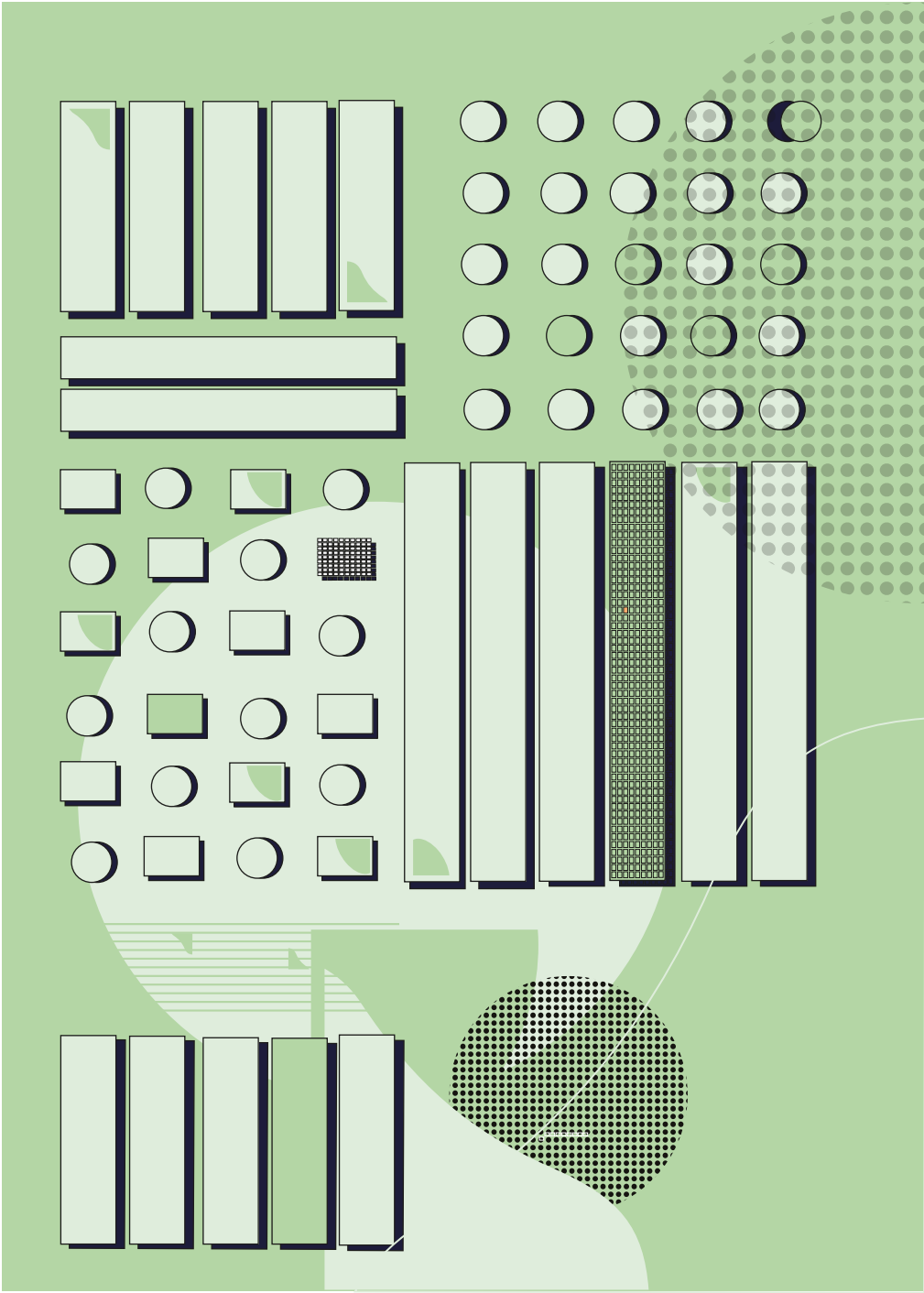


KVARTALSRAPPORT Q2



bouvet

2025

VI GÅR FORAN OG BYGGER
FREMTIDENS SAMFUNN

Om Bouvet

I dagens samfunn er digitalisering en avgjørende faktor for virksomheters leveranseevne og konkurransekraft. Bouvet er et ledende konsulentselskap innen IT og digital kommunikasjon og vår årelange erfaring, nærhet til kundene og brede kompetanse gjør oss til en svært ettertraktet digitaliseringspartner for både private og offentlige aktører.

Digitalisering handler om å utnytte teknologi til å levere produkter og tjenester i tråd med brukernes forventninger, til å møte utfordringer så vel som å utnytte muligheter. Det er et omfattende og kontinuerlig arbeid, for en virksomhet kan aldri si seg «ferdigdigitalisert». Digitalisering er kort sagt å forberede seg for fremtiden hver dag.

I Bouvet har vi opparbeidet oss en evne til å forstå oppdragsgivernes virksomhet og til å samarbeide for å skape og utvikle gode og langsiktige digitale løsninger. Dette har gitt oss svært nære kunderelasjoner og en stadig økende oppdragsmengde fra eksisterende og nye kunder. Vi er en strategisk partner for mange virksomheter, og vårt brede tjenestespekter innen informasjonsteknologi, design, kommunikasjon og rådgiving gjør at vi ofte velges som totalleverandør.

Det tette forholdet til kundene muliggjøres blant annet av at alle oppdrag gjennomføres med strenge krav til sikkerhet og etterrettelighet. Vår regionale modell gir redusert byråkrati og korte beslutningsveier, noe som gir oss nødvendig tilpasningsevne for å kunne svare på den enkelte kundes utfordringer i et stadig skiftende landskap.

Tette bånd er en konkurransefordel, men også en forutsetning for å kunne utvikle løsninger av stadig høyere kvalitet – slik vi har en visjon om å gjøre. Gjennom å løse oppgaver for og med viktige samfunnsaktører, er vi med på å utvikle samfunnet.

Ved utgangen av andre kvartal 2025 har Bouvet 2 337 medarbeidere fordelt på 14 kontorer i Norge og to i Sverige.

BOUVET ASA

Høydepunkter og nøkkeltall andre kvartal 2025

- Driftsinntekter 968,7 millioner kroner sammenlignet med 1 001,2 millioner kroner andre kvartal i fjor
- Driftsresultatet (EBIT) 123,2 millioner kroner sammenlignet med 135,6 millioner kroner andre kvartal i fjor
- Antall ansatte har en nedgang med 10 personer fra forrige kvartal og øker med 6 personer siste 12 måneder
- En arbeidsdag mindre i kvartalet
- Vunnet ny rammeavtale med Skatteetaten
- Inngått ny 10-årig avtale med Equinor
- Vunnet ny rammeavtale med Statnett og Fifty

MNOK	Apr-Jun 2025	Apr-Jun 2024	Endr. %	Jan-Jun 2025	Jan-Jun 2024	Endr. %	Jul 2024-Jun 2025	Jul 2023-Jun 2024	Endr. %	Helår 2024
Driftsinntekter	968,7	1 001,2	-3,2 %	2 043,4	2 016,9	1,3 %	3 947,9	3 764,5	4,9 %	3 921,4
Driftsresultat (EBIT)	123,2	135,6	-9,1 %	278,5	270,5	2,9 %	498,3	456,8	9,1 %	490,4
Ordinært resultat før skattekostnad	123,0	135,9	-9,5 %	280,0	270,7	3,4 %	500,5	464,9	7,7 %	491,2
Periodens resultat	95,7	104,0	-7,9 %	216,7	209,1	3,6 %	391,1	360,3	8,5 %	383,4
Netto operasjonell kontantstrøm	9,4	101,7	-90,8 %	-25,2	165,5	-115,2 %	661,8	429,4	54,1 %	841,1
Likvide midler	383,5	276,7	38,6 %	383,5	276,7	38,6 %	383,5	276,7	38,6 %	834,3
Antall medarbeidere (periodens slutt)	2 337	2 331	0,3 %	2 337	2 331	0,3 %	2 337	2 331	0,3 %	2 360
Antall medarbeidere (gjennomsnitt)	2 341	2 328	0,6 %	2 347	2 323	1,0 %	2 357	2 294	2,7 %	2 345
Resultat pr. utestående aksje	0,93	1,01	-8,0 %	2,10	2,03	3,6 %	3,80	3,49	8,7 %	3,72
Utvannet resultat pr. aksje	0,92	1,00	-8,0 %	2,08	2,01	3,5 %	3,76	3,46	8,7 %	3,69
EBIT-margin	12,7 %	13,5 %		13,6 %	13,4 %		12,6 %	12,1 %		12,5 %
Egenkapitalandel	18,7 %	21,0 %		18,7 %	21,0 %		18,7 %	21,0 %		25,8 %

KONSERNSJEFEN HAR ORDET

Gode resultater og nye avtaler

Vi legger bak oss et godt kvartal med gode resultater. Dette arbeidet, sammen med et sterkt fokus på nye avtaler og leveranser, har vært vårt hovedfokus i kvartalet. Rekrutteringen er fortsatt tilpasset markedssituasjonen som har preget første del av 2025. Vi ser i kvartalet økt etterspørsel og redusert ledighet. Sammen med inngåtte langsiktige avtaler med viktige samfunnsaktører, legger dette et godt grunnlag for kommende kvartaler. Vi er stolte over resultatene vi har skapt sammen, og ser med forventning fremover!

Inngangen til året var kjennetegnet av solid etterspørsel i sektorer hvor vi har vår hovedaktivitet. Allikevel opplevde vi redusert etterspørsel i enkelte sektorer, økt ledighet i bransjen totalt sett, med tilhørende økt konkurranse om oppdragene.

Denne utviklingen preget vårt fokus i store deler av forrige kvartal. Dette har vi jobbet godt med i kvartalet og sett utvikle seg til det mer positive. Vi har hatt fokus på å drive effektivt og godt, vi har sett økt aktivitet i markedet, flere forespørsler og utlysninger som har etterspurt kompetansen vi tilbyr i Bouvet, og flere igangsatte prosjekter.

Gjennom kvartalet har vi inngått mange store og langsiktige kontrakter, og et stort omfang av leveranser er vunnet på eksisterende avtaler. Ved inngangen til kvartalet inngikk vi ny 10-årig avtale i vårt langsiktige samarbeid med Equinor. Den nylig inngåtte avtalen legger grunnlaget for at dette samarbeidet videreføres i mange år fremover. Vi er både stolte og ydmyke for tilliten Equinor viser oss og ser frem til hvordan vi kan bidra med vår digitale kompetanse slik at Equinor fortsetter utviklingen som et norsk industrilokomotiv.

Utover den fornyede avtalen med Equinor har vi inngått nye langsiktige avtaler med viktige kunder som Skatteetaten, BaneNOR, AkerBP, Statnett og Fifty. Vi har også gjennom kvartalet vunnet en rekke

nye leveranser hos andre kunder. Alle disse avtalene og leveransene legger et solid grunnlag for resten av 2025 og videre fremover.

Dette gir lærerike og utviklende oppgaver for hele Bouvet, og danner selve grunnlaget for at vi kan bidra med vår kompetanse til utvikling av enda bedre og samfunnsnyttige digitale tjenester.

Et sterkt fokus på kompetanse og kompetanseutvikling er et fundament i Bouvet. Vi er stolte av våre sterke og levende fagmiljø, som samlet sett gjør at vi bistår våre kunder med både stor bredde- og dyp spisskompetanse.

Kunstig Intelligens (KI) står sentralt i fagarbeidet innen alle våre fagmiljø. Vi jobber målrettet med å utvikle løsninger og anvende KI på en ansvarlig og etisk måte som skaper verdi for våre kunder. KI gir enorme muligheter til å effektivisere prosesser, forbedre beslutningsgrunnlag og utvikle smartere digitale tjenester. Samtidig er vi bevisste på utfordringene knyttet til personvern, sikkerhet og etisk bruk. Sammen med kundene våre jobber vi med å utarbeide og innføre de gode anvendelsene av teknologien i kundeløsninger. Vi jobber også med hvordan vi i Bouvet best skal anvende KI i vår virksomhet. Dette er spennende teknologi som gir fantastiske muligheter!



Slik markedet har utviklet seg dette året, har vi tilpasset vår rekrutteringsaktivitet til hva markedet etterspør av kompetanse og kapasitet. Innenfor utvalgte kompetanse- og erfaringsnivåer har vi videreført vårt sterke fokus på rekruttering og vekst, mens vi på andre områder har holdt tilbake. I Bouvet har dette alltid vært vår styrke – å tilpasse vår vekst til muligheter i markedet. Den økende etterspørselen vi nå ser, og omfanget av inngåtte langsiktige avtaler, legger et godt grunnlag for økt fokus på rekruttering fremover.

Vi avsluttet kvartalet med å ønske velkommen til årets sommerstudenter. I år hadde vi studenter ved de fleste av våre kontorer, der de tilbragte sommeren med Bouvet og våre kunder. Sommerstudenter er berikende for oss som virksomhet og representerer en lærerik forsmak på arbeidslivet for studentene. Her opparbeides erfaring gjennom å designe og utvikle løsninger for våre kunder, under engasjerende veiledning av erfarne Bouvetere. For Bouvet er det viktig å bidra til nettopp dette, å gi studenter og nyutdannede en god vei inn i arbeidslivet. Det er en viktig side av vårt samfunnsansvar og ikke minst en viktig rekrutteringsarnea for hele Bouvet.

Det jeg sitter igjen med, og som gjør mest inntrykk ved kvartalets avslutning, er all den fantastiske jobben som gjøres av Bouvetere hos våre kunder hver eneste dag. Her skapes løsninger som virkelig bygger fremtidens samfunn innenfor et bredt spekter av sektorer. Jeg er også stolt over at vi som virksomhet og fellesskap raskt tilpasser oss endrede markedsforhold. Vi fortsetter å levere solide resultater, vi bygger kompetanse som vil kreves fremover, samtidig som vi vinner nye kunder og avtaler. Med dette som utgangspunkt ser jeg med optimisme og forventning mot tiden fremover!

Avslutningsvis vil jeg si tusen takk til alle i Bouvet for jobben som gjøres, og til våre kunder – tusen takk for tilliten som vises oss.

Per Gunnar Tronsli
Administrerende direktør

Finansielle resultater

Driftsinntekter

Bouvet hadde i andre kvartal 2025 driftsinntekter på 968,7 millioner kroner sammenlignet med 1 001,2 millioner i andre kvartal i fjor. Dette tilsvarer en reduksjon på 3,2 prosent. Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i kvartalet 874,5 millioner kroner sammenlignet med 898,5 millioner kroner andre kvartal 2024. Dette tilsvarer en reduksjon på 2,7 prosent. Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i kvartalet 78,3 millioner kroner som er en reduksjon på 9,0 prosent fra andre kvartal 2024. Øvrige inntekter var i kvartalet 15,9 millioner kroner som er en reduksjon på 4,8 prosent fra andre kvartal 2024.

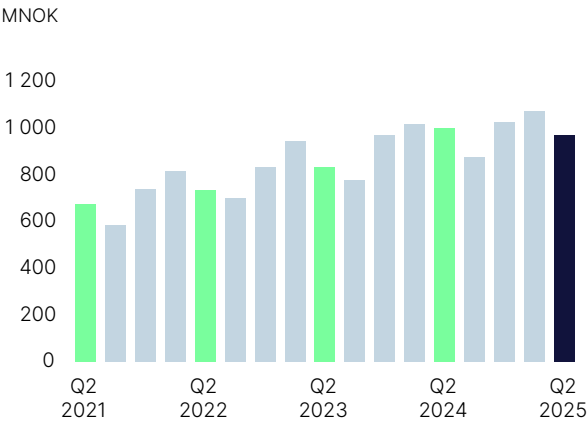
Honorarinntektene fra egne ansatte påvirkes positivt med 5,1 millioner kroner av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 0,6 prosent fra andre kvartal 2024. Faktureringsgraden for alle ansatte er 1,7 prosentpoeng lavere enn i andre kvartal 2024, og dette påvirker honorarinntektene fra egne ansatte negativt med 19,9 millioner kroner. Prisene på konsernets timebaserte tjenester øker 3,4 prosent i andre kvartal 2025 sammenlignet med andre kvartal 2024 og påvirker honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 30,2 millioner kroner. Det var en arbeidsdag mindre i kvartalet sammenlignet med andre kvartal 2024. Dette påvirker honorarinntektene

fra egne ansatte negativt med 15,0 millioner kroner. Det er også tatt ut mer ferie og avspasering i kvartalet sammenlignet med andre kvartal 2024, og dette påvirker honorarinntektene fra egne ansatte negativt med 24,7 millioner kroner. Øvrige effekter som fremdrift i prosjekter, sykefravær og permisjoner påvirker honorarinntektene fra egne ansatte positivt med 0,3 millioner kroner. Samlet påvirker dette honorarinntektene fra egne ansatte negativt med 24,0 millioner kroner sammenlignet med fjorårets honorarinntekter fra egne ansatte.

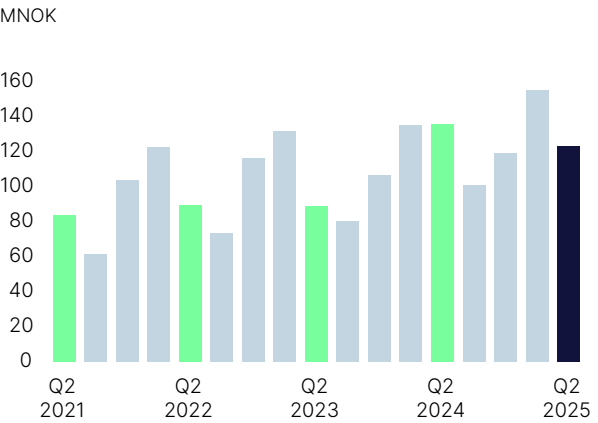
Det har i kvartalet samlet sett vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i andre kvartal 2024 stod for 96,7 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter andre kvartal 2024, bidratt med samlet driftsinntekt på 32,5 millioner kroner i andre kvartal 2025.

Bouvet har som strategi å benytte egne ansatte i sine tjenesteleveranser. Ved kapasitetsmangel benyttes underkonsulenter i den utstrekning innleie er innenfor gjeldende reguleringer. I andre kvartal 2025 utgjorde underkonsulentenes andel av total omsetning 8,1 prosent sammenlignet med 8,6 prosent i andre kvartal 2024.

Driftsinntekter



Driftsresultat (EBIT)



For første halvår 2025 er driftsinntektene 2 043,4 millioner kroner sammenlignet med 2 016,9 millioner kroner i første halvår 2024. Dette er en økning på 1,3 prosent.

Honorarinntekter generert av konsernets egne ansatte var i første halvår 1 847,1 millioner kroner som er en økning på 2,1 prosent sammenlignet med første halvår 2024. Økningen i honorarinntektene fra konsernets egne ansatte følger i hovedsak av at gjennomsnittlig antall ansatte øker med 1,0 prosent, prisene på konsernets timebaserte tjenester øker med 3,7 prosent, mens faktureringsgraden for alle ansatte reduseres med 1,7 prosentpoeng sammenlignet med første halvår 2024.

Inntekter generert av innleide underkonsulenter var i første halvår 165,4 millioner kroner som er en reduksjon på 6,7 prosent sammenlignet med samme periode året før. Øvrige inntekter var i første halvår 30,9 millioner kroner som er en økning på 3,1 prosent fra første halvår 2024.

Driftskostnader

Bouvet hadde i andre kvartal totale driftskostnader inklusive avskrivninger på 845,5 millioner kroner, sammenlignet med 865,7 millioner kroner i andre kvartal 2024. Dette tilsvarer en reduksjon på 2,3 prosent. Personalkostnadene reduseres med 1,5 prosent til 670,0 millioner kroner grunnet god kostnadsstyring. Personalkostnadene er også påvirket av at gjennomsnittlig antall ansatte har økt i tillegg til generell lønnsvekst. Konsernet har opplevd en generell lønnsvekst på 4,2 prosent over de seneste 12 månedene. Varekostnaden er 79,4 millioner kroner i andre kvartal 2025 sammenlignet med 83,4 millioner kroner andre kvartal i fjor og består hovedsakelig av kjøp av underkonsulenttjenester og innleie av kursinstruktører. Andre driftskostnader utgjør 71,2 millioner kroner sammenlignet med 72,6 millioner kroner i andre kvartal 2024. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 24,8 millioner kroner sammenlignet med 29,5 millioner kroner i samme kvartal i fjor.

For første halvår 2025 øker de totale driftskostnadene med 1,1 prosent til 1 765,0 millioner kroner sammenlignet med første halvår 2024. Varekostnaden for første halvår 2025 reduseres med 2,8 prosent til 166,8 millioner kroner. Personalkostnadene for første halvår 2025 øker med 2,5 prosent fra første halvår 2024 til 1 410,6 millioner kroner. Andre driftskostnader er uendret med 138,4 millioner kroner. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 49,2 millioner kroner sammenlignet med 59,8 millioner kroner i første halvår 2024.

Resultat

Driftsresultatet (EBIT) i andre kvartal 2025 ble 123,2 millioner kroner, sammenlignet med 135,6 millioner kroner i tilsvarende periode i fjor. EBIT-marginen ble derved 12,7 prosent, sammenlignet med 13,5 prosent samme periode i fjor. Resultat etter skatt ble 95,7 millioner kroner i andre kvartal, sammenlignet med 104,0 millioner kroner i samme periode 2024. Utvannet resultat pr. aksje for kvartalet ble 0,92 kroner sammenlignet med 1,00 kroner i andre kvartal 2024.

Akkumulert for første halvår er driftsresultatet 278,5 millioner kroner sammenlignet med 270,5 millioner kroner tilsvarende periode forrige år. Dette representerer en økning i driftsresultatet på 2,9 prosent. EBIT-marginen ble derved 13,6 prosent, sammenlignet med 13,4 prosent samme periode i fjor. Første halvårs resultat etter skatt ble 216,7 millioner kroner, opp fra 209,1 millioner kroner samme periode i 2024. Utvannet resultat pr. aksje for første halvår ble 2,08 kroner, sammenlignet med 2,01 kroner første halvår 2024.

Kontantstrøm, likviditet og soliditet

Konsernets kontantstrøm fra driften var i andre kvartal 6,1 millioner kroner, sammenlignet med en kontantstrøm på 99,9 millioner kroner i andre kvartal 2024. Kontantstrømmen i kvartalet påvirkes positivt av at kortsiktige fordringer reduseres med 47,9 millioner kroner. Videre påvirkes kontantstrømmen negativt av at kortsiktig gjeld reduseres med 158,0 millioner kroner.

Konsernets kontantstrøm fra driften for første halvår utgjør -28,5 millioner kroner sammenlignet med en kontantstrøm på 163,7 millioner kroner første halvår 2024. Kontantstrømmen første halvår påvirkes negativt av at kortsiktige fordringer øker med 275,9 millioner kroner og at kortsiktig gjeld reduseres med 13,6 millioner kroner.

Konsernets kontantstrøm fra driften siste tolv måneder er på 658,5 millioner kroner, resultat etter skatt for samme periode er 391,1 millioner kroner.

Konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i kvartalet var -5,3 millioner kroner. Av dette har 11,8 millioner kroner medgått til kjøp av nye driftsmidler, 0,2 millioner kroner er salg av driftsmidler og 6,3 millioner kroner er mottatte renteinntekter fra bankinnskudd. I andre kvartal 2024 var konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter -5,4 millioner kroner; hvorav 9,9 millioner kroner ble investert i varige driftsmidler, 2,4 millioner kroner ble investert i immaterielle eiendeler og 6,8 millioner kroner er mottatte renteinntekter fra bankinnskudd.

Hittil i år er konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter -1,3 millioner kroner, fordelt på 15,1 millioner kroner investert i driftsmidler, 0,3 millioner kroner er salg av driftsmidler og 13,6 millioner kroner er mottatte renteinntekter fra bankinnskudd. Konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter for samme periode i fjor var -10,7 millioner kroner; hvorav 19,4 millioner kroner ble investert i varige driftsmidler, 4,4 millioner kroner ble investert i immaterielle eiendeler, 0,1 millioner kroner er salg av driftsmidler og 12,9 millioner kroner er mottatte renter fra bankinnskudd.

Konsernet har i hovedsak store, solide børsnoterte foretak og offentlige virksomheter i sin kundeportefølje. Konsernet har ikke opplevd tap på fordringer i andre kvartal og har god kontroll og oversikt over fordringsmassen.

Konsernet har ingen rentebærende gjeld, og bankinnskudd var ved periodens slutt 383,5 millioner kroner mot 276,7 millioner kroner ved utgangen av andre kvartal 2024. Av bankinnskudd ved periodens slutt utgjør konto for ansattes skattetrekk 132,8 millioner kroner. Disponible bankinnskudd er dermed 250,7 millioner kroner sammenlignet med 167,8 millioner ved utgangen av andre kvartal 2024. Konsernet har en ubenyttet kassekreditt på 100,0 millioner kroner ved periodens slutt. Bouvet hadde ved kvartalets slutt 1 318 632 aksjer i eget eie.

Bouvet har i andre kvartal utbetalt utbytte på 311,4 millioner kroner. Egenkapitalen var ved kvartalets slutt 311,9 millioner kroner, som representerte en egenkapitalandel på 18,7 prosent. Tilsvarende tall for andre kvartal 2024 var 360,4 millioner kroner, tilsvarende en egenkapitalandel på 21,0 prosent.

Segmentrapportering

Internt rapporterer ikke konsernet på separate forretningsområder. Konsernets virksomhet er ensartet og innenfor det skandinaviske markedet for IT-konsulenttjenester. Risiko og avkastning følges opp for virksomheten samlet, med felles markeder, på prosjektbasis og per konsulent. Basert på dette har konsernet ett rapporterbart driftssegment.

Utvikling og marked

Bouvet har i løpet av kvartalet opplevd god aktivitet i et marked med høy konkurranse. Etterspørselen er økende fra både offentlige og private aktører, og dekker hele konsernets tjenestebredde. Mange av oppdragene kommer i form av utvidelser og forlengelser av eksisterende avtaler, og springer ut fra etablerte og langsiktige samarbeid med viktige samfunnsaktører. I tillegg har Bouvet inngått flere nye avtaler i perioden, noe som styrker konsernets posisjon ytterligere.

Sektorer

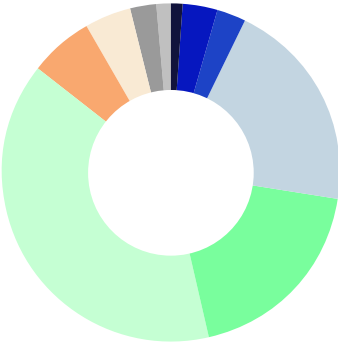
Det globale bildet er preget av uro og usikkerhet. Dette påvirker virksomheter på tvers av bransjer. Sektorene hvor Bouvet har størst tilstedeværelse, viser likevel stor evne til å tilpasse seg endringer i rammebetingelser. Virksomhetene som lykkes har det til felles at digitalisering er en sentral drivkraft både for å sikre trygg og effektiv drift og for å skape langsiktig verdi og utvikling. Dette gjør dem godt rustet til å møte usikkerheten i markedet. I kvartalet har konsernet forlenget og fornyet tillit hos kunder som Equinor, Statnett, Bane NOR, Skatteetaten og Forsvaret.

Omsetning offentlig/privat



■ Omsetningen fra kunder som er 100 % offentlig eid: 47,0 %
■ Omsetning fra kunder som er helt eller delvis privat eid: 53,0 %

Omsetning per sektor



Helse og sosial	1,3 %
Industri	3,3 %
Info og kommunikasjon	2,7 %
Kraftforsyning	20,3 %
Off. adm. og forsvar	18,9 %
Olje, gass og fornybart	39,2 %
Tjenesteyting	6,2 %
Transport	4,4 %
Varehandel	2,4 %
Andre	1,3 %

Nye avtaler og forlengelser innen olje, gass og fornybart

Olje, gass og fornybart er en viktig sektor for Bouvet med 39,2 prosent av totalomsetningen. Det har vært en omsetningsnedgang på 4,0 prosent sammenlignet med samme kvartal i fjor. Omsetningen i kvartalet påvirkes av færre arbeidsdager og høyere ferieuttak grunnet tidspunkt for årets påskeferie. Oppdragene i sektoren engasjerer hele konsernets tjenestebredde.

I kvartalet har Bouvet både inngått en ny rammeavtale og forlenget konsernets største leveranseavtale med Equinor. Begge avtaler har en varighet på fem år, med opsjoner på ytterligere fem år. I over 20 år har Bouvet vært en strategisk leverandør for Equinor, gjennom digital ekspertise og opparbeidet forretningsforståelse. De inngåtte avtalene er en anerkjennelse av det langsiktige samarbeidet og resultater skapt over tid. Avtalene omfatter leveranser innen et bredt spekter av tjenester innen informasjonsteknologi og vil bidra til å akselerere Equinors digitale transformasjon gjennom effektivisering og felles innovasjon. Andre eksempler på forlengelser og utvidelser er blant annet med Aker BP og Sakkeldirektoratet.

Kraftsektoren fortsetter å etterspørre hele konsernet tjenestespekter

Kraftsektoren kjennetegnes av langsiktig tilnærming og solid arbeid med digitalisering og innovasjon. I løpet av kvartalet har aktører i sektoren hatt behov for et bredt spekter av tjenester fra Bouvet. Dette har resultert i både forlengelser av eksisterende avtaler og nye oppdrag. Bouvets omsetning innen sektoren har i kvartalet vært på 20,3 prosent av totalomsetningen. Det er en omsetningsnedgang på 4,0 prosent sammenlignet med andre kvartal 2024. Omsetningen i kvartalet påvirkes som nevnt av færre arbeidsdager og høyere ferieuttak grunnet tidspunkt for årets påskeferie.

Bouvet har i en årrekke vært en sentral leverandør av digitaliseringstjenester til Statnett og deres datterselskap Fifty. I kvartalet ble det klart at konsernet skal fortsette å bistå Statnett med elektrifiseringen av Norge gjennom en ny rammeavtale. Digitalisering av energinettet og kraftforsyningen er avgjørende for å sikre en fleksibel, robust og bærekraftig

energiforsyning, styrke forsyningssikkerheten og fremme deltakelse i det europeiske energisamarbeidet. Avtalen dekker hele konsernets tjenestebredde, og den viderefører og styrker selskapenes strategiske og langsiktige samarbeid. Andre eksempler på oppdrag og nye og forlengede avtaler er med blant annet Vår Energi, Glitre Nett og Svenska kraftnät.

Offentlig sektor satser på digitalisering

Digitaliseringstakten til offentlig sektor er god. På tvers av ulike kunder ble hele konsernets tjenestespekter etterspurt i årets andre kvartal. Kundene innen offentlig administrasjon og forsvar utgjør 18,9 prosent av den totale omsetningen i kvartalet.

Sektorens behov for tjenester innen digitalisering vises blant annet gjennom et nytt oppdrag for KS Digital. Bouvet skal her levere et teknisk team for tilskuddsforvaltning samt designtjenester. Teamet skal bidra i utviklingen av en ny tjeneste for tilskuddsforvaltning i offentlig sektor. Tjenesten vil i første omgang rette seg mot fylkeskommuner.

Andre eksempler på nye og forlengede avtaler fra kvartalet er for Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse, Nasjonal kommunikasjonsmyndighet, Oslo kommune, Trondheim Kommune og Arbeids- og velferdsetaten.

Flere nye oppdrag utenfor Bouvets største sektorer

Bouvet har i kvartalet også opplevd etterspørsel utenfor konsernets største sektorer. Dette gjenspeiles blant annet gjennom en ny rammeavtale innen IT og digitalisering for BIR AS. BIR er et av Norges største renovasjonsselskap og er ansvarlig for avfallshåndteringen til over 389 800 innbyggere fordelt på ti kommuner i Bergensområdet. Gjennom avtalen skal Bouvet bistå innen digitalisering, effektivisering og modernisering.

Andre nye og forlengede avtaler utenfor Bouvets største sektorer er for virksomheter som NVE, Innovasjon Norge og Helse Sør-Øst RHF.

Tjenester

Bredden av Bouvets tjenester fortsetter å være etterspurt i årets andre kvartal. Kundene stiller høye krav til kvalitet, sikkerhet og målbar forretningsverdi, og oppdragene er hovedsakelig organisert som tverrfaglige teamleveranser. Det er økende etterspørsel etter tjenester innen kunstig intelligens, og stadig flere virksomheter evner å benytte det til reell verdiskaping. Bouvet jobber med teknologien både gjennom intern utvikling av kompetanse og verktøy, samt i oppdrag for et bredt spekter av kunder.

Et bredt tjenestespekter tilpasset komplekse behov i markedet
Virksomheter på tvers av sektorer må forholde seg til en verden som endrer seg raskere enn noensinne. Dette omfatter teknologiske endringer, endrede rammebetingelser, krav til sikkerhet og kunder med høye forventinger til brukeropplevelse og kvalitet. I problemløsning og utvikling av nye tjenester og produkter kreves det derfor kompetanse innen et bredt spekter av fagområder.

For å møte behovene i markedet tilbyr Bouvet et helhetlig tjenestetilbud som spenner fra strategi, ledelse og kvalitet til plattform, innsikt og analyse. Dette omfatter blant annet tjenester innen kunstig intelligens, data og arkitektur, moderne systemutvikling, sky- og plattformtjenester og tjenester direkte rettet mot å optimalisere den digitale arbeidsplassen. Designtjenester er ofte en integrert del av leveransene, og konsernet tilbyr også forvaltningstjenester som sikrer kvalitet, stabilitet og sikkerhet over tid. Sammensetning av tjenestene tilpasses den enkelte kundes behov og utfordringer.

Flere nye oppdrag og avtaler på tvers av Bouvets tjenester
Behovet for tverrfaglighet kommer til syne blant annet gjennom flere nye rammeavtaler vunnet i kvartalet, hvor store deler av konsernets tjenestebredde er etterspurt.

Én av disse er for Skatteetaten. Avtalen inkluderer blant annet bistand innen ledelse og rådgiving, systemutvikling innen Java, IT-arkitektur, testutvikling og testledelse, design og brukeropplevelse samt innen plattform, infrastruktur og drift.

En annen rammeavtale er for Bane NOR. Her skal Bouvet levere innen utvikling, prosjektledelse, rådgiving, design, test og arkitektur.

I kvartalet valgte Aker BP Bouvet som hovedleverandør for digitale prosjekter. Rammeavtalene som er inngått omfatter komplette prosjektleveranser, inkludert alle roller fra prosjektledelse og støttefunksjoner til operative ressurser.

En mindre rammeavtale som er vunnet i kvartalet er for Arstatabanken innen publiseringssystemet

Drupal. Dette er en videreføring av et samarbeid som omhandler utvikling av selskapets nettsider. For samme kunde har konsernet vunnet et oppdrag for å sette opp et skymiljø.

To oppdrag som er levert i kvartalet er for Domstoladministrasjonen og Landbruksdirektoratet. For Domstoladministrasjonen har Bouvet utviklet en IT-strategi for Norges domstoler i perioden 2025–2030. For Landbruksdirektoratet har konsernet levert nye utgaver av appene Min Jegerdokumentasjon og Skyteprøvekontrollør. Appene er utviklet i React som Progressive Web Apps, og har også fått ny grafisk profil og et mer moderne uttrykk.

Ny teknologi, raske endringer og nye måter å jobbe på utfordrer og gir muligheter for konsernets kunder. Det forsterker også behovet for faglig oppdatering og kompetansepåfyll. Bouvet opplever særlig stor interesse for kurs innen områder som kunstig intelligens, produktledelse, endringsledelse, moderne systemarkitektur og designdrevet innovasjon. I løpet av kvartalet er det gjennomført en rekke kurs innen disse temaene. Dette reflekterer både markedets behov og relevansen av konsernets kompetansetilbud. I kvartalet var Bouvet først ute i markedet med å levere kurs i «DI2X», en metode for å kartlegge virksomheters evne til å gjennomføre digital transformasjon. Kurset har fått god mottakelse, og metoden ser ut til å bli et felles fundament for videre arbeid med digital transformasjon både i offentlig og privat sektor.

Risiko

Den ustabile geopolitiske og sikkerhetspolitiske situasjonen, samt energisituasjonen, skaper usikkerhet i både den globale og norske økonomien. Generelt er konsernet til enhver tid eksponert for ulike former for operasjonelle risikoer, markedsrisiko og finansiell risiko. Styret og ledelsen arbeider kontinuerlig med risikostyring og risikohåndtering. En nærmere redegjørelse om risiko er gitt i årsrapporten for 2024 på side 14 og i note 17 Se også punkt 10 under «Eierstyring og selskapsledelse» i årsrapporten.

Medarbeidere

Ved slutten av andre kvartal hadde Bouvet 2 337 medarbeidere. Dette er ned med 10 fra forrige kvartal, og 6 flere enn i samme kvartal i fjor.

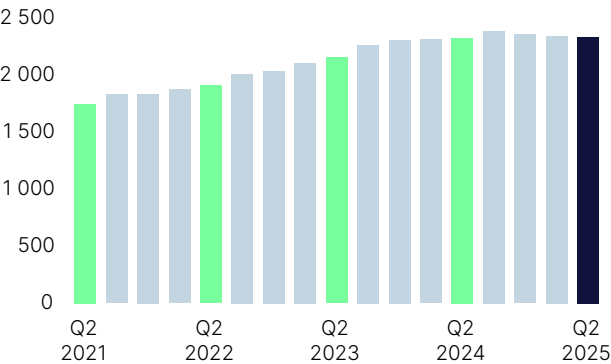
Gjennom de siste kvartalene har konsernet tilpasset rekrutteringsaktiviteten i takt med endringer i markedet. I denne perioden har rekrutteringen primært vært rettet mot fagområder med høy etterspørsel og mot kandidater med lengre erfaring. Dette gjelder også for årets andre kvartal. Samtidig holder medarbeideravgangen seg på et stabilt og lavt nivå, noe som bidrar til både kontinuitet og faglig styrke i leveransene.

Kompetanse er konsernets viktigste ressurs, og Bouvet arbeider kontinuerlig med å sikre at medarbeidernes kompetanse samsvarer med kundenes behov. Det legges derfor stor vekt på kontinuerlig utvikling og deling av kunnskap. Dette skjer gjennom interne og eksterne kurs samt egne kompetanseprogrammer. Samtidig er det i kundeoppdrag, særlig i tverrfaglige team, at den mest verdifulle læringen skjer over tid. Resultatet er en organisasjon preget av høy faglig bredde, sterk innovasjonsevne og en kultur der kunnskapsdeling og nysgjerrighet står sentralt.

Den høye digitaliseringstakten hos mange av konsernets kunder gir tilgang til flere spennende oppdrag av samfunnskritisk karakter. Medarbeiderne får her utfordret seg og utnyttet sin kompetanse. Det bidrar til faglig utvikling, økt trivsel og styrker konsernets posisjon som attraktiv arbeidsgiver.

I takt med stadig nye muligheter til verdiskaping med kunstig intelligens økes både bruken og etterspørselen. Som en naturlig konsekvens jobber konsernet godt med kunnskapsdeling både for ansatte og sammen med kunder. Det har i kvartalet blitt avholdt flere kurs og frokostseminarer samt flere kundeworkshoper, blant annet flere kurs om prompting.

Antall medarbeidere ved periodens slutt



I utviklingen av intern kompetanse har konsernet igangsatt et læringsinitiativ kalt AI Academy. Dette skal gi ansatte kunnskap og ferdigheter innen kunstig intelligens, med fokus på praktisk anvendelse i arbeidshverdagen. Her vil medarbeiderne få skreddersydde kurs og opplæring, faglige samlinger og nettverk. De vil også motta faglig materiale for egenlæring og refleksjon.

Bouvet utvikler i tillegg et eget AI-verktøy kalt Aurora, som er sikkert koblet på virksomhetens egne data. Dette vil kunne effektivisere og forbedre hverdagen til medarbeiderne.

Utsikter

Evnen til å tenke nytt, ta i bruk ny teknologi og omstille seg raskt har blitt avgjørende for virksomheters konkurransekraft. Dette forsterkes blant annet av et usikkert verdensbilde og et stadig mer komplisert landskap innen sikkerhet. Dette stiller også skjerpede krav til Bouvet som samarbeidspartner. Kundene forventer tydelig dokumentasjon av forretningsverdi, høy kvalitet i leveranser og sikkerhet i alle ledd. Som følge av dette beveger stadig flere leverandørforhold seg mot mer integrerte partnerskap. Samtidig øker også etterspørselen etter tverrfaglige team, noe som gjenspeiler behovet for tverrfaglig kompetanse og fleksible leveransemodeller.

Bouvet har, gjennom langvarige samarbeid og virksomhetskritiske oppdrag, opparbeidet en sterk posisjon innen sektorene kraftforsyning og olje, gass og fornybart. Et fellestrekk for sektorene er at digitalisering spiller en nøkkelrolle i arbeidet med å effektivisere prosesser og skape forretningsverdi. Kundene legger stor vekt på kostnadseffektivitet og søker å utvikle løsninger som bygger på standardisering og gjenbruk. Samtidig ønsker de fleksible systemer og løsninger som raskt kan tilpasses nye behov. Ved å levere på disse behovene styrker konsernet sin rolle som relevant og pålitelig partner i sektorer med høye krav til presisjon og innovasjon.

Gjennom inngående sektorkunnskap og lang erfaring fra komplekse digitaliseringsprosjekter, er Bouvet en betrodd og attraktiv samarbeidspartner for offentlig sektor. Digitalisering ses på som avgjørende for å håndtere hyppige endringer i samfunnet og stadig nye regulatoriske krav. For Bouvet handler rollen som partner ikke bare om å levere ulike tjenester, men om å forstå virksomhetenes samfunnsoppdrag – og bidra til å realisere det.

Økt bevissthet rundt beredskap, sikkerhet og forsvar er en naturlig konsekvens av et urolig verdensbilde. Bouvet har over tid hatt tung tilstedeværelse innen det som kategoriseres som totalforsvaret. I takt med utviklingen opplever konsernet både økt etterspørsel og fornyet tillit. De aktuelle oppdragene omfatter både utvikling og forvaltning av samfunnskritiske løsninger, som krever hele konsernets tjenestebredde.

Kunstig intelligens er ikke lenger en trend virksomheter er usikre på om de må forholde seg til. Fra å utforske mulighetene med teknologien, er stadig flere i gang med verdiskaping. KI brukes til alt fra utvikling av nye tjenester, til effektivisering av prosesser og beslutningsstøtte. I takt med dette øker også bevisstheten på utfordringene knyttet til sikkerhet, etisk bruk og sikring av god kvalitet. Med nettopp ansvar og etikk i sentrum, skaper Bouvet verdi med teknologien sammen med et flertall kunder på tvers av sektorer. Internt jobbes det kontinuerlig med kompetanseheving for å sikre at konsernet møter kundenes fremtidige behov. I takt med utviklingen av teknologien, blir skybaserte plattformer en stadig viktigere del av den digitale infrastrukturen.

Fra selskapets opprinnelse har Bouvet jobbet aktivt med å utvikle og ta vare på sine ansatte. Gjennom systematisk satsing på kompetanseutvikling og en kultur der samarbeid og faglig deling står sentralt, befester konsernet sin posisjon som en attraktiv arbeidsgiver. Dette gjør det mulig å tiltrekke og beholde medarbeidere med etterspurt kompetanse i et marked som stiller stadig høyere krav. Summen av dette, sett sammen med kundeporteføljen til konsernet og en rekke andre trekk i markedet, gjør at Bouvet er godt posisjonert og rustet til rekruttering og til videre utvikling.

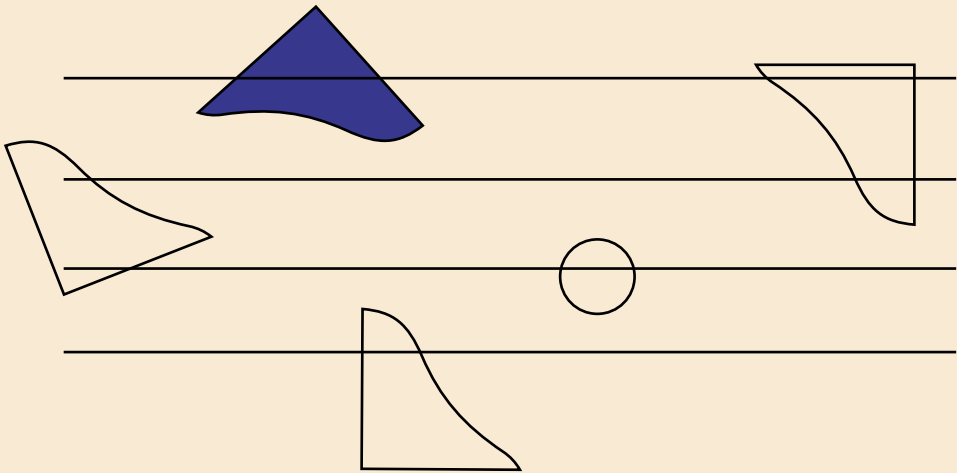
Erklæring fra styret og administrerende direktør

Vi erklærer etter beste overbevisning at delårsregnskapet for første halvår og andre kvartal 2025 er utarbeidet i samsvar med IAS 34, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernet Bouvet ASAs eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også, etter beste overbevisning, at delårsrapporten gir en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på delårsregnskapet, de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode, samt av vesentlige transaksjoner med nærstående.

Oslo, 25. august 2025 Styret i Bouvet ASA		
Sign.	Sign.	Sign.
Pål Egil Rønn Styrets leder	Tove Raanes Styrets nestleder	Sverre Hurum Styremedlem
Sign.	Sign.	Sign.
Linda Vigdel Styremedlem	Egil Christen Dahl Styremedlem	Per Gunnar Tronsli Administrerende direktør

Regnskap med noter

Konsolidert resultatregnskap	16
Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader	17
Konsolidert balanse	18
Konsolidert kontantstrømoppstilling	20
Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen	21
Noter	22
Note 01 Regnskapsprinsipper	22
Note 02 Inntekter fra kundekontrakter	23
Note 03 Immaterielle eiendeler	24
Note 04 Leieavtaler	25
Note 05 Aksjekapital og utbytte	26
Note 06 Transaksjoner med nærstående parter	27
Note 07 Hendelser etter balansedagen	27



Konsolidert resultatregnskap

TNOK	Note	Urevidert Apr-Jun 2025	Urevidert Apr-Jun 2024	Endring	Endring %	Urevidert Jan-Jun 2025	Urevidert Jan-Jun 2024	Endring	Endring %	Helår 2024
Driftsinntekter	2	968 707	1 001 222	-32 515	-3,2 %	2 043 434	2 016 921	26 513	1,3 %	3 921 399
Driftskostnader										
Kostnad underkonsulenter og viderefakturert kostnad		79 430	83 355	-3 925	-4,7 %	166 768	171 488	-4 720	-2,8 %	324 955
Personalkostnad		670 011	680 232	-10 221	-1,5 %	1 410 636	1 376 726	33 910	2,5 %	2 671 115
Avskrivninger varige driftsmidler	4	22 583	23 617	-1 034	-4,4 %	44 808	46 827	-2 019	-4,3 %	92 594
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 196	5 914	-3 718	-62,9 %	4 390	12 969	-8 579	-66,2 %	27 837
Annen driftskostnad		71 245	72 554	-1 309	-1,8 %	138 356	138 396	-40	0,0 %	314 537
Sum driftskostnader		845 465	865 672	-20 207	-2,3 %	1 764 958	1 746 406	18 552	1,1 %	3 431 038
Driftsresultat		123 242	135 550	-12 308	-9,1 %	278 476	270 515	7 961	2,9 %	490 361
Finansinntekter og finanskostnader										
Renteinntekt		6 349	6 831	-482	-7,1 %	13 610	12 904	706	5,5 %	25 259
Annen finansinntekt		244	74	170	229,7 %	793	150	643	428,7 %	825
Rentekostnad		-6 569	-5 944	-625	10,5 %	-12 349	-11 949	-400	3,3 %	-23 664
Annen finanskostnad		-262	-637	375	-58,9 %	-508	-872	364	-41,7 %	-1 594
Netto finansposter		-238	324	-562	-173,5 %	1 546	233	1 313	563,5 %	826
Ordinært resultat før skattekostnad		123 004	135 874	-12 870	-9,5 %	280 022	270 748	9 274	3,4 %	491 187
Skattekostnad										
Skattekostnad på ordinært resultat		27 263	31 890	-4 627	-14,5 %	63 287	61 613	1 674	2,7 %	107 745
Sum skattekostnad		27 263	31 890	-4 627	-14,5 %	63 287	61 613	1 674	2,7 %	107 745
Periodens resultat		95 741	103 984	-8 243	-7,9 %	216 735	209 135	7 600	3,6 %	383 442
Henføres til:										
Eiere i morselskapet		95 741	104 409			216 735	209 827			383 442
Ikke-kontrollerende interesse		0	-425			0	-692			0
Utvannet resultat pr. aksje		0,92	1,00	-0,08	-8,0 %	2,08	2,01	0,07	3,5 %	3,69
Resultat pr. utestående aksje		0,93	1,01	-0,08	-8,0 %	2,10	2,03	0,07	3,6 %	3,72

Konsolidert oppstilling andre inntekter og kostnader

TNOK	Note	Urevidert Apr-Jun 2025	Urevidert Apr-Jun 2024	Endring	Endring %	Urevidert Jan-Jun 2025	Urevidert Jan-Jun 2024	Endring	Endring %	Helår 2024
Periodens resultat		95 741	103 984	-8 243	-7,9 %	216 735	209 135	7 600	3,6 %	383 442
Poster som kan reklassifiseres over resultat i senere perioder										
Omregningsdifferanser valuta		119	-90	209	-232,6 %	364	-108	472	-437,3 %	64
Sum andre inntekter og kostnader		119	-90	209	-232,6 %	364	-108	472	-437,3 %	64
Totalresultat		95 860	103 894	-8 034	-7,7 %	217 099	209 027	8 072	3,9 %	383 506
Henføres til:										
Eiere i morselskapet		95 860	104 320			217 099	209 719			383 506
Ikke-kontrollerende interesse		0	-425			0	-692			0

Konsolidert balanse

TNOK	Note	Urevidert 30.06.2025	Urevidert 30.06.2024	Endring	Endring %	31.12.2024
EIENDELER						
Anleggsmidler						
Immaterielle eiendeler						
Utsatt skattefordel		17 122	11 213	5 909	52,7 %	13 052
Goodwill	3	54 288	53 787	501	0,9 %	54 010
Andre immaterielle eiendeler	3	21 691	38 522	-16 831	-43,7 %	26 071
Sum immaterielle eiendeler		93 101	103 522	-10 421	-10,1 %	93 133
Varige driftsmidler						
Inventar		44 811	39 884	4 927	12,4 %	39 788
Kontormaskiner og kjøretøy		5 012	4 464	548	12,3 %	5 451
IT-utstyr		22 276	25 521	-3 245	-12,7 %	22 929
Rett-til-bruk-eiendeler	4	338 236	333 005	5 231	1,6 %	298 558
Sum varige driftsmidler		410 335	402 874	7 461	1,9 %	366 726
Finansielle anleggsmidler						
Andre langsiktige fordringer		2 049	2 222	-173	-7,8 %	2 013
Sum finansielle anleggsmidler		2 049	2 222	-173	-7,8 %	2 013
Sum anleggsmidler		505 485	508 618	-3 133	-0,6 %	461 872
Omløpsmidler						
Igangværende arbeid	2	69 835	61 122	8 713	14,3 %	30 069
Kundefordringer		609 815	761 183	-151 368	-19,9 %	411 213
Andre kortsiktige fordringer		100 883	112 293	-11 410	-10,2 %	63 336
Likvide midler		383 481	276 685	106 796	38,6 %	834 341
Sum omløpsmidler		1 164 014	1 211 283	-47 269	-3,9 %	1 338 959
SUM EIENDELER		1 669 498	1 719 901	-50 402	-2,9 %	1 800 831

TNOK	Note	Urevidert 30.06.2025	Urevidert 30.06.2024	Endring	Endring %	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD						
Egenkapital						
Innskutt egenkapital						
Aksjekapital	5	10 380	10 380	0	0,0 %	10 380
Egne aksjer - pålydende verdi	5	-132	-99	-33	33,3 %	-32
Overkurs		179	179	0	0,0 %	179
Sum innskutt egenkapital		10 427	10 460	-33	-0,3 %	10 527
Opptjent egenkapital						
Annen egenkapital		301 481	345 572	-44 091	-12,8 %	454 317
Sum opptjent egenkapital		301 481	345 572	-44 091	-12,8 %	454 317
Ikke-kontrollerende interesser						
Ikke-kontrollerende interesser		0	4 382	-4 382	-100,0 %	0
Sum egenkapital		311 908	360 414	-48 506	-13,5 %	464 844
Gjeld						
Langsiktig gjeld						
Leieforpliktelser		278 085	267 934	10 151	3,8 %	242 839
Andre avsetninger for forpliktelser		5 545	5 545	0	0,0 %	5 545
Sum langsiktig gjeld		283 630	273 479	10 151	3,7 %	248 384
Kortsiktig gjeld						
Kortsiktig leieforpliktelser		83 996	75 937	8 059	10,6 %	72 921
Leverandørgjeld		84 455	98 722	-14 267	-14,5 %	80 760
Betalbar skatt		82 885	72 071	10 814	15,0 %	115 405
Skyldige offentlige avgifter		364 079	364 298	-219	-0,1 %	332 084
Fakturert ikke opptjent inntekt	2	5 484	6 164	-680	-11,0 %	6 177
Annen kortsiktig gjeld		453 060	468 816	-15 756	-3,4 %	480 256
Sum kortsiktig gjeld		1 073 959	1 086 008	-12 049	-1,1 %	1 087 603
Sum gjeld		1 357 589	1 359 487	-1 898	-0,1 %	1 335 987
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 669 498	1 719 901	-50 404	-2,9 %	1 800 831

Konsolidert kontantstrømoppstilling

TNOK	Note	Urevidert Apr-Jun 2025	Urevidert Apr-Jun 2024	Urevidert Jan-Jun 2025	Urevidert Jan-Jun 2024	Helår 2024
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter						
Ordinært resultat før skattekostnad		123 001	135 874	280 022	270 748	491 187
Betalte skatter		-48 353	-41 764	-97 735	-83 563	-93 159
(Gevinst)/tap ved salg av anleggsmidler		-177	-12	-245	-42	-98
Ordinære avskrivninger		22 582	23 438	44 808	46 648	92 415
Amortisering immaterielle eiendeler	3	2 196	5 914	4 390	12 969	27 837
Aksjebasert avlønning		4 792	4 499	9 585	9 110	17 775
Endring i igangværende arbeid, debitorer og kreditorer		21 370	-17 976	-234 673	-161 902	201 159
Renteinntekter og rentekostnader		-6 178	-6 654	-13 266	-12 559	-24 245
Endring i andre tidsavgrensninger		-113 117	-3 432	-21 361	82 322	125 460
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		6 116	99 886	-28 476	163 731	838 330
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter						
Salg av varige driftsmidler		181	65	259	99	185
Kjøp av varige driftsmidler		-11 803	-9 929	-15 137	-19 389	-29 751
Utbetaling til egenutvikling av software	3	0	-2 368	0	-4 345	-6 750
Motatte renter		6 349	6 831	13 610	12 904	25 259
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-5 273	-5 401	-1 268	-10 731	-11 057
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter						
Kjøp egne aksjer		-30 206	-28 551	-73 884	-50 185	-50 185
Salg av egne aksjer		0	0	0	0	31 200
Utbetaling av renter leieforpliktelser		-6 398	-5 767	-12 005	-11 604	-22 650
Utbetalinger av hovedstol leieforpliktelser	4	-13 630	-14 468	-26 741	-28 139	-56 513
Kjøp av minoritet		0	0	0	0	-4 917
Betalte renter		-171	-177	-344	-345	-1 014
Utbetalinger av utbytte	5	-308 142	-268 089	-308 142	-268 089	-370 900
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviter		-358 547	-317 052	-421 116	-358 362	-474 979
Netto endring i likvide midler		-357 704	-222 567	-450 860	-205 363	352 293
Likvide midler i begynnelsen av perioden		741 185	499 252	834 341	482 048	482 048
Likvide midler ved periodens slutt		383 481	276 685	383 481	276 685	834 341
Ubenyttede kredittfasiliteter		100 000	100 000	100 000	100 000	100 000

Konsolidert oppstilling av endringer i egenkapitalen

TNOK	Aksje- kapital	Egne aksjer	Over- kurs	Sum innskutt egen- kapital	Annen egen- kapital	Omregn- ingsdiff- eranser	Sum opptjent egen- kapital	Ikke- kontroll- erende interesser	Sum egen- kapital
Egenkapital pr. 01.01.2024									
Egenkapital pr. 01.01.2024	10 380	-19	179	10 540	442 362	398	442 760	5 074	458 374
Periodens resultat				0	209 827		209 827	-692	209 135
Andre inntekter og kostnader				0		-108	-108		-108
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-80		-80	-50 105		-50 105		-50 185
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	11 289		11 289		11 289
Utbytte				0	268 089		-268 089		-268 089
Egenkapital pr. 30.06.2024 (Urevidert)	10 380	-99	179	10 460	345 283	290	345 572	4 382	360 414
Egenkapital pr. 01.01.2025									
Egenkapital pr. 01.01.2025	10 380	-32	179	10 527	453 856	462	454 317	0	464 844
Periodens resultat				0	216 735		216 735		216 735
Andre inntekter og kostnader				0		364	364		364
Kjøp/salg av egne aksjer (netto)		-100		-100	-73 784		-73 784		-73 884
Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital				0	11 991		11 991		11 991
Utbytte				0	-308 142		-308 142		-308 142
Egenkapital pr. 30.06.2025 (Urevidert)	10 380	-132	179	10 427	300 656	826	301 481	0	311 908

Noter

Note 01 Regnskapsprinsipper

Delårsrapporten er avlagt og utarbeidet i henhold til IAS 34. Delårsregnskapet er ikke revidert og omfatter ikke all informasjon som kreves i et årsregnskap og bør ses i sammenheng med konsernets årsrapport for 2024.

De anvendte regnskapsprinsippene er de samme som ble anvendt i foregående regnskapsår.

Note 02 Inntekter fra kundekontrakter

Konsernet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I andre kvartal utgjorde dette MNOK 967,47 (MNOK 999,00). I den grad konsernet har inntekter fra prosjekter, som i kvartalet utgjorde MNOK 1,23 (MNOK 2,22), hvor konsernet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr. time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

Spesifikasjon driftsinntekter

TNOK	Apr-Jun 2025	Apr-Jun 2024	Jan-Jun 2025	Jan-Jun 2024
Sektor				
Helse og sosial	12 993	16 882	26 790	29 446
Industri	31 840	39 173	67 832	79 493
Info og kommunikasjon	25 981	37 446	48 799	74 275
Kraftforsyning	196 618	204 668	420 627	411 785
Off. adm. og forsvar	183 284	164 825	383 970	331 810
Olje, gass og fornybart	379 836	395 328	803 478	804 947
Tjenesteyting	60 118	63 085	124 774	114 193
Transport	42 102	42 819	89 269	86 331
Varehandel	23 621	25 327	51 780	51 617
Andre	12 304	11 669	26 104	33 024
Sum driftsinntekter	968 697	1 001 222	2 043 424	2 016 921
Offentlig/privat				
Offentlig (100% eid)	455 372	448 147	964 644	890 690
Privat	513 325	553 075	1 078 780	1 126 231
Sum driftsinntekter	968 697	1 001 222	2 043 424	2 016 921
Igangværende arbeid	69 835	61 122	69 835	61 122
Fakturert ikke opptjent inntekt	5 484	6 164	5 484	6 164

På balansedagen var i alt MNOK 69,84 (30.06.2024: MNOK 61,12) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. I hovedsak er dette tjenester levert på løpende avregning, som ble fakturert kunder i begynnelsen av neste måned.

Note 03 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med utvikling av software og egenutviklet internett-side.

TNOK	Software	Andre immaterielle eiendeler	Goodwill	Jan-Jun 2025	Software	Andre immaterielle eiendeler	Goodwill	Jan-Jun 2024
Bokført verdi 1. januar	25 711	358	54 011	80 081	48 257	1 864	53 871	103 993
Skattefunn 2023				0	-2 971			-2 971
Egenutvikling av software				0	4 345			4 345
Amortisering	-4 285	-105		-4 390	-11 627	-1 343		-12 970
Omregningsdifferanse valuta	0	10	277	288		-5	-84	-89
Bokført verdi slutten av perioden	21 426	263	54 288	75 979	38 004	517	53 787	92 309
Økonomisk levetid	3 år	5-10 år	Ubestemt		2-5 år	5-10 år	Ubestemt	
Amortiseringsmetode	lineært	lineært	I/A		lineært	lineært	I/A	

Konsernet har utviklet Sesam, en programvare levert som en tjeneste (SaaS). Sesam tilbyr en stand-alone, generisk komponent til bruk i dataplattformer – en masterdata-hub som kontinuerlig utveksler data med virksomhetens fagsystemer. Sesam leverer en unik plattformkomponent som sikrer kontinuerlig optimal datakvalitet, og gjør det enklere og raskere å bygge kosteffektive, verdøkende løsninger på basis av plattformen. Det er investert TNOK 108 332 som er aktivert og amortisert i moduler. Modulene har en forventet levetid på 3 år.

Note 04 Leieavtaler

Rett-til-bruk-eiendeler

TNOK	Husleieavtaler	
	Jan-Jun 2025	Jan-Jun 2024
Bokført verdi 1. januar	298 558	316 468
Tilgang/justering i perioden	73 062	50 893
Avskrivning	-33 615	-34 369
Omregningsdifferanse valuta	232	13
Bokført verdi slutten av perioden	338 236	333 005
Økonomisk levetid	1-10 år	1-10 år
Avskrivningsmetode	lineært	lineært

Leieforpliktelser

TNOK	Fremtidige leiebetalinger	Fremtidige leiebetalinger pr. år					
		< 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år
Udiskonterte leieforpliktelser 30.06.2025	467 950	86 419	71 393	54 088	51 796	50 495	153 759

TNOK	Fremtidige leiebetalinger	Fremtidige leiebetalinger pr. år					
		< 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	> 5 år
Udiskonterte leieforpliktelser 30.06.2024	450 140	80 209	73 682	57 814	42 222	39 973	156 240

Note 05 Aksjekapital og utbytte

Aksjer i tusen	30.06.2025	30.06.2024
Ordinære aksjer, pålydende NOK 0,10	103 801	103 801
Sum antall aksjer	103 801	103 801

Nominell verdi pr. aksje er NOK 0,10. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

Endringer i aksjekapital og overkurs

TNOK	Antall aksjer		Aksjekapital	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Ordinære aksjer utstedt og betalt pr. 30.06	103 801	103 801	10 380	10 380
Egne aksjer til pålydende	-1 319	-989	-132	-99

Konsernet har et aksjeprogram som omfatter alle ansatte. Det er i perioden kjøpt 396 615 egne aksjer til en snittpris kr. 76,16 pr. aksje. Beholdning av egne aksjer ved periodens slutt er 1 318 632 aksjer.

Utbytte

Selskapet har betalt ut følgende til eksterne aksjonærer:

TNOK	Apr-Jun 2025	Apr-Jun 2024
Ordinært utbytte for 2024: NOK 3,00 per aksje (mai 2025)	308 142	
Ordinært utbytte for 2023: NOK 2,60 per aksje (mai 2024)		268 089
Sum	308 142	268 089

Note 06 Transaksjoner med nærstående parter

Aksjer i selskapet eid direkte eller indirekte av styret og ledelsen

Navn	Verv	Antall aksjer			30.06.2025
		31.03.2025	Kjøp	Salg	
Pål Egil Rønn	Styrets leder	60 000			60 000
Tove Raanes	Styrets nestleder	16 950			16 950
Egil Christen Dahl	Styremedlem	1 853 020	-300 000		1 553 020
Linda Vigdel	Styremedlem	0			0
Sverre Hurum	Styremedlem	3 115 610	-150 000		2 965 610
Per Gunnar Tronsli	Administrerende direktør	76 623			76 623
Steffen Garder	Finansdirektør	515			515
Sum		5 122 718	0	-450 000	4 672 718

Note 07 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker konsernets finansielle stilling.

Alternative resultatmål

The European Securities and Markets Authority (“ESMA”) publiserte retningslinjer om alternative resultatmål (APM) som trådte i kraft 3. juli 2016. Bouvet legger frem alternative resultatmål som ofte er brukt av investorer, analytikere og andre interessenter. Ledelsen mener at de fremlagte alternative resultatmål gir økt innsikt i Bouvets drift, finansiering og utsikter. Bouvet har definert følgende alternative resultatmål:

EBITDA er forkortelse for “earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization”. EBITDA beregnes som periodens resultat før skattekostnad, finansposter, avskrivninger og nedskrivninger.

EBIT er forkortelse for «earnings before interest and taxes». EBIT tilsvarer driftsresultat i det konsoliderte resultatregnskapet.

Netto fri kontantstrøm defineres som netto operasjonell kontantstrøm minus netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter.

EBITDA-margin defineres som EBITDA dividert på driftsinntekter.

EBIT-margin defineres som EBIT dividert med driftsinntekter.

Kontantstrøm margin defineres som netto operasjonell kontantstrøm dividert med driftsinntekter.

Egenkapitalandel defineres som sum egenkapital dividert på sum eiendeler.

Likviditetsgrad defineres som omløpsmidler dividert på kortsiktig gjeld.

Nøkkeltall konsern

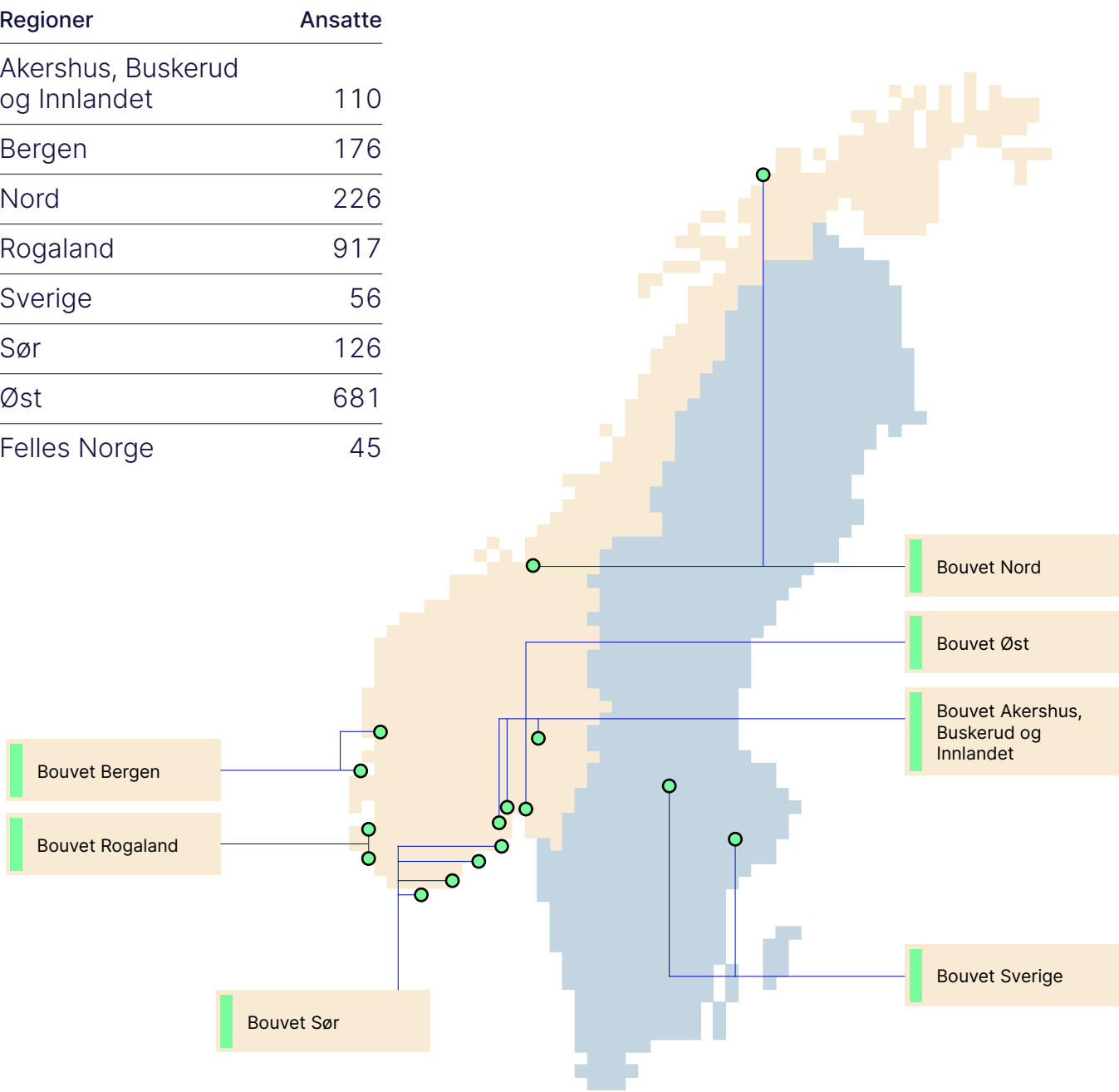
TNOK	Apr-Jun 2025	Apr-Jun 2024	Endr. %	Jan-Jun 2025	Jan-Jun 2024	Endr. %	Helår 2024
Resultat							
Driftsinntekter	968 707	1 001 222	-3,2 %	2 043 434	2 016 921	1,3 %	3 921 399
EBITDA	148 021	165 081	-10,3 %	327 674	330 311	-0,8 %	610 792
Driftsresultat (EBIT)	123 242	135 550	-9,1 %	278 476	270 515	2,9 %	490 361
Resultat før skattekostnad	123 004	135 874	-9,5 %	280 022	270 748	3,4 %	491 187
Periodens resultat	95 741	103 984	-7,9 %	216 735	209 135	3,6 %	383 442
EBITDA-margin	15,3 %	16,5 %	-7,3 %	16,0 %	16,4 %	-2,1 %	15,6 %
EBIT-margin	12,7 %	13,5 %	-6,0 %	13,6 %	13,4 %	1,6 %	12,5 %
Balanse							
Anleggsmidler	505 485	508 618	-0,6 %	505 485	508 618	-0,6 %	461 872
Omløpsmidler	1 164 014	1 211 283	-3,9 %	1 164 014	1 211 283	-3,9 %	1 338 959
Sum eiendeler	1 669 499	1 719 901	-2,9 %	1 669 499	1 719 901	-2,9 %	1 800 831
Egenkapital	311 908	360 414	-13,5 %	311 908	360 414	-13,5 %	464 844
Langsiktig gjeld	283 630	273 479	3,7 %	283 630	273 479	3,7 %	248 384
Kortsiktig gjeld	1 073 959	1 086 008	-1,1 %	1 073 959	1 086 008	-1,1 %	1 087 603
Egenkapitalandel	18,7 %	21,0 %	-10,8 %	18,7 %	21,0 %	-10,8 %	25,8 %
Likviditetsgrad	1,08	1,12	-2,8 %	1,08	1,12	-2,8 %	1,23
Kontantstrøm							
Netto operasjonell kontantstrøm	9 376	101 679	-90,8 %	-25 216	101 679	-124,8 %	841 112
Netto fri kontantstrøm	4 103	96 278	-95,7 %	-26 484	96 278	-127,5 %	830 055
Netto kontantstrøm	-357 704	-222 567	60,7 %	-450 860	-222 567	102,6 %	352 293
Kontantstrøm margin	1,0 %	10,2 %	-90,5 %	-1,2 %	5,0 %	-124,5 %	21,4 %
Aksje informasjon							
Antall aksjer	103 800 637	103 800 637	0,0 %	103 800 637	103 800 637	0,0 %	103 800 637
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	102 682 545	103 054 973	-0,4 %	103 020 762	103 297 639	-0,3 %	103 126 447
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	103 613 998	103 930 045	-0,3 %	103 952 215	104 172 711	-0,2 %	104 007 681
EBIT pr. utestående aksje	1,20	1,32	-9,0 %	2,70	2,63	2,9 %	4,75
Utvannet EBIT pr. aksje	1,19	1,31	-9,1 %	2,68	2,60	2,9 %	4,71
Resultat pr. utestående aksje	0,93	1,01	-8,0 %	2,10	2,03	3,6 %	3,72
Utvannet resultat pr. aksje	0,92	1,00	-8,0 %	2,08	2,01	3,5 %	3,69
Bokført egenkapital pr. aksje	3,00	3,47	-13,5 %	3,00	3,47	-13,5 %	4,48
Utbetalt utbytte pr. aksje	3,00	2,60	15,4 %	3,00	2,60	15,4 %	3,60
Medarbeidere							
Antall medarbeidere ved periodens slutt	2 337	2 331	0,3 %	2 337	2 331	0,3 %	2 360
Gjennomsnittlig antall medarbeidere	2 341	2 328	0,6 %	2 347	2 323	1,0 %	2 345
Driftsinntekter pr. medarbeider	414	430	-3,8 %	871	868	0,3 %	1 672
Driftskostnader pr. medarbeider	361	372	-2,9 %	752	752	0,0 %	1 463
EBIT pr. ansatt	53	58	-9,6 %	119	116	1,9 %	209

Definisjoner

EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBIT	Driftsresultat
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Netto fri kontantstrøm	Netto operasjonell kontantstrøm - netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Gjennomsnittlig antall utvannede aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer og aksjeprogram i gjennomsnitt for året
EBIT pr. utestående aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utvannet EBIT pr. aksje	EBIT henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Resultat pr. utestående aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utvannet resultat pr. aksje	Periodens resultat henført til eiere i morselskapet / gjennomsnittlig antall utvannede aksjer
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall medarbeidere
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsittlig antall medarbeidere
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall medarbeidere

Våre regioner og kontorer

Bouvet ASA har 16 kontorer fordelt på Norge og Sverige. Vår filosofi er at kompetansen skal utnyttes på tvers av konsernet, mens prosjektene skal forankres lokalt.



Våre kontorer

Oslo

Sørkedalsveien 8
0369 Oslo
Postboks 5327 Majorstuen
0304 Oslo
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Arendal

Frolandsveien 6
4847 Arendal
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Bergen

Solheimsgaten 15
5058 Bergen
Telefon: (+47) 55 20 09 17

Drammen

Doktor Hansteins gate 13
3044 Drammen
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Førde

Elvevegen 13
6800 Førde
Telefon: (+47) 55 20 09 17

Grenland

Hydrovegen 55
3936 Porsgrunn
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Haugesund

Diktervegen 8
5538 Haugesund
Telefon: (+47) 52 82 10 17

Innlandet

Løvstadvegen 7
2312 Ottestad
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Kristiansand

Kjøita 6
4630 Kristiansand
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Sandefjord

Fokserødveien 12
3241 Sandefjord
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Sandvika

Malmskriverveien 18
1337 Sandvika
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Stavanger

Laberget 28
4020 Stavanger
Postboks 130
4065 Stavanger
Telefon: (+47) 51 20 00 20

Trondheim

Professor Brochs gate 14
7030 Trondheim
Telefon: (+47) 23 40 60 00

Tromsø

Kirkegata 1
9008 Tromsø
Telefon: (+47) 73 53 70 00

Stockholm

Mäster Samuelsgatan 42
111 57 Stockholm
Telefon: (+ 46) 0 771 611 100

Örebro

Kungsgatan 1
702 11 Örebro
Telefon: (+46) 0 709 431 411

bouvet