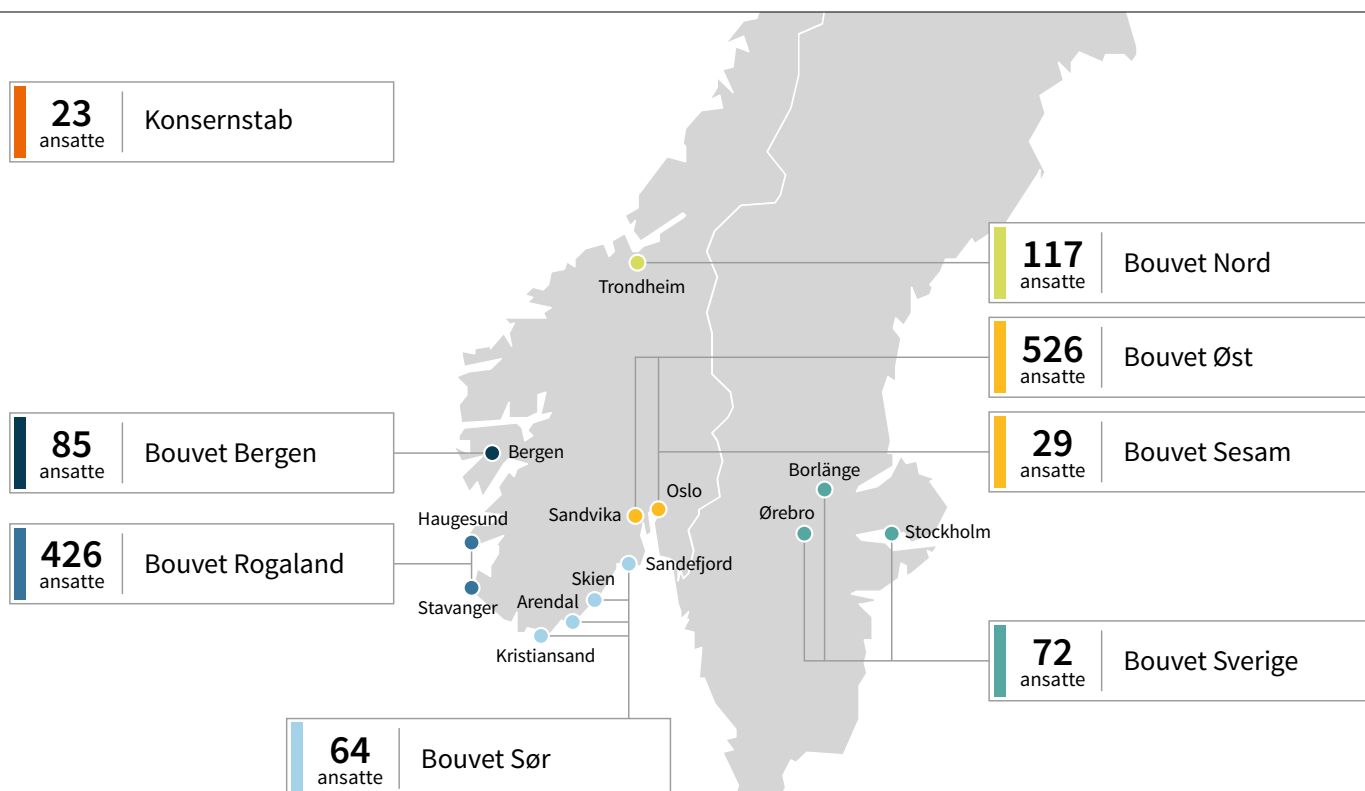
Östermalmsgatan 87 A  
114 59 Stockholm  
Telefon: (+46) 0 771 611 100

## BORLÄNGE

Forskargatan 3  
781 70 Borlänge  
Telefon: (+46) 0 771 611 100

## ÖREBRO

Kungsgatan 1  
702 11 Örebro  
Telefon: (+46) 0 709 431 411



bouvet

[www.bouvet.no](http://www.bouvet.no)  
[www.bouvet.se](http://www.bouvet.se)